

Il Sole 24 ORE

Fondato nel 1865
Quotidiano Politico Economico Finanziario Normativo

Cassazione
L'assoluzione
penale entra
nei giudizi
tributari in corso



Ambrosi e Iorio
— a pag. 23

Oggi con Il Sole
Scuola, guida
alle novità
per il ritorno
in classe



— a 1,00 euro
più il prezzo
del quotidiano

SCARPA



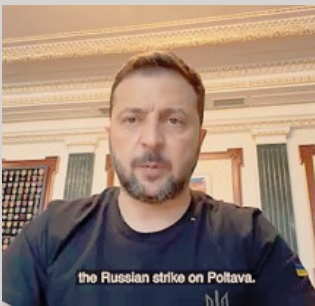
MOJITO WRAP MID
BY SCARPA
**OUTDOOR
TRAVELLER.**
SHOP ONLINE • SCARPA.COM

FTSE MIB **33863,43 -1,33%** | SPREAD BUND 10Y **139,30 +3,10** | SOLE24ESG MORN. **1295,38 -1,29%** | SOLE40 MORN. **1261,18 -1,17%** **Indici & Numeri → p. 29 a 33**

LA GUERRA IN EUROPA

Ucraina, missili russi su un'adunata di cadetti: almeno 50 morti

Antonella Scott — a pag. 8



Denuncia. Il video di Zelensky

UN'ALTRA GIORNATA DI RAID: IERI 46 VITTIME

Ultimatum Usa: accordo subito. Via Israele da Gaza Netanyahu contro Londra

Roberto Bongiorno — a pag. 9

Wall Street e petrolio in caduta libera

Mercati in tensione

Per il Brent un tonfo
di oltre il 5% sotto i 74 dollari
In forte calo anche il rame

Seduta pesante a New York
per i titoli tecnologici
Nvidia e Intel in picchiata

Investitori preoccupati
dai segnali di frenata
negli Stati Uniti e in Cina

Tonfo di oltre il 5% per il Brent, che ha spinto le quotazioni sotto la soglia critica di 75 dollari al barile e poi ancora più giù. Ma nella seduta di ieri hanno perso valore anche molte altre materie prime, in particolare quelle che risentono maggiormente dello stato di salute dell'economia, come il rame, in ribasso di quasi il 3% a Londra. E poi le Borse, con i principali indici azionari tutti in terreno negativo: una fuga dal rischio molto evidente a Wall Street, dove l'indice S&P500 nel tardo pomeriggio italiano registrava perdite vicine al 2%, le peggiori dallo scivolone di inizio agosto, e il Nasdaq del 3%. Pesanti i crolli di Nvidia (-9% circa in serata) e Intel (-8%).

Bellomo e Cellino — a pag. 3

Corporate Usa, i profitti corrano più dei ricavi con tagli e tecnologia

Le trimestrali

Fatturato in rialzo del 5,1%
e utili dell'11,6% con il calo
d'inflazione (e dei tassi)

A Wall Street gli utili crescono più dei ricavi. Nel secondo trimestre il fatturato delle società dell' S&P 500 è in rialzo del 5,1% rispetto ad un anno prima, ma la redditività sale dell'11,6%. Digitalizzazione e intelligenza artificiale aumentato l'efficienza. La minore inflazione agevola la discesa degli oneri.

Vittorio Carlini — a pag. 3

1,5

IL PIANO

L'investimento (in miliardi)
stimato per lo stoccaggio di
anidride carbonica a Ravenna

AL PORTO DI RAVENNA

Stoccaggio CO₂, al via il piano di Eni e Snam

Dominelli — a pag. 18



IL VERTICE DI PECHINO

La Cina in Africa punta su green e tech

Alberto Magnani — a pag. 2

Alla corte di Pechino. Da sinistra, il ministro degli Esteri cinese Wang Yi e quello del Senegal Yassine Fall

Manovra, ecco il timing: domani i dati sulle entrate, poi il piano di bilancio

Conti pubblici

In arrivo il quadro sugli
incassi. Possibile ritocco
alla crescita per il 2025

Con l'aggiornamento delle entrate tributarie, parte domani la definizione concreta del piano di bilancio, pronto attorno al 10 settembre. I dati sull'autoliquidazione daranno il quadro aggiornato degli incassi fiscali. Possibile che il Governo ritocchi al rialzo la crescita prevista per il 2025.

Gianni Trovati — a pag. 4

PENSIONI

In due anni solo 33mila uscite con Quota 103

Marco Rogari — a pag. 5

PANORAMA

IL CASO

Sangiuliano va da Meloni: «Mai speso un euro del ministero»

Quasi 90 minuti di colloquio per ribadire la sua verità: mai impiegato un euro del ministero con la «dottorssa Maria Rosaria Boccia» che, «rispetto all'organizzazione del G7 Cultura non ha mai avuto accesso a documenti di natura riservata». Gennaro Sangiuliano resiste e al termine del faccia a faccia con Giorgia Meloni a Palazzo Chigi ribadisce i contenuti della lettera pubblicata da La Stampa nonostante nel frattempo la sua aspirante consigliera li avesse smentiti via social.

— a pagina 7

MEDIA

Lo sport traina gli ascolti delle televisioni in estate

Europei di calcio e olimpiadi hanno trainato gli ascolti estivi in tv: 248mila spettatori in più nelle 24 ore e 572mila in prima serata. Hanno guadagnato Rai e Discovery mentre ha perso Mediaset.

— a pagina 16



Paolo Benanti.
Presidente della Commissione Ai per l'informazione

ETICA DI FRONTIERA

INTELLIGENZA ARTIFICIALE E RELAZIONI PERICOLOSE

di Paolo Benanti — a pag. 10

RISCHIO SANITARIO

Legionella in condominio, priorità ai controlli

Con la diffusione della legionella torna in primo piano il dibattito sui controlli delle tubazioni idriche. Dallo scorso anno l'amministratore di condominio è obbligato alla verifica della qualità dell'acqua.

— a pagina 28

DOMANI CON IL SOLE 24 ORE



Il libro

Il patto per il futuro: la ricetta di Flick

— In edicola al prezzo di 12,90 euro

ABBONATI AL SOLE 24 ORE

2 mesi a 1,00€. Per info:
ilsole24ore.com/abbonamento
Servizio Clienti 02.30.300.600



La novità. Nutella Plant Based

ALIMENTARE

Nutella vegana per 15 milioni d'intolleranti al lattosio

Filomena Greco — a pag. 16

CALMARE L'ANSIA LIEVE, PER SENTIRSI PIÙ LEGGERI.



Laila farmaco di origine vegetale,
l'unico con formula Silexan®
(olio essenziale di lavandula
angustifolia Miller).

LAILA è un medicinale di origine vegetale a base di Olio Essenziale di Lavanda (Silexan®).
Leggere attentamente il foglio illustrativo. Autorizzazione del 18/05/2023.



Primo Piano
Geopolitica

Cina-Africa, il Forum su energia, tech e Sud globale

Il vertice. La nona edizione del Forum on China-Africa Cooperation può segnare anche il cambio dei rapporti tra Pechino e il Continente

Alberto Magnani

Il ghiaccio si è rotto in anticipo, quando il presidente sudafricano Cyril Ramaphosa ha incontrato il suo omologo cinese Xi Jinping. Pretoria, ha detto Ramaphosa, vuole «ridurre il deficit commerciale» con Pechino e rivedere la struttura dei rapporti commerciali. Ramaphosa parlava del Sudafrica, intrecciato alla Repubblica popolare da un interscambio vicino ai 38 miliardi di dollari. Ma il suo invito, o monito, può estendersi all'intero impianto del Forum on China-Africa Cooperation: il nono summit fra Pechino e i capi di Stato e di governo del Continente dal 2000 a oggi, celebrato dalle stesse autorità del Dragone come il più grosso evento diplomatico dai tempi dallo scoppio della pandemia di Covid. Il «Focac» delle origini ruotava soprattutto intorno agli obiettivi economici di Pechino. Quello che si apre oggi presuppone un cambio di passo nei rapporti di forza e negli obiettivi, con una determinazione negoziale sempre maggiore dei leader del Continente e un'agenda pechinese che intreccia gli interessi commerciali e finanziari a dossier politici e - forse - della sicurezza. I numeri sono im-

obiettivo posto entro l'anno in corso, anche se il presupposto può fare da base per nuovi annunci o «roadmap» fra i due blocchi al tavolo. Per i leader africani le priorità sembrano vertere su una partnership che ricalchi davvero la «condivisione» ferma agli annunci, insistendo su dossier rilevanti come il trasferimento di tecnologie, il potenziamento dell'industria agricola e del manifatturiero.

Per la leadership cinese, le priorità potrebbero insistere su due filoni: «Energia verde e connettività», spiega Antonio Fiori, professore al Dipartimento di scienze politiche e sociali dell'Università di Bologna. Dal 2000 a oggi, spiega Fiori, l'interesse di Pechino si è concentrato massicciamente su risorse naturali, infrastrutture, agricoltura, tech e comunicazioni, dall'onnipresenza nelle costruzioni al ruolo giocato da colossi nazionali come Huawei e Zte nel Continente. Ora l'attesa è che il Focac 2024 privilegi «la cooperazione nell'energia verde» e «altre forme di connettività» digitali, spiega Fiori, rafforzando il ruolo di Pechino come partner per l'elettrificazione dell'Africa e una infrastrutturazione sul versante dell'Ict.

Un secondo risvolto del Forum è la sua dimensione politica, soprattutto nell'architettura ideologica del «Sud Globale» e del ruolo di leadership interpretato da Pechino. «In tempi di tensioni con l'Occidente, Pechino punta a fare quadrato con i paesi emergenti» spiega Alessandra Colarizi, sinologa e direttrice della testata China Files -. Va notata ad esempio l'inclusione di un numero crescente di paesi africani che orbitano intorno ai Brics (si veda il Sole 24 Ore del 2 settembre). Questo genere di «alleanza avrà anche una valenza economica, se come sembra, la Cina riuscirà a dirottare parte dei veicoli elettrici e della tecnologia verde che l'Occidente non vuole verso l'Africa e il resto del Sud globale».

Un terzo capitolo che può essere monitorato, dice Colarizi, è quello della sicurezza: un ruolo accresciuto dal lancio di progetti come la Global Security Initiative del 2022 e l'abilità cinese di interlocuzione con partner in rotta aperta con l'Occidente, come nel caso dei rapporti con la giunta golpista del Mali e la stessa linea di «non interferenza» esibita nella concessione dei prestiti. La «south-south connection», il legame interno al cosiddetto Sud del Mondo, è un tasto battuto con insistenza da Pechino e rientra nel campionario retorico già adottato dai vertici in vista dell'apertura dei lavori. Il contrappeso è che i leader africani presenti hanno manifestato un tratto sempre maggiore di decisione nei rapporti, sulla spinta di quella maggiore ampiezza di relazioni e scelta che ha riplasmato i rapporti con partner come la Ue. Nel suo faccia a faccia con Ramaphosa, Xi ha proposto di innalzare i legami a «una nuova era di partenariato a tutto tondo». Il legame rimane saldo, il nuovo Forum svelerà gli equilibri della «nuova» stagione immaginata da Xi.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

50

**I CAPI DI STATO
E DI GOVERNO AL VERTICE**

I paesi africani partecipano ai tre giorni del nono summit con il partner storico, la Cina



**LE NUOVE PRIORITÀ
DEL GIGANTE ASIATICO**

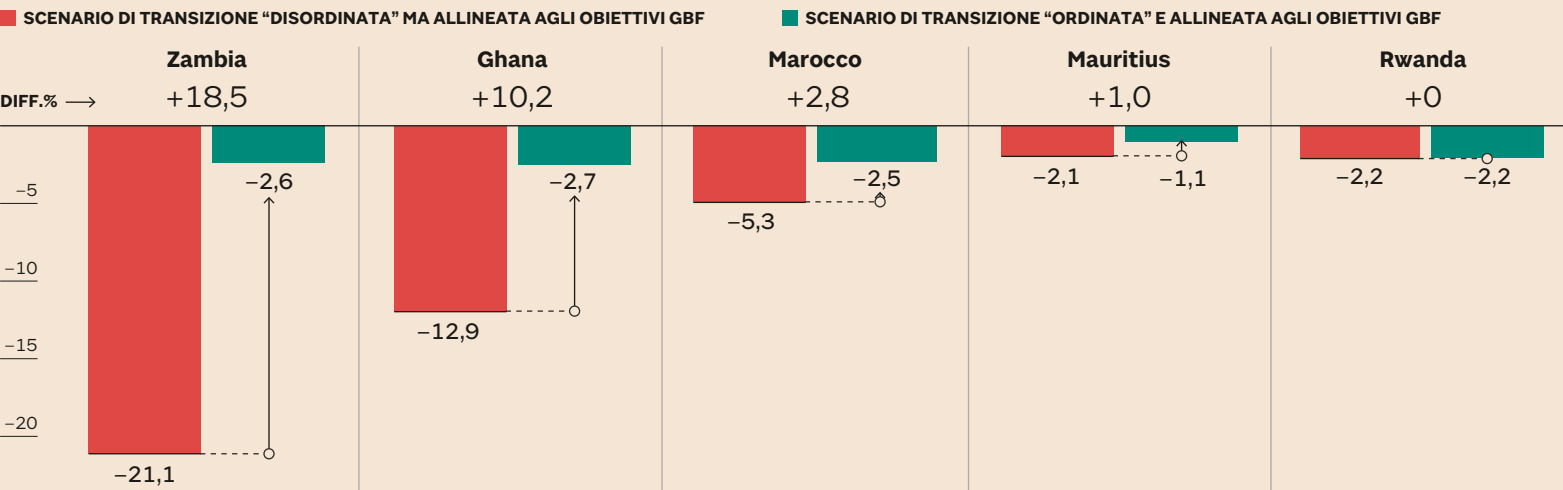
Per la Cina di Xi Jinping (foto) sono energia verde e connettività le priorità, dopo aver costruito infrastrutture



Banche africane e biodiversità. Una filiale di Bank of Africa a Kigali, in Rwanda

L'impatto

Il grafico rappresenta la perdita creditizia attesa con una transizione disordinata od ordinata rispetto agli obiettivi fissati dal Global biodiversity framework: nel caso dello Zambia, il raggiungimento degli obiettivi a tutela della biodiversità potrebbe ridurre fino a 10 volte l'impatto finanziario



Fonte: elaborazione McKinsey

Africa, la perdita di biodiversità stressa anche le banche: rischio buco sui crediti

Credito e transizione

Verso aumenti delle perdite creditizie fino al 9% entro il 2030 e il 21% entro il 2050

Le economie africane sono già ostaggio del rapporto, sbilanciato, fra la quota minima di emissioni prodotte e le ricadute estreme del *climate change*. Se ci si allarga alle risorse naturali che abbondano sotto (e sopra) il suo suolo, il bilancio è anche più critico. Il Continente deve oltre il 60% del suo Pil ai servizi forniti dalla natura e il 70% del sostentamento a foreste e aree boschive: lo stesso patrimonio che si sta degradando, erodendo una quota decisiva di entrate e degenerando in una crisi che tocca sia l'economia reale che il nerbo del suo sistema finanziario, le banche.

Sul primo fronte, quello economico, la perdita di biodiversità può infliggere tonfi come il calo delle 50% delle rese agricole in Ghana o del 15% di produzione agricola del Marocco nei prossimi decenni. Sul secondo, quello bancario, si può andare verso aumenti delle perdite creditizie fino al 9% entro il 2030 e il 21% entro il 2050 in caso di una mancata «collaborazione» delle aziende ai target di transizione fissati a livello politico. Lo scenario emerge da un rapporto della società di consulenza McKinsey Sustainability e Fsd Africa, un'agenzia di sviluppo finanziata dal governo britannico, sui sistemi bancari di cinque Paesi: Ghana, Mauritius, Marocco, Rwanda e Zambia. L'indagine ha sottoposto i vari comparti nazionali a uno «stress test sulla natura»: l'analisi degli

impatti sugli utili delle aziende e i rischi finanziari che ne derivano in rapporto a vari scenari di «transizione» rispetto agli obiettivi fissati dal Global Biodiversity Framework, il Quadro globale per la biodiversità Kunming-Montreal fissato nel 2022.

I fattori chiave di minaccia alla tenuta economica e finanziaria dei Paesi sono ricompresi in 11 macro-tendenze, dalla deforestazione alla scarsità di risorse idriche, a propria volta applicati su tre metriche e tre scenari diversi. Le metriche sono le perdite di profitto dei settori economici, le perdite di profitto rapportate al sistema bancario e le «perdite creditizie»: le perdite inflitte al sistema bancario dalle variazioni nel valore dei prestiti ai vari settori economici. Gli scenari sono il mantenimento delle politiche attuali, una transizione «disordinata» od «ordinata» agli obiettivi tracciati dal Gbf: in quella disordinata la spinta al cambiamento di decisori e consumatori si scontra con i ritardi delle imprese, in quella ordinata anche le imprese adottano «misure significative» per ridurre l'impatto ambientale.

Non a sorpresa, i tonfi più drastici si manifestano in caso di assenza di intervento o disarmonia fra decisioni politiche e comportamenti effettivi delle imprese. In particolare, in caso di transizione «disordinata», la perdita creditizia fra 2020 e 2050 potrebbe attestarsi al -2,1% per le isole Mauritius, -2,2% nel caso del Rwanda, al -5,3% nel caso del Marocco, per scendere al -12,9% nel caso del Ghana e toccare il -21,1% nel caso dello Zambia. Entrambi gli ultimi due Paesi sono finiti in default sovrano nel 2020 e 2022, avviandosi a un braccio di ferro con i creditori internazionali. Ed entrambi po-

trebbero ridurre drasticamente le perdite di credito in caso di una transizione «ordinata»: lo Zambia passerebbe da una perdita creditizia del 21,1% a una di «solo» il 2,6%, il Ghana ridimensionerebbe il suo passivo del -12,6% fino al -2,7%.

«Le aziende deve prima capire gli impatti esercitati sulla natura, per poi sviluppare un piano di azione e una strategia» spiega al Sole 24 Ore Kelvin Massingham di Fsd Africa, uno degli autori del report. Il cambiamento non è indolore, anche e soprattutto quando si parla dei capitali necessari: la *adaptation finance*, i finanziamenti destinati a mitigazione e appunto adattamento delle aziende. Secondo Massingham, «la adaptation finance deve crescere di 10 volte in meno di 10 anni, facendo pressione sia sul pubblico che sul privato. Ed è soprattutto il privato che può aumentare i finanziamenti, visti gli

spazi fiscali ridotti di molti governi africani». I margini di sviluppo sono enormi, dice Massingham, visto il peso irrisorio del privato nei finanziamenti («Lo 0,3% del totale») e la chance di intensificarlo con un aumento della trasparenza, un contesto regolatorio più robusto e incentivi fiscali.

I rischi naturali non solo il «solo» fattore di inquietudine che aleggia sul sistema bancario continentale, frammentato nelle oltre 50 economie del Continente e monopolizzato da big come Sudafrica, Egitto o Marocco. «Molte delle nostre banche sono soddisfatte delle loro operazioni in Africa, ma al di fuori di quest ci sono alcuni problemi strutturali nelle economie» fa notare David Shapiro, Chief global equity strategist di Sasfin Securities, una società sudafricana di intermediazione e gestione patrimoniale. Tra le fragilità che «tengono lontani gli investitori», precisa Shapiro, compaiono inflazione elevata, volatilità delle divise, incertezze economiche e politiche e «la governance, anche se bisogna guardare Paese per Paese». Il rischio naturale può aggiungere un fattore di inquietudine, anche se gli effetti sono bilanciati a quella stessa capacità di mitigazione (o meno) del sistema economico. La spinta sulla finanza di adattamento e interventi mirati possono ridurre i rischi e ribaltarli in strumenti di crescita. In caso contrario, lo scenario è già tracciato. «Il 3% del Pil africano viene perso ogni anno a causa di impoverimento del suolo e dei nutrienti delle terre coltivate - si legge nel report McKinsey-Fds Africa - Deforestazione, inquinamento e prelievi idrici compromettono la capacità di questi ecosistemi di sostenere l'economia in futuro».

—Alb.Ma.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Primo Piano
Mercati e materie prime

Petrolio e Borse in picchiata: timori di frenata in Cina e Usa

La giornata. Wall Street cade del 2% e il Nasdaq arriva a perdere il 3%, zavorrato da Nvidia e Intel
Il Brent perde il 5% e scende sotto i 74 dollari, toccando i minimi dell'anno. Segnali d'intesa in Libia

Sissi Bellomo
Maximilian Cellino

Il segnale più forte è probabilmente arrivato dal petrolio: un affondo di oltre il 5% per il Brent, che ha spinto le quotazioni sotto la soglia critica di 75 dollari al barile e poi ancora più giù, intorno a 73,5 dollari verso fine seduta, sui minimi di quest'anno. Ma nella seduta di ieri hanno perso valore anche molte altre materie prime, in particolare quelle che risentono maggiormente dello stato di salute dell'economia, come il rame, in ribasso di quasi il 3% a Londra. E poi le Borse, con i principali indici azionari tutti in terreno negativo: una fuga dal rischio molto evidente a Wall Street, dove l'indice S&P500 nel tardo pomeriggio italiano registrava perdite vicine al 2%, le peggiori dallo scivolone di inizio agosto, e il Nasdaq del 3%. Pesanti i crolli di Nvidia (-9% circa in serata) e Intel (-8%).

Sui mercati è tornato a prevalere il pessimismo, alimentato dai dati negativi arrivati a inizio settimana dalla Cina – che hanno continuato a pesare, soprattutto sulle commodities – e rafforzato da nuove conferme sulle condizioni non proprio brillanti in cui versa anche l'industria manifatturiera degli Stati Uniti: l'indice Ism sulle rilevazioni di acquisto del settore è rimasto in area di «contrazione» in agosto per la 21esima volta negli ultimi 22 mesi, risultando inferiore alle attese. A 47,2 punti c'è stato un miglioramento rispetto ai 46,8 di luglio, ma preoccupa il dato relativo ai nuovi ordini, sceso al livello più basso da maggio 2023 (44,6).

Tra i rinnovati timori di recessione negli Usa e la debolezza dell'economia cinese – che solleva dubbi crescenti sulla possibilità di centrare l'obiettivo di crescita del «5% circa» indicato per quest'anno dal Governo – ci sono abbastanza spunti negativi per appesantire i mercati e in particolare quelli più esposti alla debolezza dei consumi industriali nelle due maggiori economie mondiali.

I mercati petroliferi risentono già da tempo della visione negativa di molti investitori, condizionati dalla morigeratezza della domanda cinese al punto da «dimenticare» sempre più spesso non solo i rischi geopolitici ma anche i concreti segnali di tensione sul fronte dei fondamentali, che pure non mancano. Tra questi la continua discesa delle scorte globali, tanto per fare un esempio, che secondo Kpler si sono ridotte ai minimi almeno dal 2017 (anno in cui la società ha iniziato le sue rilevazioni satellitari). Anche gli ultimi sviluppi in Libia sono stati quasi del tutto ignorati quando erano di marca rialzista, anche se la produzione di greggio nel Paese in meno di una settimana è crollata di almeno 600mila barili al giorno e dal 30 agosto risultano fermi anche i principali terminal di esportazione.

Per accelerare le vendite sul greggio ieri è invece bastato che si aprisse uno spiraglio di speranza di una rapida soluzione della crisi: Sadiq Al-Kabir, il governatore della banca centrale libica al centro delle dispute, ora fuggito in Turchia, ha dichiarato alla Bloomberg di aver ricevuto «forti» indicazioni su un imminente accordo fra Tripoli e Bengasi che dovrebbe riconfermarlo nell'incarico.

La ritirata dei prezzi del petrolio e di altre materie prime ha contribuito a condizionare l'andamento delle Borse. In Europa i listini hanno terminato in deciso ribasso, con Piazza Affari fanalino di coda (-1,33% per l'indice Ftse Mib) frenato soprattutto da Eni (-2,5%) e Saipem (-7%) oltre che dal settore bancario. Male anche Parigi e Francoforte (-0,9% entrambe), con il sottoindice Stoxx 600 dei

titoli legati alle materie prime (-3,3%) a fare da principale zavorra.

Il contesto era già piuttosto nervoso per i mercati azionari, in una settimana che culminerà venerdì con le cruciali indicazioni sul mercato del lavoro negli Usa. Proprio questi dati un mese fa avevano messo in allarme gli investitori per una possibile dura recessione della principale economia mondiale e provocato un'ondata di volatilità, che in seguito era rientrata.

In attesa delle cifre sull'occupa-

Delude l'indice Ism manifatturiero Usa: per la Borsa di New York è il peggior calo dopo quello di inizio agosto

zione – utili soprattutto alla Federal Reserve per prendere la decisione chiave sui tassi il prossimo 18 settembre – ieri è intervenuto il segnale poco incoraggiante dell'Ism a frenare Wall Street nella prima seduta di settembre, dopo la chiusura festiva per il Labor Day. L'alta tensione ha colpito anche il Nasdaq, a partire dalle società più influenti e legate ai chip come Nvidia e Intel, che in serata sono arrivate a perdere rispettivamente circa il 9% e l'8%.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

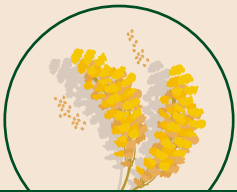


Tensioni sul petrolio. Brent in calo del 5%

È LA NATURA IL GRANDE ARCHITETTO DEI CAPELLI

DALLE RICERCHE ANTICADUTA
MiglioCres®
Miglior Crescita

Quando stress, cambi di stagione, inquinamento, trattamenti estetici e squilibri alimentari minacciano la salute dei capelli.



MIGLIO

ORTICA

ZINCO E SELENIO
METIONINA
RAME E CISTEINA

MiglioCres è anche in Fiale e Shampoo

Disponibile anche per uomo con Serenoa Repens



CHERATINIZZANTE.

Apporto di Oligoelementi, PICCOLE GRANDI SOSTANZE MINERALIZZANTI.

FORZA E DENSITÀ dei capelli
Benessere di cute ed unghie
LUMINOSITÀ e pigmentazione dei capelli.

In Farmacia e Erboristeria

OFFERTA VALIDA FINO AL 31/12/2024 - Leggere le avvertenze riportate sulla confezione. Gli integratori non sostituiscono una dieta variata equilibrata ed un sano stile di vita.

MiglioCres® è distribuito da F&F srl - 06/9075557 - mail: info@lefsrl.eu

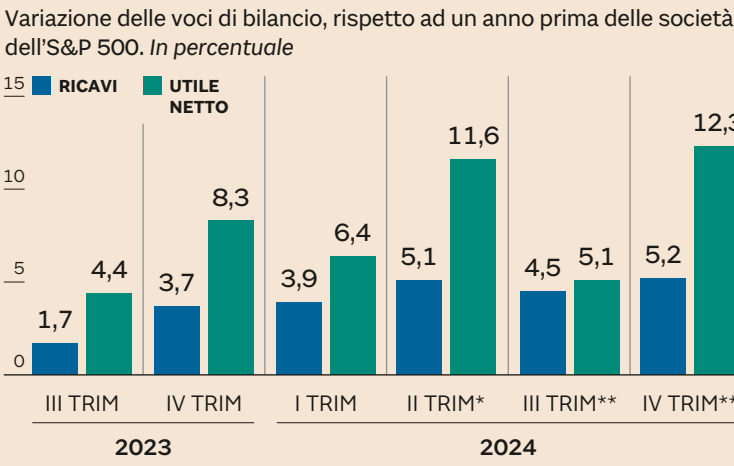
www.miglocres.it

-1,33%

IL RIBASSO DI PIAZZA AFFARI

Borsa di Milano fanalino di coda (-1,33%) frenata soprattutto da Eni (-2,5%) e Saipem (-7%). Male Parigi e Francoforte (-0,9% entrambe).

Come cambiano ricavi e utile netto a Wall Street



Usa, con tagli e tech i profitti corrono più veloci dei ricavi

Il trimestre

Fatturato in rialzo del 5,1%, profitti dell'11,6%: i gruppi si rendono più efficienti

Vittorio Carlini

Aumentare i ricavi per, poi, portarsi a casa più utili. È un'equazione semplice, di puro buon senso. Che, però, non sempre corrisponde alla verità. Anzi! In determinate situazioni, finanche prolungate nel tempo, accade che possa essere modificata. Soprattutto, per adeguarsi al contesto di mercato. La conferma? Arriva dalle trimestrali delle società dell'S&P 500. Secondo Lseg/Ibex, nell'ultimo giro di valzer dei conti aziendali è accaduto, da una parte, che il giro d'affari complessivo stimato (con oltre il 75% dei risultati acquisiti) sia in rialzo del 5,1% rispetto ad un anno prima; e, dall'altra, che la redditività netta prevista salga addirittura del 11,6%. In altre parole: i profitti corrono ben più veloci dei ricavi. Si dirà: un singolo quarter è scarsamente significativo. Racconta parte della storia. L'obiezione non regge. Nel primo trimestre dell'anno, sempre in quel di Wall Street, la narrazione è simile: il fatturato è aumentato del 3,9% mentre l'utile netto è cresciuto del 6,4%. Analogo, poi, l'andamento negli ultimi tre mesi dello scorso esercizio. In quell'occasione a fronte della prima riga di bilancio delle 500 maggiori capitalizzazioni a stelle e strisce in un aumento dell'1,7%, c'è stato il balzo del 4,4% della bottom line. Vero! Le stime di mercato per il quarter in corso parlano di vendite che dovrebbero salire del 4,5% con la redditività che si accontenta del 5,1%. In altre parole: l'andamento delle due voci contabili sembra riallinearsi. Ciò detto, però, basta allargare l'orizzonte temporale per ritrovare il fil rouge indicato. Nell'ultimo trimestre del 2024 il consensus prevede, da un lato, le vendite in espansione del 5,2%; e, dall'altro, il "Net income" in crescita del 12,3%. Insomma: altro che aumento dei ricavi cui corrisponde l'incremento dei profitti! Ad oggi si assiste al balzo di quest'ultimi, senza il corrispondente scatto dei primi. Per quale motivo? «Le società – risponde Gian Marco Salcioli, di Assiom Forex – hanno lavorato, e stanno lavorando, molto sul fronte dei costi operativi e dell'efficientamento aziendale». Cioè: più che in scia all'espansione del business, l'ultima riga di conto economico «è il prodotto del dimagrimento degli oneri». «Non bisogna scordare - fa da eco Carlo Gentili – co-fondatore di Nextam Partners – che la digitalizzazione dell'economia è una trasformazione la quale, piaccia o non piaccia, dà sempre di più i suoi frutti». Gli investimenti nell'informatizzazione da parte delle aziende «rendono quest'ultime maggiormente efficienti, in grado di ridurre il costo

marginale per unità di prodotto». Con il che, anche a parità di volume d'affari, «la marginalità può salire».

Non solo. La stessa Intelligenza artificiale inizia concretamente a spingere la produttività in alcuni settori. Vero! Gli esborsi in conto capitale per il suo sviluppo sono imponenti. Tanto che il mercato, nelle ultime trimestrali, ha punito quelle società (in particolare alcune big tech come Alphabet) che hanno previsto dei Capex eccessivamente elevati. Al di là di ciò, tuttavia, l'Artificial Intelligence agevola l'output e, a cascata, la redditività. Quella redditività, peraltro, che è aiutata dalla stessa dinamica dei costi di produzione: i prezzi dell'energia, ad esempio, negli Usa sono calati rispetto al 2023. Un andamento che, riducendo il costo del venduto, ha spesso consentito di avere margini industriali più elevati. Certo: non sono solo rose e fiori. Il prezzi alla produzione In America hanno continuato a salire. Il che pesa su parte delle imprese. Ciò detto, però, il raffreddamento dell'inflazione ha dato una mano. Anche perché ha indotto il definitivo via libera al taglio dei tassi. Un'altra dinamica che agevola le aziende. «I settori contraddistinti da debito elevato - spiega Salcioli – potranno sfruttare la contrazione degli oneri finanziari. Un probabile miglioramento della gestione finanziaria» che, a fronte delle prossime mosse della Fed, «contribuisce a spiegare perché il mercato prevede l'accelerazione dei margini». Già, i margini. A ben vedere -va sottolineato- questi sono aumentati anche perché diverse aziende hanno fatto cure dimagranti sul fronte della pianta organica. Un beneficio per le società che riducono il costo del lavoro, un "maleficio" per gli ex dipendenti che si sono trovati in mezzo alla strada.

Fin qui alcune suggestioni riguardo agli Stati Uniti. Ma la situazione presente a Wall Street viene replicata in Europa? Qua il discorso è differente. In generale, la dinamica dei ricavi e dell'utile è stata più debole. Nel primo trimestre del 2024, ad esempio, il fatturato delle imprese dello Stoxx Europe 600 è calato (rispetto ad un anno prima) del 4,6% mentre gli utili sono scesi 3,3%. Nel secondo quarter, invece, le due voci contabili sono andate di pari passo. Per il terzo trimestre, infine, le previsioni indicano ricavi piatti (+0,5%) e la redditività netta in rialzo del 10,1%. Cioè: il Vecchio continente parrebbe adeguarsi alla dinamica statunitense. Il tempo, come sempre, dirà se le previsioni indicate da Lseg/Ibex sono corrette. Tenendo, peraltro, sempre monitorata la già citata inflazione. Questa, negli Usa, ha toccato il picco a metà del 2022. Un balzo che, portandosi dietro il rialzo dei tassi, ha dato fastidio alle società (tra fine 2022 e inizio 2023 i profitti hanno battuto in testa). Se – come pare accadere – la situazione si normalizza, le imprese dovrebbero beneficiarne. E con loro, è auspicabile, gli stessi consumatori.

© RIPRODUZIONE RISERVATA



Il calendario della manovra 2025

Settembre

Intorno al 10 settembre è previsto l'esame in consiglio dei ministri del Piano strutturale di bilancio, il nuovo documento con il programma ufficiale di finanza pubblica che impegnerà l'Italia per 7 anni (in cambio di promesse di riforme) come prevede la riforma del Patto Ue

Settembre

Il Piano andrà inviato alla Commissione Ue entro il 20 settembre. I giorni precedenti serviranno al Parlamento per svolgere il consueto ciclo di audizioni con le istituzioni economiche e il ministro dell'Economia e per pronunciarsi con una risoluzione, come accadeva con la NaDef

Ottobre

Entro il 15 ottobre la Commissione Ue attende dai Paesi il Documento programmatico di bilancio (Dpb), con i dettagli delle misure che saranno inserite nelle manovre annuali. In sintesi, il Piano strutturale indica le grandezze macro, il Dpb mostra costi ed effetti delle misure

Ottobre

Pochi giorni dopo l'invio del Dpb a Bruxelles entrerà nel vivo la sessione di bilancio italiana con l'approvazione della legge di bilancio in consiglio dei ministri. Come negli anni scorsi, l'esame parlamentare sarà vincolato rigidamente dall'impossibilità di rivedere i saldi decisi dal Governo

Bilancio dello Stato. I dati sull'autoliquidazione daranno il quadro aggiornato sugli incassi da stimare per il 2025. Possibile ritocco al rialzo della crescita 2025 prevista all'1,2%, ma pesa l'addio all'inflazione

Comincerà a chiudersi definitivamente da domani la lunga fase estiva delle fantasie intorno alla manovra, per cedere il passo ai numeri veri su cui il Governo dovrà ultimare il Piano strutturale di bilancio, cioè il nuovo programma di finanza pubblica secondo le regole del "Patto" di stabilità riformato, e fissare i binari su cui far correre, si fa per dire, la prossima legge di bilancio.

Una serie di cifre cruciali è attesa appunto domani con l'aggiornamento delle entrate tributarie, che questa volta comprenderanno il gettito dell'autoliquidazione delle partite Iva. Fin qui gli incassi hanno dato più di una soddisfazione al ministero dell'Economia, con il loro aumento del 4,1% (10,2 miliardi) maturato nei primi sei mesi dell'anno che hanno quindi seguito un ritmo di crescita quasi doppio rispetto a quello previsto su base annua dal Def di aprile. Ma sul punto il ministro dell'Economia Giorgetti e i suoi collaboratori hanno fin qui sparso prudenza a piene mani. Per un doppio ordine di ragioni: politiche, perché nel dibattito italiano la traduzione di «aumento delle entrate» con «tesoretto» da spendere è quasi automatica e alimenta gli appetiti già robusti dei partiti; e tecniche, perché le entrate sono solo una delle variabili, per quanto fondamentale, che definiscono i saldi, e soprattutto il loro incremento registrato fin qui ribalta i conti di quest'anno ma non si ribalta automaticamente su quelli del prossimo, essenziali per la manovra. Per definire quest'ultimo aspetto bisogna separare la componente congiunturale delle entrate, come larga parte del +29,6% fatto registrare dalle sostitutive delle banche per l'allargamento dei margini di interesse, da quella strutturale, generata in particolare dall'ampliamento costante dell'occupazione, che può essere quindi messa in conto anche sui prossimi anni.

Le calcolatrici saranno comunque all'opera in questi giorni, in vista dell'appuntamento con l'esame del Piano strutturale di bilancio previsto intorno al 10 settembre in consiglio dei ministri, per dar tempo al Parlamento di svolgere il solito ciclo di audizioni (quello che fino al 2023 accompagnava la NaDef, ora assorbita dal nuovo documento) e pronunciarsi sul programma da inviare a Bruxelles entro il 20 settembre. Nel Piano il Governo svelerà le carte anche sull'altra gamba che regge il bilancio pubblico, quella degli obiettivi di Pil che il Def di aprile ha evitato di affrontare proprio in vista delle nuove regole. La crescita acquisita (+0,6% a giugno) è in linea con il target del +1% fissato dal Governo, ma anche qui il punto cruciale riguarda il futuro. Il Governo potrebbe ritoccare al rialzo il +1,2% previsto dal tendenziale 2025, anche per l'effetto espansivo attribuibile alla replica dei 15 miliardi di decontribuzione e Irpef a tre aliquote che insieme agli sconti ulteriori per le lavoratrici madri saranno il cuore della manovra, mentre torna in scena anche il dibattito sulla

detassazione degli straordinari, appeso come il resto all'esigenza di coperture. In ogni caso la priorità governativa di sostenere i redditi ha trovato una conferma ulteriore nei dati Eurostat, che mostrano come nel 2023 il reddito reale delle famiglie, falciato dall'inflazione, sia diminuito ancora, con l'Italia che mantiene le posizioni di coda a livello continentale subito prima della Grecia, e si ferma ancora sei punti sotto i livelli 2008. L'inflazione ora in netta frenata può però qualche problema in più ai saldi di finanza pubblica, che si calcolano sul Pil nominale: è giusto lunedì l'Istat ha sottolineato che nel secondo

trimestre 2024 il Pil a prezzi correnti «è diminuito dello 0,4% rispetto al trimestre precedente e il corrispondente deflatore dello 0,6%».

Nei prossimi giorni tutta l'architettura macro assumerà l'assetto definitivo da comunicare a Bruxelles entro il 20 settembre, poi ci saranno poco più di tre settimane per i dettagli da indicare nel Documento programmatico di Bilancio, atteso come sempre dalla Commissione Ue entro il 15 ottobre: pochi giorni prima della data di arrivo della legge di bilancio in consiglio dei ministri.

—G.Tr.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

UN PIANO DI SETTE ANNI NON NASCE AL BUIO

di **Antonio Misiani**

Entro il 20 settembre il governo dovrà presentare in Europa il Piano strutturale di bilancio di medio termine (Psb).

Il Psb stabilirà gli obiettivi vincolanti di finanza pubblica per ridurre il peso del debito, nonché le riforme e gli investimenti da realizzare per rispondere alle difficoltà strutturali del Paese. L'orizzonte temporale sarà di sette anni. Una tempistica ben al di là della scadenza dell'attuale governo e della legislatura in corso.

Come ha giustamente sottolineato pochi giorni fa su questo giornale il presidente del Cnel Brunetta, il Piano dovrebbe diventare idealmente il cuore di un nuovo Patto sociale.

Nei prossimi anni l'Italia ha di fronte sfide particolarmente impegnative. La necessità di rilanciare la produttività e la crescita, innanzitutto. La transizione ecologica e la trasformazione digitale richiedono politiche industriali all'altezza e grandi investimenti, che dopo la fine del Pnrr solo in misura ridotta potranno essere finanziati da fondi pubblici. Uno dei nodi da affrontare nel Piano è quindi come utilizzare al meglio i (limitati) margini di finanza pubblica e come mobilitare il risparmio privato per salvaguardare la nostra vocazione manifatturiera e aiutare i processi di innovazione del sistema produttivo.

La crisi demografica mette a rischio lo sviluppo e la coesione sociale. Abbiamo bisogno di una strategia per affrontarla, dall'aumento dell'offerta di lavoro alle misure di sostegno della natalità fino ad una gestione dell'immigrazione più pragmatica e meno condizionata dall'ideologia.

Un Piano di medio termine deve occuparsi di lavoro. La crescita dell'occupazione nella fase post Covid è una buona notizia, ma i salari reali hanno recuperato solo in parte la fiammata inflazionistica del 2022-2023 mentre la precarietà e il lavoro povero rimangono molto diffusi, specialmente tra i giovani. Quali politiche si vogliono mettere

L'obiettivo è «assicurare le condizioni necessarie allo sviluppo della produttività e della crescita potenziale»

in campo per affrontare questi problemi?

In un orizzonte di medio periodo è doveroso, infine, ripensare alcuni pilastri del nostro contratto sociale: il sistema fiscale, la sanità pubblica, l'istruzione, la previdenza.

E le risorse? Non è un destino ineluttabile che la coperta dei conti pubblici sia corta. Bisogna avere il coraggio di andare a prendere i soldi dove ci sono, dalla riduzione del tax gap ad una maggiore equità fiscale, dalla revisione della spesa fino alla riorganizzazione delle agevolazioni tributarie.

In un Paese normale, il dibattito pubblico si concentrerebbe attorno a questi nodi strategici. Per il momento, invece, si discute di tutt'altro: sgravi fiscali provvisori, anticipi pensionistici irrealizzabili, la proroga di questo o quel bonus.

L'ASSENZA
Manca qualsiasi
dibattito pubblico
su un programma
che impegna il Paese
per due legislature

Del Piano, nessuno sa nulla e quasi nessuno parla. La traiettoria di riferimento trasmessa dalla Commissione Ue non è stata resa pubblica, nonostante le nostre sollecitazioni.

Nessuna forma di consultazione preventiva è stata prevista con l'opposizione, le parti sociali, le autonomie territoriali.

Tutto fa pensare che il ministro Giorgetti punti a fare ratificare il Psb dal Parlamento in pochi giorni e a scatola chiusa.

È un approccio del tutto inadeguato, che rischia di far perdere al Paese un'occasione preziosa. Il Piano non è una Nadež qualunque. Quello che verrà scritto nel Psb, gli obiettivi di finanza pubblica e i contenuti programmatici, condizioneranno gran parte delle scelte di politica economica e sociale dei prossimi anni. Le scelte di questo governo ma anche di quelli successivi

Per questo, è necessario un percorso di confronto all'altezza.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

SANITÀ

Ultimi per spesa tra i G7: caccia ai fondi, medici e infermieri in trincea

Ultimi tra i big del G7 e sedicesimi tra i Paesi l'Ocse. Questa la posizione dell'Italia per quanto riguarda la spesa sanitaria pubblica in % al Pil come ricorda-
to ieri dalla Fondazione Gimbe. Che ha aggiornato al 2023 il confronto tra i Paesi più sviluppati: l'anno scorso l'Italia ha finanziato la Sanità con il 6,2% di spesa sul Pil contro il 6,8% della media Ue e il 6,9% dei Paesi Ocse. E comunque ben lontana da Francia e Germania che finanziano la spesa sanitaria pubblica con circa il 10% del Pil. Ecco perché la Sanità torna a scaldare la politica e non solo in vista della manovra di bilancio che nei prossimi giorni comincerà ad entrare nel vivo. Come anticipato nei giorni scorsi dal Sole 24 Ore si parte da una richiesta minima di circa 2 miliardi visto che nel pacchetto di prime misure raccontate al ministro dell'Economia Giancarlo Giorgetti dal collega alla Salute Orazio Schillaci ci sono almeno due capitoli corposi. E cioè il tema del personale con la

necessità di procedere a nuove assunzioni di medici e infermieri (visto che tra l'altro dal 2025 sarà abolito il tetto di spesa sul personale) e anche a una loro valorizzazione attraverso la defiscalizzazione di una parte della busta paga (si ipotizza una flat tax al 15% sull'indennità di specificità). In più si punta a una revisione delle tariffe dei Drg (da solo vale circa 1 miliardo). La ministra del Lavoro Marina Calderone suggerisce anche di puntare di più al sostegno alla sanità integrativa. Intanto serrano le fila medici, dirigenti sanitari, infermieri e professioni sanitarie, che avvertono: «Basta far cassa sulla pelle del Servizio sanitario nazionale e dei suoi professionisti», avvertono i principali sindacati. Che chiedono al Governo di risolvere il Ssn «dallo stato di agonia in cui versa da anni e di rendere più appetibile le nostre condizioni di lavoro, mettendo un argine alle fughe di colleghe e colleghi».

—Mar.B.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Il Sole
24 ORE

In collaborazione con
Sellerio

DAL 27/07
RICCARDINO

DAL 03/08
IL CUOCO DELL'ALCYON

DAL 10/08
LA PENSIONE EVA

DAL 17/08
GRAN CIRCO TADDEI E ALTRE STORIE DI VIGATA

DAL 24/08
LA SETTA DEGLI ANGELI

DAL 31/08
LA CAPPELLA DI FAMIGLIA E ALTRE STORIE DI VIGATA

DAL 07/09
LE ALI DELLA SFINGE

DAL 14/09
MARUZZA MUSUMECI

DAL 21/09
IL SONAGLIO

UN'ESTATE CON I LIBRI DI ANDREA CAMILLERI

In una vecchia discarica è stato trovato il cadavere di una ragazza. Nuda, il volto devastato da un proiettile, niente borse o indumenti in giro. Solo un piccolo tatuaggio sulla spalla sinistra – una farfalla – potrebbe favorire l'identificazione della donna. Il commissario Montalbano indaga.

LA SETTIMANA USCITA DELLA COLLANA IN EDICOLA DA **SABATO 7 SETTEMBRE**
CON IL SOLE 24 ORE A **9,90 €** OLTRE AL PREZZO DEL QUOTIDIANO.
Offerta valida fino al 07/10/2024.

Ordina la tua copia su Primaedicola.it e ritira, senza costi aggiuntivi, né pagamento anticipato, in edicola.

Per maggiori informazioni chiama il Servizio Clienti del Sole 24 Ore
02 30306060

Shopping

In vendita su Shopping24
offerta: libro24ore.com/libri/AndreaCamilleri

Per trovare l'edicola più vicina vai su
24ore.it/24orepoint

Primo Piano
Previdenza

Pensioni, in due anni con Quota 103 solo 33mila uscite

Cantiere. Platea di poco superiore alla metà dei 58mila anticipi stimati nel biennio. Nel 2024 previste 17mila pensioni, saranno meno di 10mila

Marco Rogari

Una proroga secca, il ricorso a nuovi paletti dopo l'aggancio obbligatorio al metodo contributivo scattato quest'anno, oppure un nuovo strumento da individuare tra Quota 41 "light" e Quota 104, senza escludere qualche sorpresa. Il destino di Quota 103 - che, nella versione "penalizzata" introdotta per il 2024 dal governo Meloni, scade quest'anno - si sta decidendo in queste settimane all'interno del grande cantiere della manovra da 25 miliardi in arrivo a ottobre, dopo la presentazione del Piano strutturale di bilancio, attesa la prossima settimana. Prima di individuare la soluzione definitiva l'esecutivo dovrà fare i conti anche con la fredda legge dei numeri. Anzitutto, quelli dell'andamento della spesa pensionistica, che tra il 2019 e il 2024 è lievitata di quasi 70 miliardi e che, secondo le previsioni della Ragioneria generale dello Stato, dovrebbe continuare a correre, anche se con un ritmo meno sostenuto, andando nel 2040 a raggiungere il picco del 17% del Pil. Poi, dovranno essere valutate con attenzione le ricadute del cosiddetto inverno demografico sulla solidità e la sostenibilità del sistema previdenziale. Infine, andranno soppesati gli effetti degli interventi adottati negli ultimi anni per rendere meno facilmente accessibili i canali di uscita anticipata, dopo la mezza fuga verso la pensione scattata nel 2019 con l'arrivo di Quota 100, che fino a tutto il 2023 ha aperto la strada a oltre 435mila pensionamenti. Effetti che si fanno sentire. Dai 58.100 "anticipi" indicati nelle stime iniziali per il biennio 2023-2024 con Quota 103, lo scorso anno in versione pura (almeno 62 anni d'età e 41 di versamenti senza "limitazioni" e nel 2024 con la penalizzazione del collegamento vincolante al "contributivo"), si è al momento scesi a oltre 24mila uscite nel 2023 e più o meno 7mila nella prima parte di quest'anno, che a dicembre dovrebbero salire a 9-10mila. Con il risultato di far fermare l'asticella del conto biennale attorno a 33-34mila pensionamenti in anticipo.

È insomma un flusso di poco superiore alla metà del totale delle uscite ipotizzate inizialmente nel biennio prima con Quota 103 "pura" e successivamente in forma "penalizzata", quello analizzato negli ultimi mesi dai tecnici del governo, con specifici focus. Si fa dunque sentire la stretta imposta dall'esecutivo Meloni, che per il 2023 ha optato per il passaggio dalla Quota 102 targata Draghi a Quota 103 e quest'anno ha introdotto un ulteriore giro di vite con l'aggancio al "contributivo". Una frenata, quasi in controtendenza con i ripetuti richiami di una parte della maggioranza al superamento della legge Fornero, che si ripercuote in modo benefico anche sui conti pubblici. Per le 41.100 uscite stimate con Quota 103 "pura" per il 2023 erano stati stanziati 571,3 milioni (destinati a lievitare a 1,18 miliardi nel 2024), ma la dote necessaria è stata significativamente più contenuta visto che i pensionamenti effettivi non hanno superato di molto i 24-25mila. Un andamento che si sta ripetendo quest'anno: per le 17mila uscite ipotizzate con Quota 103 "penalizzata" sono stati messi a disposizione dall'ultima legge di bilancio 149 milioni (e altri 835 milioni per il 2025), ma le ultime proiezioni indicano in non più di 9-10mila gli "anticipi" di tutto il 2024.

Ed è evidente che se l'esecutivo dovesse introdurre nuovi paletti, o ricorrere a una misura per la flessibilità in uscita dal raggio ancora più ridotto, i costi si ridurrebbero ulteriormente.

Così come si è già alleggerito quello per Opzione donna, che è stata oggetto di due interventi restrittivi con la manovra per il 2023 e il 2024. Anche in questo caso i dati parlano chiaro: dall'ultimo monitoraggio dell'Inps è emerso che nei primi sei mesi di quest'anno le pensioni liquidate con questo canale di uscita sono state poco più di 2.100, mentre in tutto il 2023 Opzione donna era stata utilizzata da oltre 11.550 lavoratrici. Con un "appeal" in ogni caso molto più basso degli anni precedenti: oltre 30.700 uscite nel 2022 e più di 27.300 nel 2021.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Spesa ridotta rispetto alla dote di 571 milioni nel 2023 per la versione «pura» e 149 nel 2024 per quella «penalizzata»



Manovra. Allo studio del governo le nuove norme sulle pensioni

QUOTA 103 PENALIZZATA

9mila

Uscite nel 2024

Nel 2024 erano state stimate 17mila uscite con Quota 103 "penalizzata", ma al momento sono state solo 7mila e alla fine dell'anno non dovrebbero superare le 9-10mila

CON LA QUOTA NEL 2023

24mila

Su 41.100 ipotizzate

Le uscite inizialmente ipotizzate nel 2023 con la Quota 103 "pura" (senza penalità) erano 41.100, ma i pensionamenti effettivi sono circa 24-25mila

BACK TO SCHOOL? OVS IS YOUR ANSWER.

OVS

LOVE PEOPLE. NOT LABELS.

Denim a partire da €12,95

Gli under 35 con l'Inps ora calcolano il loro assegno

L'App Contaci

Lo strumento guarda ai giovani nell'era del metodo contributivo

ROMA

Non c'è solo la questione della flessibilità pensionistica in uscita sul tavolo del governo. Un altro grande nodo da sciogliere in vista della manovra è quello della cosiddetta "copertura previdenziale" dei giovani. Che, essendo nella maggior parte dei casi alle prese con carriere discontinue, cominciano a interrogarsi sul loro (incerto) futuro pensionistico. E proprio con l'obiettivo di garantire agli "under 35" una sorta di bussola che in tempo reale fornisce il quadro e la rotta previdenziale, l'Inps ha concepito l'App "Contaci". Che è un nuovo strumento di educazione previdenziale con la finalità, nelle intenzioni dell'Istituto guidato da Gabriele Fava, di aiutare i giovani tra i 18 e i 34 anni ad esplorare gli scenari previdenziali che li possono riguardare, dopo il passaggio al metodo contributivo "sancito" dalla riforma Dini, entrata in vigore nel 1995.

L'app, utilizzabile anche da chi è inoccupato, considera le fasi di discontinuità lavorativa

Il "contributivo", che è ormai considerato una modalità di calcolo della pensione più equa ed è in grado comunque di assicurare a tutti una previdenza pubblica, è accompagnato da regole che per molti "under 35" sono ancora poco note. L'Inps ha già evidenziato che utilizzando "Contaci", disponibile per Pc, smartphone e tablet, i giovani potranno simulare decorrenza e importo delle loro pensioni, inserendo pochissimi dati e ottenendo la risposta in pochi secondi. L'App permette di considerare anche periodi di discontinuità lavorativa e variazioni di retribuzione nel tempo e può essere usata anche da chi è ora inoccupato; non richiede autenticazione ed è ad accesso libero. L'Istituto fa anche notare che l'App si presenta con un linguaggio non burocratico, semplice, e permette di modificare i dati immessi quante volte si vuole per vedere come l'ipotesi di differenti percorsi lavorativi può impattare sul montante contributivo che costituirà il salvadanaio chiamato ad alimentare la pensione futura.

«Uno degli obiettivi dei prossimi anni per l'Inps sarà quello di comunicare con i giovani, informandoli e creando maggiore consapevolezza rispetto al futuro previdenziale», afferma il presidente dell'Inps Fava. Che aggiunge: «L'obiettivo della campagna di educazione previdenziale e dell'App "Contaci" che abbiamo presentato al Meeting di Rimini è di integrare il set informativo con strumenti più smart e di facile utilizzo, con l'obiettivo di dimostrare ai giovani che avranno una pensione pubblica e che l'importo della stessa dipenderà dal loro percorso lavorativo: quindi bisogna iniziare a pensarci subito». Fava sottolinea che l'Istituto conta fortemente «attraverso iniziative nelle città, nelle scuole e università e strumenti di comunicazione che usano quotidianamente come i social e i podcast», di far percepire ai giovani «l'Inps come loro partner di vita, poiché c'è e ci sarà sempre dal momento che rappresenta tutto il welfare del nostro Paese. Perciò l'ho chiamato hub del welfare».

—M.Rog.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

VIDEO ONLINE
La scuola riparte tra novità e vecchi problemi
In edicola da oggi la Guida del Sole 24 Ore sull'avvio del nuovo anno scolastico.

co. Le novità dalla filiera tecnica alla nuova educazione civica, ai servizi online. Parla Cristina Costarelli, presidente Anp Lazio.
di **Eugenio Bruno** e **Claudio Tucci**

Primo Piano

Il cantiere d'autunno

60mila euro

IL TETTO DEL SOSTEGNO

Previsti sostegni per chi converte i propri impianti carburanti, entro il 31 dicembre 2027, in stazioni dedicate alla ricarica di veicoli elettrici con potenza

pari o superiore a 90 kilowatt per singola infrastruttura: il contributo, per un massimo del 50% delle spese sostenute, potrà arrivare a un massimo di 60mila euro



Benzinaï. Atteso in Cdm il disegno di legge per il riassetto della rete dei carburanti, a cui hanno lavorato il ministero delle Imprese e del Made in Italy e quello dell'Ambiente

Nodo balneari oggi in Cdm

Carburanti, arriva la riforma

Le mosse del governo. Dl salva infrazioni: ultimi dubbi della Lega sul lodo concessioni e valutazioni sulla copertura per la card docenti. Incentivi per la riconversione green degli impianti

Celestina Dominelli
Carmine Fotina

ROMA

Il nodo dei balneari, con il governo che punta a blindare con Bruxelles un delicato compromesso sulle concessioni, sarà sciolto solo oggi, anche se il tema non è all'ordine del giorno del Consiglio dei ministri convocato per il pomeriggio. Dove è atteso, invece, il disegno di legge per il riassetto della rete dei carburanti al quale hanno lavorato il ministero delle Imprese e del Made in Italy e quello dell'Ambiente.

Il riordino in undici articoli, che Il Sole 24 Ore ha avuto modo di visionare, prevede innanzitutto condizioni più stringenti per il rilascio delle autorizzazioni alla distribuzione dei carburanti, che saranno subordinate anche alle verifiche sull'antimafia, e introduce incentivi ad hoc per la riconversione degli impianti in chiave green. A tal proposito, viene istituito un Fondo presso il ministero dell'Ambiente con una dote di 140 milioni per tre anni che servirà a finanziare gli incentivi per la trasformazione degli impianti nonché gli indennizzi per i gestori il cui rapporto non proseguirà nell'impianto convertito.

I sostegni saranno assicurati a coloro che convertiranno i propri impianti, entro il 31 dicembre 2027, in stazioni dedicate alla ricarica di veicoli elettrici con potenza pari o superiore a 90 kilowatt per singola infrastruttura: il contributo, nella misura massima del 50% delle spese sostenute, potrà arrivare a un massimo di 60mila euro (incrementati di altri 10mila se con le colonnine sarà installato almeno un distributore di biocarburanti liquidi o gassosi). Ai gestori che non proseguiranno il rapporto, invece, sarà riconosciuto un indennizzo non superiore ai 20mila euro.

Sempre nell'ottica di accelerare la diffusione di carburanti alternativi, il disegno di legge prevede poi che, a partire dal 1° gennaio 2025, non potranno essere rilasciate autorizzazioni per impianti che non prevedano almeno la distribuzione di un altro vettore energetico alternativo ai combustibili fossili (dall'elettrico ai biocarburanti).

Il Ddl mette inoltre mano al tema della contrattualistica, stabilendo un set di condizioni minime nel caso in cui la gestione degli impianti sia affidata a terzi fornitori di servizi, a partire dalla durata (non sotto i 4-5 anni) e da meccanismi di revisione del corrispettivo qualora si verificino particolari condizioni che determinano una variazione del costo del servizio.

Non c'è, invece, all'ordine del giorno del consiglio dei ministri l'atteso decreto legge salva-infrazioni che dovrebbe contenere il riordino delle concessioni balneari. Tuttavia è ancora possibile che il provvedimento approdi in Cdm "fuori sacco". Ma andrà innanzitutt

to superato un problema di copertura finanziaria relativo a una norma sulla scuola. Nel Dl infatti dovrebbe entrare anche la risposta ai rilievi Ue sulla card da 500 euro per la formazione degli insegnanti di ruolo, che Bruxelles chiede sia estesa anche ai precari, con relativo esborso aggiuntivo non ancora individuato dal Tesoro. Sul dossier balneari, invece, resterebbero da

Dal 1° gennaio 2025 autorizzazioni rilasciate solo a chi distribuirà almeno un carburante alternativo a quelli fossili

superare alcuni residui dubbi della Lega guidata da Matteo Salvini sul compromesso che il ministero degli Affari Ue, come anticipato dal Sole 24 Ore il 1° settembre, ha individuato con Bruxelles. La soluzione prevede l'obbligo di avviare le gare entro giugno 2027 e fino al 30 settembre dello stesso anno la proroga delle concessioni già in essere, ma con la facoltà di anticipare i bandi per i Comuni che intenderanno farlo e motiveranno adeguatamente la loro scelta. Niente prelezioni per i concessionari uscenti, mentre dovrebbero entrare indennizzi per i subentranti ma con un perimetro limitato. L'approvazione del decreto sal-

va-infrazioni è considerata urgente anche perché dovrebbe sanare altre procedure di infrazione, oltre a quella sulle concessioni balneari. Ad esempio quella che vede l'Italia a rischio deferimento davanti alla Corte Ue per la scelta di avere non una ma due autorità, ministero dell'Economia e Consob, responsabili per il controllo sui revisori legali dei conti. Nel Dl potrebbe entrare anche la norma che riduce la durata delle proroghe concesse agli ambulantisti (settore oggetto di una pre-infrazione della Commissione Ue) e già oggetto dei rilievi della presidenza della Repubblica.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Zone logistiche, domande per il credito d'imposta dal 12 dicembre

Il decreto attuativo

Dote di 80 milioni
Istituite finora solo le Zls
Venezia-Rodigino e Genova

Dal 12 dicembre 2024 al 30 gennaio 2025 le imprese delle Zone logistiche semplificate potranno comunicare all'agenzia delle Entrate le spese per le quali intendono usufruire del credito d'imposta. Lo prevede il decreto attuativo del ministero per gli Affari Ue, il Sud, le politiche di coesione e il Pnrr e del ministero dell'Economia. Il testo, firmato nei giorni scorsi, va ora all'esame della Corte dei conti e andrà poi pubblicato nella Gazzetta Ufficiale. Allo stato attuale, le uniche Zls istituite sono quella veneta Porto di Venezia - Rodigino e la Zls Porto e Retroporto di Genova, ma entrambe non sono ancora pienamente operative e per questo motivo dovranno accelerare l'iter di implementazione per sfruttare in tempo utile la finestra degli incentivi.

Il decreto attuativo sblocca una dote di 80 milioni e prevede che l'ammontare massimo del credito d'imposta fruibile, in compensazione con F24, venga determinato solo successivamente, dall'agenzia delle Entrate, rapportando il limite complessivo di spesa all'ammontare complessivo dei crediti d'imposta richiesti. L'Agenzia definirà l'ammontare entro dieci giorni dalla scadenza del termine di presentazione delle comunicazioni relative alle spese ammissibili, fissato al 30 gennaio 2025. Gli investimenti devono essere stati

sostenuti tra l'8 maggio 2024 e il 15 novembre 2024. Sono ammessi gli acquisti, anche mediante leasing, di nuovi macchinari, impianti e attrezzature varie destinati a strutture produttive già esistenti o che vengono impiantate nella Zls, ma anche acquisti di terreno e acquisizione, realizzazione o ampliamento di immobili strumentali agli investimenti. Il valore di terreni e fabbricati non può superare il 50% di quello complessivo dell'investimento agevolato, che deve a sua volta essere compreso tra 200mila euro e 100 milioni di euro.

La Zls può essere istituita in regioni individuate dalle regole Ue sulla coesione come "più sviluppate", in presenza di un'area portuale. Si tratta di uno strumento previsto dalla legge di bilancio 2018 per controbilanciare in qualche modo la creazione delle Zone economiche speciali (Zes) nel Mezzogiorno. Nella prima fase, era stata prevista esclusivamente una corsia anti-burocrazia con una serie di semplificazioni. Il decreto coesione dello scorso maggio ha poi esteso il credito d'imposta previsto per la Zes unica del Sud alle Zls, limitatamente alle zone ammissibili agli aiuti a finalità regionale a norma del Trattato sul funzionamento della Ue. Nel frattempo, con un notevole ritardo, un Dpcm ha definito una serie di regole operative su delimitazione e funzionamento delle Zls. Secondo Massimo Bitonci, sottosegretario del ministero delle Imprese e del made in Italy, «con la prossima pubblicazione in Gazzetta Ufficiale, già bollinata dal Mef, del decreto attuativo, nella Zls veneta potranno essere stimolati diversi investimenti in settori strategici».

—C.Fo.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Pnrr, al Sud ritardi diffusi sugli investimenti contro alluvioni e frane

Recovery

Musumeci scrive a Fitto:
in affanno 22 interventi
per 107,3 milioni di euro

Manuela Perrone
Gianni Trovati

ROMA

La verifica estiva sui ritardi nell'attuazione del Pnrr imposta dall'ultimo decreto legge sul Piano comincia a dare i primi frutti: amari per chi deve gestirli.

Lo mostra una lettera appena inviata da Nello Musumeci, ministro per la Protezione civile e le politiche del mare, al titolare del Pnrr Raffaele Fitto. Illustrando un quadro che rischia di ripetersi anche in altri filoni del Piano, Musumeci dettaglia gli inciampi incontrati dagli interventi per il contrasto ai rischi idrogeologici e di alluvione, spiegando che 22 investimenti, per un valore complessivo di 107,3 milioni di euro, presentano uno stato di avanzamento sostanzialmente incompatibile con l'obbligo di raggiungere il traguardo nei tempi previsti.

In questi casi, le regole del Pnrr prevedono il definanziamento e lo spostamento delle risorse su altri progetti, più compatibili con il calendario del Pnrr. Ma la realtà è abituata a rivelarsi più complicata rispetto alle previsioni; e il caso di questi investimenti non fa eccezione.

Dei 22 interventi zoppicanti, infatti, 21 si concentrano nelle Regioni del Mezzogiorno (il 22esimo è nel Lazio), che a precisa richiesta hanno risposto di non avere in can-

tiere opere alternative finanziabili con i fondi del Next Generation. Le uniche alternative sarebbero al Nord, ma un dirottamento così massiccio di risorse verso il Settennario farebbe saltare il vincolo che anche in questo filone impone di destinare almeno il 40% dei soldi europei al Mezzogiorno, nel nome dell'obiettivo della coesione territoriale trasversale a tutti i capitoli del Pnrr. Che fare, allora? Il testo firmato da Musumeci propone due alternative: derogare alla «quota Sud» oppure tagliare il costo complessivo della misura per far rispettare il vincolo del 40% anche con i finanziamenti decurtati alle opere meridionali in ritardo.

Le regole impongono di spostare i fondi su altre opere che però farebbe saltare la quota del 40% al Mezzogiorno

Nel dettaglio, il primato nel numero degli investimenti in affanno va alla Campania, con 8 casi di sofferenza per 13,7 milioni di euro, mentre dal punto di vista finanziario la palma è ai 6 interventi pugliesi, che valgono in tutto 29,6 milioni. Le due Regioni sono a guida Pd, e questo promette un nuovo round di polemiche politiche attenuato però dal fatto che le difficoltà sono parecchie anche in Sicilia (4 ritardi per 22,6 milioni) e che il quadro si completa con Sardegna (guidata dal centrodestra fino a marzo scorso) e Lazio.

Su un piano più sostanziale, però, il caso mostra l'efficacia delle verifiche volute da Fitto; ma anche l'entità dei problemi che rischiano di replicarsi.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Colesterolo?

O ti senti così, o ti senti ACT.

Colesterol[®] Act

Colesterol Act contribuisce a mantenere normali livelli di colesterolo. Provalo!

Anche nella formula specifica per gli over settanta.

IN FARMACIA E PARAFARMACIA

LINEA ACT. LA QUALITÀ AL GIUSTO PREZZO!

Il Guggul contribuisce a mantenere normali livelli di colesterolo. Si consiglia di seguire una dieta variata, equilibrata ed un sano stile di vita.

Distribuito da **Linea & F&F S.r.l.** | 06 9075557 | LINEA-ACT.IT

Politica

FUORI ONDA

LA NOMINA A BRUXELLES

Fitto più vicino alla vicepresidenza esecutiva Ue

Ursula von der Leyen ha ancora una manciata di giorni per scegliere gli ultimi nodi. L'intenzione è quella di presentare la sua squadra entro la prima metà di settembre. Secondo il quotidiano tedesco Die Welt, la presidente della commissione Ue avrebbe deciso di affidare al ministro Raffaele Fitto, indicato come commissario dal governo italiano, il portafoglio dell'Economia e dell'attuazione del Pnrr, assieme a una vicepresidenza esecutiva. Obiettivo quest'ultimo per il quale Meloni si è spesa fino all'ultimo, per poter rivendicare il peso specifico dell'Italia negli assetti della nuova commissione, malgrado il no all'Ursula-bis da parte della delegazione di Fdi all'Europarlamento. Se le indiscrezioni saranno confermate, sarebbe un successo pieno per la premier. Ma il dato politico principale è che - fa notare il quotidiano tedesco - Fitto sarebbe il primo esponente «di un partito populista di destra a occupare una posizione di vertice nella Commissione europea».

La presidente von der Leyen avrebbe quindi deciso di mettere da parte l'opposizione manifestata dal partito di Meloni alla sua rielezione. Anzi c'è chi sostiene che si tratti di una scelta politica strategica: allontanare Meloni dalla destra estrema di Salvini, Orban e Le Pen, integrando l'Italia a pieno titolo nel governo dell'Unione al pari di Francia e Germania, alle prese entrambe con una fortissima crisi politica interna.

Oltre a Fitto e all'Alto rappresentante Ue per la politica estera - carica per la quale è stata indicata l'ex premier estone Kaja Kallas - secondo Die Welt von der Leyen vorrebbe tra i vicepresidenti esecutivi il conservatore lettone Valdis Dombrovskis, a cui andrebbero le deleghe per l'allargamento e la ricostruzione dell'Ucraina. Gli altri vicepresidenti esecutivi potrebbero essere la socialista spagnola Teresa Ribera Rodriguez con la delega per la transizione ecologica e il liberale francese Thierry Breton (industria e autonomia strategica).

© RIPRODUZIONE RISERVATA

PERUGIA, 3MILA PAGINE ALL'ANTIMAFIA

Dossieraggio, allargata la lista degli spiatati

Sono ora a disposizione della Commissione parlamentare Antimafia gli atti dell'inchiesta sui presunti accessi abusivi al sistema delle segnalazioni di operazioni sospette, le cosiddette Sos, e alla banca dati della Direzione nazionale antimafia condotta dalla Procura di Perugia. Oltre 3mila pagine, già trasmesse al gip del capoluogo umbro con la richiesta, rigettata e ora impugnata al Riesame, di arresti domiciliari per il tenente della guardia di finanza Pasquale Striano e per l'ex sostituto procuratore della Direzione nazionale antimafia Antonio Laudati. Un passaggio che per i magistrati ha fatto venire meno il segreto e permesso di trasmettere le carte a Roma. L'organismo parlamentare può quindi avere un quadro degli accertamenti (condotti finora dai magistrati guidati da Raffaele Cantone), che sono ancora in corso e di cui «non è prevedibile la conclusione in tempi brevi» ha precisato il procuratore. L'inchiesta, condotta dal Nucleo di polizia valutaria della Gdf, ha fatto emergere «ulteriori episodi di possibili accessi abusivi, oltre quelli già oggetto di contestazione nei mesi scorsi con l'invito a comparire». Gli inquirenti puntano a capire perché e per chi Striano abbia compiuto gli accessi abusivi contestati. L'ipotesi è che non ci sia un'unica regia, un mandante, ma tante richieste al tenente di carpire informazioni riservate. Quanto ai motivi che hanno indotto Striano a fare gli accessi, gli inquirenti avrebbero ipotizzato vari possibili scenari. I magistrati riterrebbero che Striano abbia operato soprattutto come procacciatore di notizie per i giornalisti, ma in alcuni casi abbia agito per «privati e soggetti organici all'interno di organismi istituzionali». Ci sono poi accessi ai quali i magistrati non sono riusciti a dare una spiegazione. Dalle indagini sarebbe emerso un quadro in base al quale Striano avrebbe agito per fini personali e non sarebbe stato «in mano» a qualcuno.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

LA NOTA DELLA STRUTTURA DI MISSIONE

La spesa Pnrr nel 2026 non dovrà essere del 62%

«In relazione alle misure che prevedono obiettivi da rendicontare nel 2026, stimati pari al 62% del Piano, si segnala che si tratta degli obiettivi finali connessi all'ultimazione di investimenti complessi, precedentemente avviati, e non alla spesa totale degli stessi. Quindi non vuol dire che tutta la spesa nel 2026 dovrà essere pari al 62%». Così la «struttura di missione del Pnrr» in risposta ai commenti seguiti alla relazione della Corte dei Conti europea: le osservazione del Cdc Ue sono un quadro di insieme sullo stato di attuazione del Piano a livello europeo. Il Rapporto della Cdc europea sottolinea come le modifiche effettuate del Pnrr Italiano abbiano evitato ulteriori ritardi».

© RIPRODUZIONE RISERVATA



MATTARELLA E MELONI RICORDA-NO L'OMICIDIO DI DALLA CHIESA
Un «vile attentato» che «non riuscì ad attenuare l'impegno per quei valori di legalità e giustizia propri alla nostra

democrazia». Così il capo dello Stato Sergio Mattarella ha ricordato il 42° anniversario dell'omicidio mafioso di Carlo Alberto Dalla Chiesa. Anche la premier Giorgia Meloni ha ricordato

«il coraggio e la dedizione del generale Dalla Chiesa, che ha combattuto senza sosta contro il terrorismo e la mafia. Per noi un esempio e una guida»

Sangiuliano per ora resta Meloni, niente rimpasto

Il chiarimento. Il ministro nei 90 minuti con la premier: «Mai impiegato un euro del ministero». Boccia rilancia: «Non ho speso un euro» e minaccia la diffusione di audio

ROMA

Quasi 90 minuti di colloquio per ribadire la sua verità: mai impiegato un euro del ministero, «neanche per un caffè» con la «dottoressa Maria Rosaria Boccia» che, «rispetto all'organizzazione del G7 Cultura non ha mai avuto accesso a documenti di natura riservata». Gennaio Sangiuliano resiste e al termine di un faccia a faccia teso con Giorgia Meloni a Palazzo Chigi invia una nota che ripropone i contenuti della lettera pubblicata da La Stampa nonostante nel frattempo la sua aspirante Consigliera li avesse già smentiti via social annunciando anche nuove possibili rivelazioni.

Il caso dunque non è chiuso. La premier, che il giorno prima in Tv aveva rilanciato le rassicurazioni fornitegli dal ministro, stavolta evita uscite pubbliche. Sangiuliano sarà guardato a vista. Anche perché Maria Rosaria Boccia, come già detto, non sembra affatto intenzionata a rimanere in silenzio e ha già risposto punto per punto alle affermazioni di Sangiuliano mostrando su Instagram documenti sbianchettati in cui compare visibile l'intestazione del G7 Cultura, a dimostrazione che la sua presenza era tutt'altro che occasionale o estranea all'organizzazione del vertice che si terrà dal 19 al 21 settembre.

Quanto alla vicenda «spese» per i vari soggiorni, lei continua a sostenere di «non aver mai pagato» un euro. Da Taormina a Polignano fino in Liguria ieri amministratori locali hanno fatto sapere che i costi dell'ospitalità sono stati a carico loro e non del ministero. Ma il punto interrogativo resta il rapporto con il ministro. Sangiuliano sostiene che Boccia non è stata mai nominata sua Consigliera. Lei fa sapere di avere un audio in cui una «voce femminile» le chiede di strappare la nomina all'organizzazione dei Grandi eventi che - come



ANSA

disse il 26 agosto scorso ringraziando il ministro - non era stata ancora ratificata con decreto per ragioni «burocratiche».

Si attendono dunque nuove puntate. È scontato che se la posizione di Sangiuliano dovesse indebolirsi ulteriormente la strada delle dimissioni si spalancherebbe e già si fanno i nomi dei possibili successori tra cui quello di Alessandro Giuli, presidente del Maxi. Difficile che qualcosa però si muova prima del 21 settembre, quando si concluderà il G7 Cultura la cui sede è stata, per motivi di sicurezza, repentinamente spostata da Pompei (città di Boccia) a Napoli. Anche per questo la premier ha deciso di trattenere la rabbia e non forzare sulle dimissioni di Sangiuliano. Ieri dal Quirinale hanno fatto sapere che non ci sono state telefonate tra Meloni e il Capo dello Stato. La premier finora ha sempre respinto l'ipotesi del rimpasto. A maggior ragione in una fase delicata qual è l'avvio della sessione di Bilancio.

Faccia a faccia.
Colloquio teso a Palazzo Chigi. Meloni vuole aspettare la conclusione del G7 Cultura a Napoli dal 19 al 21 settembre. La Premier preoccupata per la contemporanea uscita di Fitto e per gli sviluppi giudiziari del caso Santanché in piena sessione di Bilancio

Ma oltre al caso Sangiuliano Meloni deve fare i conti con l'imminente uscita di Raffaele Fitto, che lascia il dicastero degli Affari europei per approdare a un ruolo di prestigio alla Commissione europea che impone anche la riattribuzione delle molte e pesanti deleghe in capo oggi al ministro. C'è poi l'altra vicenda tutt'altro che chiusa ad impensierire, quella della ministra del Turismo Daniela Santanché su cui a ottobre il Gup di Milano deciderà sulla richiesta di rinvio a giudizio della Procura per il reato di truffa ai danni dell'Inps (il caso sull'uso dei fondi Covid).

Le opposizioni chiedono a Sangiuliano di riferire in Parlamento e si preparano alla mozione di sfiducia. Nella maggioranza fa rumore il silenzio della Lega a cui si affianca il sostegno molto tiepido di Forza Italia. Quanto a Fdi ieri a parlare a favore di Sangiuliano è stato solo il suo conterraneo Edmondo Cirielli.

—R.R.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Non solo Liguria, aperta la partita per le regionali in Veneto e Campania

Verso il voto

Fratelli d'Italia rivendica il candidato per il post Zaia Tensione al Sud con FI

Andrea Marini

ROMA

Se per le regionali in Emilia-Romagna e Umbria centrodestra e campo largo di centrosinistra (dal M5s ad Iv e Azione) hanno già schierato i loro candidati governatori, per la Liguria (che pure in agenda, il 27 e 28 ottobre, è la prima regione di questo tritico autunnale ad essere chiamata alla urne), il cerchio non è ancora stato chiuso. M5s e Pd hanno deciso di appoggiare il dem Andrea Orlando, ma bisogna vedere che faranno Renzi e Calenda. Quest'ultimo per entrare nell'alleanza chiede garanzie sulle grandi opere. Mentre per Renzi, sono M5s e la sinistra a temere che l'ingresso in coalizione dell'ex premier faccia perdere voti. La soluzione potrebbe essere trovata con la fuoriuscita di Iv dalla giunta di centrodestra di Genova e l'ingresso di esponenti renziani in una lista civica per le regionali, senza simbolo di Iv. Per il centrodestra la partita ligu-

re è più complicata, vista la fine traumatica della giunta Toti. Sembrava tutto fatto per l'appoggio alla totiana Ilaria Cavo, ma nelle ultime ore c'è stata una frenata soprattutto per volontà della Lega. Sul piatto restano quindi altri nomi: il viceministro delle Infrastrutture leghista Edoardo Rixi (nonostante la sua ribadita indisponibilità), il vicesindaco di Genova Pietro Picciocchi, super assessore della giunta Bucci e due civili, un imprenditore portuale e un dirigente d'azienda.

Ma la partita ligure per il centrodestra è complicata anche perché si intreccia a quella per le regionali venete dell'anno prossimo. Presentare un candidato governatore vicino al Carroccio in Liguria significherebbe dare a Fdi un credito per presentare un candidato meloniano in Veneto. Il partito di Giorgia Meloni si trova in una situazione anomala. Pur essendo ampiamente il primo partito della coalizione al Nord, non esprime nessun governatore in questa area. Fratelli d'Italia non ha fatto mistero di puntare sul Veneto (dove alle europee ha preso il 37,6% contro il 13,2% della Lega). Qui un candidato in pectore meloniano c'è già: Luca De Carlo, presidente della commissione agricoltura del Senato. Anche perché, fallito il tentativo di consentire il terzo mandato per i governatori, l'attuale presidente leghista Luca Zaia,

In Liguria centrosinistra al nodo della coalizione: con o senza Italia Viva e Azione

pur in cima ai consensi, non potrà ripresentarsi. Tuttavia, appare difficile che la Lega la dia vinta a Fdi senza combattere in Veneto. Senza contare che ogni scelta dovrà tenere conto anche del parere di Zaia, che, forte del milione di voti incassato dalla sua lista nel 2020, potrebbe avere una sorta di diritto di veto sul nuovo candidato. A complicare la situazione c'è anche Fi, che si è fatta avanti proponendo l'azzurro (ex Lega) Flavio Tosi. Ma tensioni nel centrodestra sono già emerse anche al Sud, dove l'anno prossimo vanno al voto Campania e Puglia. Con i due governatori di centrosinistra Vincenzo De Luca e Michele Emiliano alla fine del secondo mandato e quindi non ricandidabili, il centrodestra vede concretamente la possibilità di riconquistare queste regioni. Fratelli d'Italia rivendica l'indicazione del candidato governatore sia in Campania che in Puglia, ma si scontra con la volontà di Fi (che al Sud alle europee è andata sopra il 10%), soprattutto in Campania, dove il partito ha ottenuto buoni risultati. Forza Italia rivendica la golden share sul futuro candidato della coalizione e a farsi avanti è stato l'eurodeputato e coordinatore regionale azzurro, Fulvio Martusciello. Ma per la presidenza della Regione Campania è in campo anche Edmondo Cirielli (Fdi), viceministro degli Esteri.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

L'intervista. Nicola Gratteri. Procuratore

«Condannato per camorra a 61 anni, uscito dopo 19»

Alessio Maurizi

Una condanna a 61 anni di carcere, trasformatasi in una pena scontata di 19 anni, al termine dei quali il boss Aldo Picca, ex affiliato alla fazione Bidognetti del clan dei Casalesi, appena tornato in libertà ha riorganizzato il gruppo criminale. È lo scenario raccontato ieri a "Effetto Giorno" di Alessio Maurizi, su Radio24, dal procuratore capo di Napoli Nicola Gratteri a proposito dell'operazione condotta dai Carabinieri del Comando di Caserta coordinati alla Direzione Distrettuale Antimafia. Quaranta le persone arrestate e indiziate a vario titolo di estorsione, riciclaggio, detenzione di armi, traffico di stupefacenti. Gli inquirenti hanno spiegato che il nuovo clan creato da Picca agiva ai margini della provincia di Napoli.

Cosa è emerso da questa attività di indagine attorno alla figura di Picca?
Picca era stato condannato a 61 anni di carcere. In effetti ne ha scontati solo 19. Appena uscito dal carcere si è messo a riorganizzare la sua struttura camorristica. Grazie all'intuizione dei Carabinieri di Caserta, anche attraverso le intercettazioni telefoniche



NICOLA GRATTERI
Il procuratore di Napoli ospite ieri a "Effetto Giorno" di Radio24

ambientali e telematiche, siamo stati in grado di ricostruire la rete camorristica che controllava i due paesi di Teverola e Carinaro. Questa organizzazione ha fatto estorsioni a tappeto su tutte le attività commerciali, ma anche riciclaggio, attraverso centri di gioco scommesse, traffico di droga. Erano in grado di controllare il territorio in modo capillare.

Cosa intende per controllo capillare del territorio?
Il controllo era talmente stretto e gli estorti erano talmente terrorizzati che anche quando venivano chiamati dai carabinieri avvertivano subito i camorristi che i carabinieri stavano indagando su di loro. A dimostrazione del forte assoggettamento che questi imprenditori avevano nei confronti dei camorristi.

Funziona ancora così il controllo del territorio da parte della criminalità organizzata?
Ci sono vari livelli di mafia e di camorra. Questa organizzazione aveva un ruolo tale che le estorsioni servivano per fare soldi ma anche per controllare il territorio. Poi ci sono anche livelli superiori dove riescono a commettere altri reati, o a comandare altre attività.

Sul fronte della prevenzione, il governo ha investito fondi in una realtà specifica come Caivano per la sua riqualifica: è questa la direzione?

Quello che il governo ha fatto a Caivano è stato importante, molto positivo. Però ricordiamo che in Italia ci sono molte Caivano anche nelle periferie delle metropoli. E poi dall'altro lato dobbiamo denunciare che ci sono alcune riforme fatte dal ministro Cartabia ma anche da questo governo che purtroppo hanno indebolito il contrasto alle mafie e anche alla delinquenza comune.

© RIPRODUZIONE RISERVATA



RADIO24
L'intervista a Nicola Gratteri
radio24.it

Economia e politica internazionale

**ATTENTATO A KABUL:
LO STATO ISLAMICO RIVENDICA**
Lo Stato Islamico ha rivendicato l'attentato di lunedì nella capitale afghana Kabul. In un post su Telegram, il gruppo

ha affermato che uno dei suoi membri si è fatto esplodere con un giubbotto esplosivo, uccidendo e ferendo più di 45 persone. Il bilancio ufficiale di lunedì era di sei morti



Ulaanbaatar.
Il presidente russo (a destra) e quello mongolo Ukhnaagiin Khurelsukh rendono onore al monumento dell'eroe sovietico, il maresciallo Georgy Zhukov

Missili russi durante adunata, strage di cadetti ucraini

La guerra

Due Iskander colpiscono Poltava, oltre 50 morti e quasi 300 feriti

Per Reuters Usa vicini a fornire a Kiev missili da crociera a lungo raggio

Antonella Scott

Poco dopo le nove del mattino, i due Iskander russi avrebbero colpito durante un'adunata dei cadetti dell'Istituto militare Telecomunicazioni e Informattizzazione di Poltava, nell'Ucraina centrale. Missili balistici ipersonici come questi, riferisce il ministero della Difesa di Kiev, sono difficili da intercettare e troppo rapidi per lasciare il tempo di correre nei rifugi, non appena sentito l'allarme aereo. Serhii Beskrestnov, esperto ucraino di guerra e intelligence elettronica, noto su Telegram con lo pseudonimo "Flash", ha pubblicato l'immagine di una candela accesa: «Eterna memoria a voi, fratelli specialisti». Le vittime del devastante attacco di Poltava – il primo bilancio di 41 morti e 180 feriti dato dal presidente Volodymyr Zelensky era già salito ieri sera a 50 morti e 271 feriti, mentre proseguono le ricerche tra le macerie degli edifici colpiti – erano tra le risorse più preziose per l'Ucraina.

«Ho ordinato l'immediata apertura di un'inchiesta sulle circostanze di quanto avvenuto», ha detto Zelensky assicurando che «la feccia russa sicuramente pagherà per questo attacco».

In partenza per il fronte

Mash, uno dei canali Telegram più seguiti in Russia, scrive che la maggior parte delle vittime erano militari «in fase di addestramento per essere mandati al fronte, presumibilmente nella direzione di Pokrovsk»: il luogo al centro dell'offensiva russa. Il canale sottolinea che il comando russo deve aver ottenuto da informatori locali le coordinate dell'Istituto e il programma della giornata. In Ucraina si fanno sentire alcune voci critiche. Facendo riferimento a un episodio precedente – l'attacco missilistico russo contro una caserma della regione di Zaporizhzhia, nel novembre 2023, in cui vennero uccisi 28 soldati raccolti per una cerimonia di premiazione – la deputata Marjana Bezugla ha scritto su Facebook che le autorità militari non hanno imparato nulla, mentre Yuriy Butusov, reporter militare, critica il fatto che allora nessuno venne punito per quanto accaduto: «Dunque non sorprende il fatto che i raduni di massa continuino – ha scritto Butusov –. Non ci sono responsabilità, non si fa autocritica, si ripetono gli stessi errori e le vittime si moltiplicano». Mentre sarebbe necessario rafforzare le misure di sicurezza, e non radunare nello stesso posto tante persone: «Gli agenti nemici sono venuti a sapere dell'adunata, qualcuno ha postato immediatamente su internet il video dell'attacco. Probabilmente questa persona lavora per il nemico, e controlla i risultati». Zelensky, a seguito dei pesanti bombardamenti degli ultimi giorni, ha annunciato cambiamenti nella composizione del governo. Possibile la sostituzione anche del ministro degli Esteri, Kuleba. Già ieri si sarebbero dimessi i ministri della Produzione di armi, della Giustizia e dell'Ambiente.

NESSUN ARRESTO

Per Putin passerella in Mongolia

È ripartito, promettendo di tornare. La Mongolia, del resto, è stata fedele alla parola data, offrendosi a Vladimir Putin per dimostrare al mondo che il presidente russo è al sicuro non solo in Cina o in Bielorussia, ma anche in un Paese che aderisce alla Corte penale internazionale dell'Aja: Paese che dunque avrebbe dovuto rispettare il mandato d'arresto emesso nel marzo 2023, in ragione dei crimini di guerra imputati a Putin per la deportazione illegale di bambini ucraini. Ieri sera invece il presidente russo è risalito a bordo del suo Ty-214 scortato da una guardia d'onore con uniformi ispirate a Gengis Khan. Ha salutato e abbozzato un inchino, dopo aver trascorso la giornata a Ulaanbaatar in compagnia del presidente Ukhnaa Khurelsukh. Con cui ha parlato di cooperazione nel campo dell'energia, commercio e trasporti, in particolare per ampliare il corridoio economico tra Russia, Mongolia e Cina.

—A.S.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

L'appello di Zelensky

Commentando la tragedia, Zelensky è tornato a fare appello agli alleati per avere una maggiore protezione aerea e il permesso di utilizzare le armi fornite in territorio russo. «Continuiamo a ripeterlo a tutti quelli che hanno il potere di fermare questo terrore: abbiamo bisogno di sistemi di difesa aerea e di missili in Ucraina, non in qualche deposito altrove. Abbiamo bisogno di armi di lungo raggio che ci proteggano dal terrore russo ora, non chissà quando. Purtroppo, ogni giorno di ritardo significa vite perdute».

E gli Usa sarebbero pronti a fare un altro passo in avanti, incontro alle richieste di Zelensky: anche se non nei tempi auspicati. Secondo quanto hanno dichiarato all'agenzia Reuters tre funzionari della Casa Bianca, sarebbe vicino un accordo per fornire a Kiev missili da crociera a lungo raggio, in grado di colpire più in profondità in territorio russo. Missili Jassm (Joint Air-to-Surface Standoff Missiles), più potenti e precisi di quasi tutto quanto l'Ucraina ha attualmente a disposizione: armi in grado, secondo le fonti, di alterare in modo significativo l'equilibrio strategico del conflitto. Kiev potrebbe mettere nel mirino installazioni militari e depositi di rifornimenti fino a 300 km in territorio russo.

La decisione americana non è ancora stata presa ma potrebbe essere annunciata in autunno. Implicherebbe l'abolizione delle restrizioni all'uso delle armi: diversamente i Jassm non avrebbero ragione di essere inviati. Il problema della tempestività è legato al fatto che al momento i missili sono integrati unicamente in apparecchi di progettazione Usa.

**IL QUADRO
Zelensky chiede agli alleati più protezione aerea e prepara un rimpasto di Governo**

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Dieselgate: il processo all'ex capo di VW

Lo scandalo dell'auto

Dopo nove anni, parte il giudizio all'allora numero uno Martin Winterkorn

Gianluca Di Donfrancesco

Nove anni dopo lo scoppio del Dieselgate, si aprono le porte di un tribunale per l'allora amministratore delegato di Volkswagen (VW), Martin Winterkorn (77 anni). Il gruppo alterava i dati delle emissioni di ossido di azoto delle vetture a gasolio, attraverso un software sui veicoli, che permetteva di superare i test di omologazione. Gli scarichi su strada erano però molto più inquinanti. Pratica seguita da molti altri gruppi tedeschi ed europei

(l'allora Fca patteggiò negli Usa).

Ieri mattina, Winterkorn è apparso in tribunale per difendersi da capi di accusa formulati cinque anni fa. L'ex manager ha sempre negato di essere stato a conoscenza della frode.

Una vicenda infinita. Era il settembre del 2015, quando emerse lo scandalo delle emissioni "taroccate", colpo durissimo alla credibilità dell'industria dell'auto tedesca, e al suo peso politico in Germania.

La "truffa" fu scopercchiata dalle autorità statunitensi e provocò indignazione globale. Winterkorn fu costretto a dimettersi e il gruppo fu condannato a pagare multe e risarcimenti per oltre 30 miliardi di euro. La condanna della Corte di Giustizia Ue è del 2020.

I processi americani ai manager sono stati veloci: gli ex dirigenti di Volkswagen Usa sono stati rapidamente giudicati e condannati.

Il procedimento in Germania a carico di Winterkorn è stato rallentato anche dai suoi problemi di salute. Altri quattro dirigenti imputati con lui sono già a giudizio dal 2021, con udienze fissate fino al gennaio 2025.

Winterkorn non è accusato di essere coinvolto nell'invenzione del software-truffa, ma di non averne impedito l'uso, dopo esser-

ne venuto a conoscenza, permettendo così che milioni di auto venissero vendute con quella dotazione in Europa e negli Stati Uniti.

Una seconda accusa sostiene che Winterkorn e altri due membri del Cda dell'epoca hanno informato i mercati troppo tardi della manipolazione. Infine, l'ex manager è accusato anche di aver mentito durante la testimonianza nell'inchiesta parlamentare nel gennaio del 2017.

L'ex manager è stato indagato anche negli Stati Uniti, nel 2018, ma Berlino non estradò i propri cittadini fuori dell'Unione europea.

Nel giugno 2023, l'ex capo di Audi (marchio di prestigio del gruppo Volkswagen), Rupert Stadler, è stato condannato a una pena sospesa e a una multa milionaria dal tribunale regionale di Monaco di Baviera.

Per la truffa sulle emissioni il gruppo pagò 30 miliardi di euro tra multe e risarcimenti

© RIPRODUZIONE RISERVATA

ALLARME CONTI PUBBLICI

Francia: a rischio gli obiettivi di bilancio per il 2024 e 2025

Obiettivi a rischio. La Francia, sulla quale già pende una procedura europea per disavanzo eccessivo, potrebbe mancare gli impegni presi sul bilancio con la Commissione europea. Il deficit del 2024 potrebbe raggiungere - in assenza di manovre correttive - il 5,6%, contro un obiettivo del 5,1%. Il disavanzo sarebbe superiore a quello del 2023, contestato dalla Ue e pari al 5,5% contro un obiettivo del 4,9%. Il bilancio 2025, per inerzia, potrebbe chiudersi con un deficit del 6,2%, contro un obiettivo del 4,1 per cento.

Sono numeri preoccupanti. Per il 2024 mancano all'appello 15-16 miliardi: è lento l'afflusso delle entrate mentre sono state affrontate spese non previste, come gli interventi in Nuova Caledonia, dove sono stati inviati gendarmi per sedare le rivolte, e le elezioni anticipate. La voce più incisiva riguarda però le amministrazioni locali, che da sole hanno speso 16 miliardi in più del preventivo. Non è inverosimile che abbia pesato il "ciclo elettorale" delle spese pubbliche. Prima del voto, il governo prevedeva uscite statali complessive per 492 miliardi per il 2024, in calo dai 496 miliardi del 2023, e per 488 miliardi per il 2025.

Il ministero dell'Economia ha fatto sapere di aver messo il bilancio "in salvezza". Nel senso che ha congelato al momento spese per 16,5 miliardi allo scopo di centrare gli obiettivi concordati. Risparmi così consistenti potrebbero però risultare politicamente inopportuni per il nuovo governo in formazione. Il presidente Emmanuel Macron non ha ancora scelto il primo ministro (che non ha bisogno di fiducia): al tecnico Thierry Baudet si affiancano ancora i nomi, politicamente delicati, del gollista Xavier Bertrand, e dell'ex socialista Bernard Cazeneuve.

La questione diventa anche più delicata per il bilancio 2025 che il nuovo esecutivo dovrà definire in tempi molto stretti. Il ministero dell'Economia ha dovuto elaborare un progetto tecnico, nel quale mancano misure politicamente qualificanti, e i tagli sono importanti. Parte del documento è stato inviato al Rapporteur général del bilancio all'Assemblée, Charles de Courson, indipendente di centro, e al presidente della Commissione Finanze Éric Coquerel, della France Insoumise, che a fine agosto avevano chiesto informazioni sull'andamento dei conti, in forte ritardo rispetto alla scadenza del 15 luglio prevista dalla normativa. Coquerel, in un comunicato, parla di tagli necessari per 60 miliardi e ha spiegato che il budget attuale prevede, rispetto al preventivo 2024, riduzioni di spese del 18% per il sostegno allo sviluppo, dell'11% per lo sport, del 6% per l'agricoltura, dell'1% per l'ecologia, dello 0,8% per la sanità. Per il lavoro si immagina un aumento delle spese dell'1%, per l'istruzione dello 0,5%. Soltanto difesa e sicurezza vedranno aumentare le spese a ritmi superiori all'inflazione, informa Coquerel che non fornisce però cifre. Non può sorprendere che anche all'interno del governo dimissionario il documento abbia creato a fine agosto frizioni tra Bruno Le Maire, titolare dell'Economia dal 2017, e Gabriel Attal, primo ministro uscente.

Attal ha imposto un progetto di bilancio 2025 strutturalmente uguale a quello del 2024, che faccia da "pagina bianca", su cui scrivere le nuove politiche, al nuovo governo. Le Maire ha comunque predisposto alcune soluzioni alternative. Il congelamento delle spese del 2024, molto ampio, potrebbe essere quantomeno ridimensionato se il nuovo governo decidesse di approvare imposte retroattive: il ministero ha preparato un progetto per tassare gli extraprofitto delle società energetiche e per i buy back, che potrebbero generare un flusso di tre miliardi. Due misure in ogni caso politicamente impegnative.

—Riccardo Sorrentino

© RIPRODUZIONE RISERVATA



In crisi. Il presidente francese Emmanuel Macron

AFP

Economia e politica internazionale



VENEZUELA, MANDATO DI ARRESTO PER GONZALEZ
La Procura del Venezuela ha chiesto l'arresto per Edmundo Gonzalez (nella foto): il candidato dell'opposizione alle

presidenziali del 28 luglio è accusato di «usurpazione di funzioni, falsificazione di documenti pubblici, cospirazione, sabotaggio e associazione terroristica». L'opposizione rivendica

la vittoria contro Nicolas Maduro. Anche gli Stati Uniti hanno condannato la repressione del regime di Maduro contro le manifestazioni e i leader dell'opposizione

Ultimatum Usa per l'accordo Scontro Netanyahu-Starmmer

La guerra in Israele

Fonti turche: intesa entro due settimane o Washington si ritira dai colloqui

L'amministrazione Biden: «Contrari a presenza a lungo termine di Israele a Gaza»

Roberto Bongiorno

L'ultimo round di negoziati tra Hamas ed Israele ricalca un copione che si ripete ormai da 9 mesi. Tante parole, nessun risultato concreto.

L'accordo tanto atteso, volto ad un cessate il fuoco nella Striscia di Gaza in cambio della liberazione degli ostaggi nelle mani di Hamas (sarebbero ancora un centinaio) anche questa volta, anzi con maggior forza rispetto alle altre volte, era dato per imminente. Pur di scongiurare una rappresaglia militare iraniana, a metà agosto si voleva concludere, almeno secondo gli Stati Uniti e gli altri mediatori, in poco più di due giorni. Siamo già ai primi di settembre e di sviluppi ve ne sono ancora pochi.

Il solo, evidente, dato di fatto, è che il premier israeliano Benjamin Netanyahu, insieme al suo Governo di destra, incalzato dalle grandi manifestazioni di protesta scoppiate in Israele da domenica (e destinate a durare ancora nelle prossime, assicurano gli organizzatori), è sempre più isolato.

Gli Stati Uniti, che tanto desiderano questo accordo, stanno passando dai ripetuti segnali di insofferenza alle velate minacce. Con la campagna elettorale che si appresta ad entrare nel vivo, il presidente democratico uscente, Joe Biden, non sembra più disposto a ricevere ancora quegli schiaffi diplomatici a cui, oborto col-



europeo definendo la decisione «vergognosa» e precisando che è un aiuto ad Hamas. «Rimaniamo un alleato leale di Israele. Ecco perché in aprile siamo intervenuti per abbattere i missili iraniani diretti verso Israele, evitando significative perdite di vite umane», ha replicato il portavoce del premier britannico Keir Starmer. La decisione di Londra sarebbe stata motivata dal rischio che le armi vengano utilizzate per violare il diritto internazionale.

Sempre più Paesi chiedono a gran voce la sospensione delle forniture di armi. Anche la Giordania, paese arabo con cui Israele ha firmato uno storico accordo di pace nel 1994, ha sposato questa linea. Il ministro degli Esteri, Ayman Safadi ha chiesto «un embargo totale sulle armi verso Israele» da parte dei Paesi di tutto il mondo.

I raid.
Uomini tra le macerie di un palazzo distrutto dai bombardamenti israeliani nel quartiere Sheikh Radwan a nord di Gaza City dove ieri ci sono state 33 vittime

Si dialoga per la pace, ma si continua a fare la guerra. Le operazioni militari israeliane in Cisgiordania sono continuate anche ieri. Diverse le vittime (si parla di almeno 13 civili, oltre a 33 nella Striscia di Gaza), tra cui una palestinese di 16 anni uccisa dal fuoco dell'esercito israeliano a Jenin, ha denunciato l'Autorità nazionale palestinese. A Tulkarem, dove gli scontri sono stati violenti, è in corso il coprifuoco. Una fonte della sicurezza israeliana ha riferito a Sky News Arabia che Israele e l'Anp temono un attacco simile a quello del 7 ottobre in Cisgiordania. Un'affermazione, tuttavia, che sembra più rivolta a legittimare la pesante operazione militare che ormai dura da sei giorni consecutivi contro diversi centri abitati della West Bank.

ANCORA CIVILI UCCISI
Un'altra giornata di raid su Gaza e Cisgiordania: oltre 46 le vittime
Scontri violenti a Tulkarem

© RIPRODUZIONE RISERVATA

LONDRA NEL MIRINO
Netanyahu accusa l'alleato britannico: decisione «vergognosa» sulle forniture di armi
La replica: siamo leali

Io, non si era sottratto in diverse occasioni. Ora la pazienza si sta esaurendo. Se entro due settimane non sarà raggiunto un accordo sul cessate il fuoco a Gaza, gli Stati Uniti si ritireranno dai colloqui, ha fatto sapere il ministero degli Esteri turco, citando informazioni ottenute da Hamas. Come riferisce l'agenzia Anadolu, il ministero turco ha fatto sapere che, sempre secondo Hamas, Israele continua a porre nuove condizioni nel negoziato. Fino a ieri sera non è arrivata nessuna smentita da parte degli Stati Uniti. Anzi, l'Amministrazione Biden, per bocca del portavoce del Dipartimento di Stato Matthew Miller, ha precisato: «È tempo di finalizzare l'accordo» e questo «richiede flessibilità da entrambe le parti».

Sul fronte interno la situazione è sempre più tesa. Netanyahu, il premier più longevo della storia di Israele, è accusato ormai da un crescente numero di israeliani di non voler dare la priorità alla liberazione degli ostaggi, e di far di tutto per far fallire il cessate il fuoco. La sua ostinazione a non voler cedere il controllo militare del corridoio di Philadelphi, una stretta linea di terra che separa l'Egitto dalla Striscia di Gaza, è uno dei maggiori ostacoli al raggiungimento dell'accordo. Hamas, infatti, ripete che la condizione per siglarlo è proprio il ritiro delle truppe israeliane. Gli Usa sono «contrari a una presenza a lungo termine di Israele a Gaza»: ha sottolineato il portavoce del Dipartimento di Stato in merito a una domanda sul corridoio Philadelphi.

Anche con il Regno Unito le tensioni diplomatiche si stanno acuendo. Dopo l'annuncio di Londra, diffuso lunedì, di voler sospendere le esportazioni di alcune armi verso Israele (si parla di 30 licenze su un totale di 350), Netanyahu ha rivolto parole durissime all'alleato

Partecipa alla 2° Edizione di Stelle del Sud: il tuo impegno continua a premiarti.

Il Sole 24 Ore, in collaborazione con Statista, annuncia la seconda edizione di **Stelle del Sud**, il prestigioso premio dedicato alle imprese del Sud Italia che si sono distinte per la loro straordinaria crescita di fatturato, gli investimenti nei processi di innovazione e per aver aumentato le assunzioni “under 30”, generando così benefici socio-economici significativi per tutta la loro comunità. Metti in risalto la tua azienda e celebra i tuoi traguardi: **il successo della tua impresa è un trionfo per tutto il Sud.**

Registrazioni aperte fino al 27 settembre 2024.
La partecipazione è gratuita.
Scopri tutti le informazioni utili su ilssole24ore.com/stelle-sud

Stelle del Sud 2025

Il Sole 24 ORE

Inflazione sotto il 10% in Pakistan, più vicina la ratifica del prestito Fmi

Segnali di ripresa

Per il premier Sharif, con i 7 mld \$ del Fondo il Paese entrerà «in una nuova fase»

Dal nostro corrispondente
NEW DELHI

A conferma del fatto che il Pakistan sta iniziando a vedere la luce in fondo al tunnel di una delle crisi economiche più dure della sua storia, ad agosto il tasso d'inflazione è sceso per la prima volta in quasi tre anni sotto la soglia del 10 per cento. Il traguardo è stato raggiunto a una settimana dal rialzo del rating a Caa2 con outlook positivo da parte di Moody's.

Il dato sull'inflazione è stato salutato con soddisfazione dal governo che in queste settimane sta lavorando alla messa a terra dell'accordo da 7 miliardi di dollari siglato a luglio con il Fondo monetario internazionale. Nelle parole del primo ministro Shehbaz Sharif, l'iniezione di liquidità dovrebbe consentire al Paese di «entrare in una nuova fase». Il premier ha anche indicato in «crescita e stabilità» i prossimi obiettivi, auspicando che quello in attesa di ratifica sia l'ultimo bail out del Pakistan da parte dell'Fmi.

Se così fosse, sarebbe un risultato storico: dall'indipendenza del 1947 a oggi il Paese è stato soccorso 23 volte, più di ogni altro.

Quel che è certo è che la strada verso la sostenibilità finanziaria

non sarà priva di tornanti. Uno dei primi riguarda la riforma del sistema fiscale. Proprio ieri il ministro delle finanze Muhammad Aurangzeb ha ribadito l'intenzione di aumentare le imposte sul settore del commercio, nonostante le minacce di sciopero. Le nuove tasse – che sono in linea con gli ambiziosi obiettivi fiscali promessi per riuscire a ottenere un accordo di massima con il Fondo – sono state inserite nella legge di bilancio presentata a giugno, ma stanno suscitando una forte opposizione. Allo stesso tempo però sono considerate indispensabili – assieme a

Tra gli ostacoli ancora da superare per il via libera Fmi, la riforma del sistema fiscale e i prezzi dell'energia

una serie di accordi tra Islamabad e alcuni suoi creditori, multilaterali e non – per ottenere l'approvazione del prestito da parte del board dell'Fmi. Dopo gli scioperi della scorsa settimana, la promessa fatta dai leader dei commercianti di una protesta a oltranza fino al ritiro dei provvedimenti per il momento non si è concretizzata.

L'altro nodo di finanza pubblica è quello dei prezzi dell'energia. Il settore è fortemente indebitato e le precedenti ricette del Fondo affinché venissero alzate le tariffe hanno colpito pesantemente i ceti meno abbienti, facendo contrarre i consumi domestici per la prima volta in 16 anni.

—Ma. Mas.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Netflix si piega al governo indiano, serie rispettose dei «sentimenti nazionali»

Vertici convocati a Delhi

Sotto accusa per una fiction basata su un dirottamento aereo avvenuto nel 1999

Marco Masciagi
Dal nostro corrispondente
NEW DELHI

I «sentimenti nazionali», qualunque cosa essi siano, vengono prima della verità storica. È quanto si evince dall'esito di un incontro avvenuto ieri a New Delhi tra i vertici indiani di Netflix e alcuni funzionari del ministero dell'Informazione e del Broadcasting. A portare nella stessa stanza il colosso dello streaming e il governo è stata una serie televisiva intitolata “IC 814: The Kandahar Hijack” che drammatizza il più lungo dirottamento aereo della storia indiana.

La vicenda risale al 1999, quando, alla vigilia di Natale, un volo diretto da Kathmandu, in Nepal, a Delhi venne dirottato e fatto vagare per una settimana nei cieli dell'Asia del Sud – con tappe ad Amritsar, Lahore, Dubai e Kandahar – prima che uno scambio di prigionieri tra il governo indiano e i cinque dirottatori appartenenti al gruppo jihadista pakistano Harkat-ul-Mujahideen potesse fine all'odissea.

Delle 190 persone a bordo, solo una perse la vita. Ma non fu un successo: il governo e i servizi indiani ne uscirono male, mentre i tre jihadisti scambiati con gli ostaggi non rimasero a lungo con le mani in mano. Negli anni successivi le loro impronte sono state trovate un po' ovunque: nell'assalto al Parlamen-

to indiano del 2001; nel rapimento e uccisione a Karachi del giornalista del «Wall Street Journal» Daniel Pearl del 2002; negli attacchi di Mumbai del 2008 in cui persero la vita più di 160 persone.

Ma ciò che ha portato alla convocazione dei vertici di Netflix – che, per quanto possa suonare bizzarro, non sarebbero nuovi a confronti con la politica indiana sui contenuti delle serie Tv – è altro. Ossia il fatto che in alcune scene due dei cinque jihadisti vengano chiamati dagli altri dirottatori Bhola e Shankar, due nomi induisti. Tanto è bastato perché i troll si mettessero al lavoro, accusando Netflix di voler nascondere i nomi (musulmani) dei “cattivi”.

Il problema è che Bhola e Shankar non sono licenze poetiche degli sceneggiatori, ma due dei cinque nomi in codice (gli altri, per la cronaca, erano Chief, Doctor e Burger) che vennero effettivamente utilizzati a bordo dell'aereo dai dirottatori nel tentativo di nascondere la propria identità. Niente da fare. Secondo quanto riporta la stampa indiana, il governo avrebbe preso «molto seriamente» la cosa, sottolineando che nessuno ha «diritto di giocare con i sentimenti delle persone di questa nazione».

Una scelta fatta in ossequio alle frange dell'induismo radicale, ma che resta comunque spiazzante. Specie alla luce del fatto che “IC 814” qualche licenza rispetto alla verità storica se la prende. Come quando raffigura degli agenti indiani che torturano dei civili nepalesi per estorcere delle informazioni. Sui social nessuno ha fatto un plissé. Sego che, per alcuni, l'integrità morale dei servitori dello Stato conta meno del dio in cui credono i buoni e (soprattutto) i cattivi.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Commenti

Il largo contesto e le nostre relazioni con l'intelligenza artificiale

Etica di frontiera

Paolo Benanti



Da quando sono stati rivelati e resi disponibili al pubblico i grandi modelli linguistici (*Large language model* o Llm) come ChatGPT di OpenAi o Gemini di Google, le intelligenze artificiali sono divenute uno dei temi conosciuti al grande pubblico e spesso animano il dibattito mediatico. Tuttavia, la portata di queste evoluzioni potrebbe non essere pienamente percepita dai non addetti ai lavori. Una di queste è quello che in termini tecnici si chiama *context*: con questo termine ci si riferisce alla capacità del Llm di gestire e comprendere contesti testuali estesi. Questa capacità è determinata dal numero massimo di *token* che il modello può elaborare in un singolo *input*, noto anche come *context window* o *context size*. Modelli come GPT-4 offrono un *context size* che varia tra 8.000 e 32.000 *token*, mentre altri modelli possono gestire fino a 100.000 *token*. Oggi sono disponibili modelli con *large context*, come ad esempio Gemini 1.5, che gestiscono un milione di *token* e probabilmente già possono arrivare a cifre anche molto più alte. Questo contesto largo permette agli Llm di mantenere una comprensione coerente e dettagliata di testi lunghi generando risposte più accurate e rilevanti in applicazioni come la generazione di testi, la traduzione automatica e l'analisi del *sentiment*. Il *large context* migliora la capacità del modello di correlare dati in una catena di dialogo, rendendo le interazioni più fluide, coerenti e personalizzate. Cosa questo però può significare nella prospettiva di frontiera che caratterizza il nostro sguardo? Uno degli usi più promettenti degli Llm è l'infusione nei nostri dispositivi informatici per dare all'utente una sorta di assistente personale che accompagni e medi ogni richiesta al dispositivo: dall'uso quotidiano del computer fino ad organizzare viaggi o a programmare altre azioni complesse come farebbe un vero assistente umano. Perché questa cooperazione risulti veramente efficace gli Llm devono essere in grado, secondo il giudizio di molti neuroscienziati e psicologi cognitivi, di suscitare nella parte umana una teoria della mente (ToM): una capacità cognitiva fondamentale della nostra specie indispensabile per la vita sociale, che ci permette di comprendere e attribuire stati mentali come credenze, intenzioni, desideri, emozioni e conoscenze a sé stessi e agli altri. Questa abilità permette di prevedere e spiegare il comportamento degli altri, facilitando le interazioni sociali e la comunicazione. Insomma, gli Llm, per semplificare un po', devono spingerci a trattarli come persone o meglio, come persone fidate di cui possiamo intuire le intenzioni e spiegarne le azioni. L'insorgere di una ToM in un essere umano è un accadimento talmente profondo che sappiamo essere strettamente legato allo sviluppo dell'attaccamento e alla funzione riflessiva del Sé. La sua presenza può anche essere usata per fini manipolatori nei confronti del soggetto stesso. Già così questi scenari sono eticamente rilevanti, tuttavia la frontiera in questo caso ci sembra essere oltre tutto ciò. Un Llm a largo contesto che suscita in ciascuno di noi una teoria della mente potrebbe essere assimilato alla figura di un caro amico e aprirebbe anche a un tono di cooperazione e dialogo capace di toccare facilmente i punti più personali e intimi della personalità umana. Anche pensando a una sicurezza assoluta dei dati personali il rischio da ponderare e su cui concentrarsi è, a giudizio di chi scrive, un altro. Proprio il *large context* permetterebbe al modello di correlare dati in una catena di dialogo con l'utente mantenere informazioni rilevanti da interazioni precedenti, permettendo una comprensione più profonda delle conversazioni. In altri termini il Llm potrebbe, se ci si passa l'espressione, unire i puntini delle interazioni con l'umano arrivando a inferire elementi e tratti personali profondi della persona. A questo livello si delinea una sfida tutta da gestire. Non tutti siamo pronti a interagire con una macchina che dopo un certo tempo di utilizzo, siano giorni o settimane, ci dica di noi cose che noi stessi non avevamo coscientizzato o che, a causa di traumi, potevamo aver rimosso (quando non, nel peggiore degli scenari, li comunichi a terzi o li sfrutti per manipolarci). Se i modelli diventano così capaci forse non è pensabile e corretto che questi vengano introdotti in relazioni con gli utenti senza che questi abbiano la possibilità di configurarli decidendo che livello di profondità relazionale e conversazionale desiderano e se questi possono o meno entrare in contesti ritenuti emotivamente delicati o riservati. Insomma, l'etica e anche l'esperienza di numerosi errori passati, ci chiede di pensare di introdurre meccanismi di modellazione, una sorta di *metaprompt* di configurazione, che insegnino a questi modelli ad essere rispettosi di quella parte così fragile e preziosa degli umani che chiamiamo vita privata.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Pensare con il corpo: dove l'hi tech non potrà mai batterci

Scenari

Mario Caligiuri

Il tempo delle rivoluzioni è anche quello che vede fiorire le rose. In più, oggi siamo ben al di là della rivoluzione: stiamo affrontando una metamorfosi del mondo dove nulla potrà essere più come prima. Non siamo di fronte alla caduta dell'Impero romano, alla scoperta dell'America, alla presa della Bastiglia, ma a un salto di specie, dove il bruco sta diventando farfalla. Pertanto, non abbiamo ancora coniato le parole, le categorie mentali, i concetti culturali, le teorie giuridiche, le pratiche pedagogiche per affrontare i tempi che stiamo vivendo. Infatti, stiamo usando parole e categorie, concetti e teorie e pratiche di un mondo in via di estinzione. Un caso di scuola potrebbe essere la recente regolamentazione dell'intelligenza artificiale. L'Unione europea ha determinato delle regole indispensabili, senza le quali regna il far west, dove, com'è noto, prevale sempre il più forte. Occorre, però, anche chiedersi come si fa a regolamentare un fenomeno che cambia in maniera rapidissima con uno strumento comunque rigido come la legge, soprattutto quella derivata dal diritto romano. Inoltre, nell'Unione viviamo in 450 milioni di persone (su 8 miliardi nel pianeta) e non abbiamo nessuna piattaforma digitale degna di nota. Infine, anche quando affrontiamo le dimensioni digitali inevitabilmente continuiamo a ragionare in modo analogico. Chiariamo: si tratta di tentativi certamente utili ma in gran parte dimostrativi, tanto più che, in ultima analisi, si fa riferimento ai buoni sentimenti dei programmatori e dei proprietari delle piattaforme.



SPORT

Luna Rossa schiva pioggia e lampi, battuto il team di New Zealand

Un confronto mozzafiato e una bella vittoria di Luna Rossa ieri sugli avversari storici del team New Zealand, resa ancora più intensa dalla tempesta di pioggia, col vento teso fino 15 nodi e persino un fulmine schivato a pochi metri dal campo di gara, che ha forzato la cancellazione delle altre regate in programma. La quinta giornata della Louis Vuitton Cup ha regalato un'emozione che finora non si era vista nelle acque di Barcellona.

PRECISIONE NELLA DIAGNOSI
Alcuni studi dimostrano che se affidiamo la nostra cartella clinica a un medico la precisione della diagnosi è del 50%. Se la diamo a un algoritmo l'accuratezza

può superare il 90%. Se approfondiamo le cause di morte degli Usa constatiamo che la prima è rappresentata dalle malattie cardiovascolari, la seconda dai tumori e la terza dagli errori medici.

Personalmente, ritengo che da anni sia in corso una battaglia delle intelligenze. Mi limito a quella tra quella umana e quella artificiale, per non introdurre ulteriori elementi di inquietudine. Si tratta del tema più controverso e aperto del nostro tempo. Controverso perché le opinioni sono contrapposte. Per esemplificare, anche se con posizioni sfumate, da un lato c'è chi come Federico Faggin sostiene, in modo argomentato e convincente, che l'intelligenza artificiale non potrà mai superare quella umana. Dall'altro, quasi ottanta anni fa, Alan Turing riteneva che le macchine avrebbero potuto simulare la coscienza. Il tema contemporaneamente è anche aperto perché nessuno oggi è davvero in grado di prevedere come andrà a finire. Esistono esempi, come in medicina, dove il confronto potrebbe presto diventare impari, nonostante gli interessi colossali del settore. Alcuni studi dimostrano che se affidiamo la nostra cartella clinica a un medico la precisione della diagnosi raggiunge il 50 per cento. Se la facciamo esaminare a un algoritmo l'accuratezza può superare il 90 per cento. Inoltre, se approfondiamo i dati sulle cause di morte degli Stati Uniti constatiamo che la prima è rappresentata dalle malattie cardiovascolari, la seconda dai tumori e la terza dagli errori medici. Come possiamo allora utilizzare l'intelligenza artificiale a nostro vantaggio, mantenendo il controllo? Le ricerche dimostrano che il comportamento umano è "prevedibilmente irrazionale", condizione sulla quale vengono addestrati gli algoritmi. Il confronto potrebbe dunque assumere aspetti talmente imprevisi, tanto da indurci a esplorare ogni possibilità, percorrendo, anche come provocazioni intellettuali, le strade più tortuose e oscure. Personalmente penso a tre possibilità su cui, in ogni caso, sarebbe utile riflettere. La prima è quella oggettivamente più probabile. Spiegata molto bene da Kevin Kelly, è quella della ibridazione "inevitabile" tra uomo e macchina. Trovo molto convincente questa impostazione, perché ho riflettuto sulle attività del Darpa, agenzia di ricerca del Pentagono, che nel 1969 diede l'avvio Internet e che nel 1994 si pose il problema di come potenziare le facoltà umane, dando vita al progetto AugCog (Augmented Cognition). Dai dati finora disponibili, le facoltà del cervello umano interagendo con le tecnologie aumentano di più di un terzo. La seconda possibilità può consistere nel fare ricorso ai poteri sconosciuti o poco esercitati della mente. Com'è noto, sappiamo ancora poco come funziona il nostro cervello, che anzi l'intelligenza artificiale sta in parte svelando. Durante la guerra fredda, sia la Cia che il Kgb svilupparono esperimenti come la "visione remota" e le "spie psichiche". Da ricordare che in occasione del rapimento del generale americano James Lee Dozier da parte della Brigate Rosse venne consultato anche il sensitivo Gustavo Adolfo Rol. In tale contesto, si potrebbero valorizzare anche le facoltà delle persone plusdotate, che nelle scuole sono oggetto di studio. Si tratta di un insieme di abilità che non sono state ancora trasferite all'intelligenza artificiale. La terza possibilità è ancora più controversa, urticante e scandalosa: estendere le capacità della mente, quelle che Aldous Huxley definisce le "porte della percezione", attraverso l'uso di sostanze stupefacenti. Queste pratiche affondano le origini nell'antichità, come dimostrano i riti eleusini e l'uso delle piante e dei funghi psicoattivi nelle diverse civiltà: dalla foresta amazzonica agli altipiani africani. Non solo autore della distopia del "mondo nuovo" ma anche di un singolare romanzo che ha come protagonista Père Joseph, il frate cappuccino a capo di una rete di spie del Cardinale Richelieu nella Francia del Seicento, Huxley negli anni 30 sperimenta le conseguenze della mescalina, che eleverebbe la consapevolezza rispetto alla realtà. Nel 1943, il chimico svizzero Albert Hofmann scopre per caso l'Lsd, che sperimenta su sé stesso. L'influenza culturale fu enorme. Nell'ambito musicale i Beatles, i Rolling Stones e i Pink Floyd comporranno brani di musica psichedelica. Timothy Leary, docente di Harvard, nel 1960 in Messico sperimenta la psilocibina che fa diventare oggetto di studio nella sua università. Considerato dal presidente Richard Nixon «l'uomo più pericoloso d'America», viene espulso dall'ateneo ma continuerà per tutta la vita a promuovere questa visione del mondo. Recentemente, il giornalista tedesco Norman Ohler ha scritto il libro *Una storia stupefacente*, in cui ripercorre le vicende dei nazisti, della Cia e dell'era psichedelica, concludendo che oggi potrebbe essere utile proseguire le ricerche scientifiche su queste sostanze. Le esperienze descritte probabilmente concorrono a creare in parte le condizioni di quanto accadrà nei primi anni '70in California, dove è partita la scintilla della cultura digitale che ha incendiato il mondo. Uno dei protagonisti assoluti di questa stagione, Steve Jobs riferendosi a Bill Gates disse: «Sarebbe più di ampie vedute se avesse buttato giù qualche acido o avesse frequentato un ashram da ragazzo». Un *ashram* è un luogo di meditazione della cultura orientale. Infine, penso che se il confronto tra intelligenza umana e artificiale è impostato sulle capacità computabili, come si è fatto fin dall'inizio, oggi emerge sempre più chiaramente che non c'è confronto a favore della seconda. Dobbiamo invece evidenziare una nostra specificità e cioè che noi non pensiamo solo con il cervello ma con tutto il corpo: una condizione che l'intelligenza artificiale non potrà mai possedere. Ed è proprio questa la direzione su cui andrebbe orientato il dibattito.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Il Sole 24 ORE

DIRETTORE RESPONSABILE
Fabio Tamburini

VICEDIRETTORI
Daniele Bellasio
Jean Marie Del Bo
Alberto Orioli
(Vicario,
Capo della redazione romana)

CAPOREDATTORE CENTRALE
Roberto Iotti

UFFICIO CENTRALE
Fabio Carducci (vice Roma)
Balduino Ceppitelli
Giuseppe Chiellino
Marco Libelli
Armando Massarenti
Mauro Meazza (segretario di redazione)
Gabriele Meoni
Marco Mobili
(vice caporedattore desk Roma)

LUNEDÌ
Paola Dezza

UFFICIO GRAFICO CENTRALE
Adriano Attus (creative director)
Francesco Narracci (art director)

RESPONSABILI DI SETTORE
Riccardo Barlaam
(Economia e politica internazionale)
Giulia Crivelli (Moda24 – Viaggi)
Maria Carla De Cesari
(Norme & Tributi)
Laura Di Pillo (Imprese & Territori)
Alberto Grassani (Finanza & Mercati)
Laura La Posta (Rapporti)
Stefano Salis (Commenti-Domenica)
Giovanni Uggeri (Food24)
Gianfranco Ursino (Plus24)

ATTIVITÀ VIDEO MULTIMEDIALI
Marco lo Conte

SOCIAL MEDIA EDITOR
Alessia Tripodi (coordinatrice)

GRUPPO24ORE

PROPRIETARIO ED EDITORE
Il Sole 24 ORE S.p.A.

PRESIDENTE
Edoardo Garrone

VICE PRESIDENTE
Claudia Parzani

AMMINISTRATORE DELEGATO
Mirja Cartia d'Asero

SEDE LEGALE - DIREZIONE E REDAZIONE
Viale Sarca, 223 - 20126 Milano
Tel. 023022.1 - Fax 023510862

AMMINISTRAZIONE
Viale Sarca, 223 - 20126 Milano

REDAZIONE DI ROMA
P.zza dell'Indipendenza 23b/c - 00185
Tel. 063022.1 - Fax 063022.6390
e-mail: letterealsole@ilssole24ore.com

PUBBLICITÀ
Il Sole 24 ORE S.p.A. – SYSTEM
DIREZIONE E AMMINISTRAZIONE
Viale Sarca, 223 - 20126 Milano
Tel. 023022.1 - Fax 023022.214
e-mail: segreteria@ilssole24ore.com

© Copyright Il Sole 24 ORE S.p.A.
Tutti i diritti sono riservati.
Nessuna parte di questo quotidiano può essere riprodotta
con mezzi grafici o meccanici
quali la fotocoproduzione e la registrazione.

PREZZI
con "Scopriamo l'Europa" €9,90 in più;
con "La pensione di Eva - Collana Camilleri n.3" €12,90 in più;
con "Gran Circo Taddai - Collana Camilleri n.4" €12,90 in più;
con "La setta degli angeli - Collana Camilleri n.5" €12,90 in più;
con "Il digiuno intermittente" €14,90 in più;
con "La cappella di famiglia - Collana Camilleri n.6" €12,90 in più;
con "Casa - Vendita e acquisti" €10,90 in più;
con "Aspenia" €12,00 in più;
con "HTSI" €2,00 in più.

Prezzi di vendita all'estero:
Costa Azzurra €3, Svizzera SFR 3,90



IL CODICE DI OGGI
Il Sole 24 Ore offre a tutti i suoi lettori un accesso giornaliero gratuito per sfogliare la copia del quotidiano in app e accedere gratis ai contenuti extra e alle funzionalità speciali. Inquadra in QR Code e segui le istruzioni.



Commenti

24

IL NUMERO DEI MESI
Nei prossimi 12-24 mesi, il settore dei pagamenti continuerà a evolvere e a essere significativamente modellato dai progressi tecnologici dell'AI.

Riformulare la strategia per proteggere trasparenza, libertà e stabilità valutaria

Digitalizzazione monetaria

Anna Omarini

Si narra che il cosiddetto Giano Bifronte fosse un dio che potesse guardare il passato e il futuro ma non il presente. E poiché il presente mostra ancora molti tratti evolutivi, moneta e pagamenti possono essere osservati in quella medesima prospettiva. Il passato ci serve per comprendere il contesto nel quale ci muoviamo; il futuro, invece, ci permette di guardare oltre per cogliere i tratti distintivi circa l’evoluzione dell’arena competitiva che si sta componendo. Quando si parla di moneta ci si riferisce a beni di natura reale e finanziaria che in un dato assetto istituzionale sono di diritto o di fatto impiegati come mezzo di scambio, in quanto accettati e trasferibili. Mentre il pagamento è l’atto col quale una volta scambiato tale “bene” l’operazione si ritiene regolata definitivamente. La moneta col trascorrere del tempo si è evoluta da legale, bancaria e postale, a moneta elettronica, che ha portato con sé un’importante evoluzione nel valore dei servizi di pagamento, che da tradizionali (assegno, bonifico, ecc.) sono divenuti “innovativi” (leggasi carte di pagamento ma anche token digitali) per evolvere ulteriormente in digitali, quale loro evoluzione naturale a seguito dell’evoluzione degli scambi di beni e servizi che da esclusivamente off-line (punti vendita) sono anche online (commercio elettronico) sino alla fase successiva nella quale l’esperienza di pagamento evolve digitalmente anche nei punti vendita laddove esso diventa invisibile, perché smaterializzato, connesso e integrato (si direbbe *embedded*) nelle molteplici esperienze di acquisto che ciascuno effettua nel proprio quotidiano.

Il pagamento può diventare invisibile in base al suo utilizzo, quando paghiamo a rate tramite un servizio di *buy-now-pay-later*. Diviene invisibile, in quanto inserito in tecnologie *wearables* (si pensi a orologi, anelli da indossare, ecc.), o ancora in “wallet” digitali che attraverso la tokenizzazione della carta di pagamento, modificano la sua esperienza. In altri termini, i confini fisici, esperienziali e di settore tendono a svanire e una nuova “story telling” viene scritta per il pagante ma anche per il pagato laddove i cellulari diventano “soft” Pos; i carrelli virtuali creano punti vendita senza cassa ecc. Digitalizzazione e invisibilità sono acclamate in termini di opportunità strategiche e tattiche perché tornano a rimettere il cliente al centro degli scambi e aggiungono all’esperienza di acquisto anche quella di un pagamento più facile, veloce, si direbbe sempre più *user friendly*. In tutto questo, il pagamento invisibile diventa un abilitatore di esperienze di acquisto presenti e future. Il pagamento non è più il fine dell’acquisto ma il mezzo tramite il quale nuovo valore viene creato e promosso. Dal passato al futuro, il pagamento si arricchisce di funzioni: da mero strumento per accedere agevolmente al proprio conto corrente a costi contenuti, a componente solo apparentemente accessorio ma essenziale in quanto raccoglie da un lato informazioni – quali l’identità del compratore e del venditore, il conto corrente o il numero di carta e naturalmente l’importo. Esso diventa sempre più un veicolo, orientato a raccogliere e trasportare di rimando informazioni rilevanti quali la scelta circa l’opzione di un pagamento prescelta. È inoltre strumento per lanciare altre iniziative, quali il controllo dello speso – *budgeting* – e altre forme di

advisory che si stanno già prospettando. L’obiettivo è quello di ingaggiare maggiormente l’acquirente. Nei prossimi 12-24 mesi, il settore dei pagamenti continuerà a evolvere e a essere significativamente modellato dai progressi tecnologici dell’intelligenza artificiale e del *machine learning*, oltre alla presenza di operatori meno tradizionali come quelli che hanno iniziato ad affermarsi da alcuni anni (Stripe, Square/Block, Revolut, PayPal e superapp come Alipay e WeChat Pay. E all’evoluzione progressiva di wallet che alimenteranno gli ecosistemi di scambio di molteplici controparti. Parallelamente assistiamo a sempre nuove e molteplici iniziative di *instant payments* che unitamente alle altre, rendono il pagamento parte dell’esperienza di acquisto e per certi aspetti è l’esperienza stessa. In conclusione, disporremo di differenti generi monetari, quanti potranno essere i contesti/mercati>/ecosistemi di scambio alimentati dall’evoluzione del web 2.0-3.0 e metaverso. Riconosceremo anche che molti scambi non saranno necessariamente tra controparti tradizionali – merchant e cliente – proprio per questa evoluzione. In questo transito tra passato e futuro, i player principali sono intenzionati a mantenere la propria centralità nei pagamenti, facendo evolvere vecchi strumenti utilizzabili in contesti nuovi, sviluppando innovazioni di processo ma anche strumenti per nuove spendibilità. Come sempre saranno i singoli paganti a decretare il successo dei nuovi strumenti e per quanto le abitudini monetarie possano cambiare lentamente, ogni operatore nel mercato già lavora affinché sia

raggiunta la massa critica, oltre la quale evoluzioni ulteriori sono già programmate. Per quanto nuovi paradigmi siano all’orizzonte, permangono, tuttavia, alcuni aspetti fondamentali del settore: accettabilità, interoperabilità e non ultima la fiducia verso l’emittente il nuovo genere monetario e coloro che, a vario titolo, gestiranno dati e informazioni. Per contro, digitalizzazione ed esperienza agevolata nel pagamento, evidenziano la necessità e l’urgenza di accrescere consapevolezza nell’acquirente relativamente agli acquisti effettuati e alla tutela dei propri dati. Da qui la necessità per le banche centrali e in prima linea, la Banca Centrale Europea, che pone attenzione agli emittenti, alla definizione di un quadro giuridico solido e trasparente, che agevoli l’evoluzione ma non crei sfiducia nella sua moneta, col fine ultimo di preservare la stabilità monetaria, ma anche la necessità di convergere verso l’adozione di standard di sicurezza tecnica adeguati, unitamente all’applicazione di misure idonee a prevenire l’utilizzo della moneta digitale a fini di riciclaggio o per altri scopi illeciti. C’è dunque la necessità di integrare e ricercare coerenza tra una molteplicità di obiettivi: antichi e nuovi. Si tratta, in altri termini, di ri-formulare il disegno strategico dei generi monetari che si desidera lasciare nelle mani dei cittadini, salvaguardando la libertà della scelta, la trasparenza e la loro tutela, ma non da ultimo la stabilità della moneta principale attorno alla quale tutto ruota.

Dipartimento di Finanza, Università Bocconi
© RIPRODUZIONE RISERVATA



SHOWBIZ
La cantante Adele: «Prendo una pausa dai concerti»

Sarà una lunga pausa quella che si concederà Adele dopo le tappe a Las Vegas, in programma a novembre. La cantante britannica ha deciso di fermarsi per ricaricarsi e dedicarsi alla sua vita lontano dai riflettori. «Ho impiegato 7 anni a costruire una nuova vita e ora voglio viverla, ma vi terrò tutti nel mio cuore ripensando a i concerti che ho fatto negli ultimi tre anni». Queste le parole della cantante di «Hello» e «Someone like you», in occasione del suo ultimo spettacolo a Monaco, dove si è esibita in un’arena costruita appositamente per ospitare i suoi show.

Un appuntamento di **Telefisco 2024**



Le novità fiscali spiegate dagli esperti del Sole 24 Ore

**Speciale Telefisco 2024:
giovedì 19 settembre, ore 9:00**

Torna l'appuntamento, esclusivamente digitale, che Il Sole 24 Ore dedica ad approfondire le novità tributarie che caratterizzeranno l'ultima parte dell'anno. Il 2024 infatti è stato ricchissimo di novità. Si va dal concordato preventivo alla riforma delle sanzioni e del ravvedimento per arrivare, alle novità sul reddito d'impresa e a quelle sull'Iva, senza dimenticare bilanci, crisi d'impresa e bonus edilizi. Speciale Telefisco fornirà, dunque, i chiarimenti sulle principali novità della riforma e sugli adempimenti che caratterizzeranno l'ultima parte dell'anno.

Due le formule che consentiranno di seguire Speciale Telefisco.

Speciale Telefisco Base

La formula gratuita che ti permette di seguire in diretta le relazioni degli esperti del Sole 24 Ore e mandare quesiti al Forum de L'Esperto Risponde.

Speciale Telefisco Advanced

La formula a pagamento che, oltre alla differita dell'evento del 19 settembre, ti permette di seguire le 12 sessioni formative degli ultimi 3 mesi dell'anno di Master Telefisco, il percorso formativo in materia tributaria del Sole 24 Ore, con un incontro settimanale della durata di 2 ore.

Questi importanti appuntamenti consentiranno di approfondire in esclusiva con i nostri Esperti le novità più rilevanti.

Entrambe le formule prevedono il riconoscimento di crediti formativi le cui procedure di accreditamento sono in corso con i Consigli dei Dottori Commercialisti ed esperti Contabili e dei Consulenti del Lavoro e con le associazioni dei tributaristi.

Scopri Speciale Telefisco 2024 su ilsole24ore.com/telefisco-settembre

In collaborazione con
Consiglio Nazionale
dei Dottori Commercialisti
e degli Esperti Contabili

Il Sole
24 ORE

24 ORE
PROFESSIONALE

Sole
24 ORE
Formazione

Radio 24

Main partner
Audi



ITALYX
CERTIFIED ITALIAN EXCELLENCE

Le eccellenze italiane
scelgono ItalyX, e tu?
Scopri di più su italy-x.ilsole24ore.com



Il Sole
24 ORE





PROMOSSO DA
CONFINDUSTRIA



Giochi 2024
La Paralimpiade di Parigi #07



ELISABETTA MIJNO
L'arciera di Moncalieri, 38 anni, continua la sua striscia paralimpica e conquista il bronzo nell'individuale dell'arco ricurvo open, sconfiggendo 6-2 Selengee Demberel (Mongolia). Mijno, paraplegica dall'età di 5 anni per un incidente d'auto, è chirurga specializzata in ortopedia della mano e lavora all'ospedale di Pinerolo.

IL MEDAGGLIERE alle 22.00					
					
1	Cina	58	38	20	108
2	Gran Bretagna	30	17	12	59
3	Stati Uniti	18	23	11	52
4	Brasile	14	10	24	48
5	Ucraina	8	15	20	43
8	Italia	10	8	17	35

Sul sito del Sole 24 Ore un dossier dedicato ai Giochi di Parigi con notizie e approfondimenti. Aggiornamenti su risultati e momenti clou dell'evento anche nei programmi di Radio24

I primati delle handbike italiane: tecnologia, design e artigianalità

Made in Italy. Tra i marchi leader a livello mondiale, Dallara, con Z-Bike, bici performanti ma a costi contenuti, e Maddiline, con componenti fatti a mano

Maria Luisa Colledani
Dalla nostra inviata
PARIGI

Clichy-sous-Bois è l'abbraccio avvolgente della Forêt de Bondy, del Bois de la Couronne, di villette come in fila e di una periferia ordinata, a nord-est di Parigi. Oggi ospita gli azzurri e le azzurre del paraciclismo e, con loro, il meglio del Made in Italy. Sì, perché anche nella produzione delle handbike, l'Italia sa dare giri di pista ai competitor internazionali. Metti Dallara, ad esempio, diamante prezioso nella produzione di vetture con prestazioni che il mondo ci invidia: «Tutto iniziò nel 2010 – ricorda l'ingegnere Luca Vescovi, 42 anni, da 20 in Dallara, responsabile del centro ricerca –, ci contattò Alex Zanardi per costruire insieme la bici per le Paralimpiadi di Londra e Rio. Mica era il nostro mestiere ideare bici ma tutto il gruppo di lavoro si appassionò al progetto perché lavorare con Alex significa coniugare la nostra tecnologia e la sua esperienza».

Il lavoro quotidiano, la realizzazione di 4-5 prototipi, la bici trattata come fosse una Formula Uno, le prove su strada e nella galleria del vento: quella handbike era elitaria e costosa, non certo per tutti. Ma la generosità di Alex Zanardi è quella di allargare la base di chi si avvicina al ciclismo e insieme nasce Z-Bike by Dallara: «Il desiderio era quello di una bici dai costi più accessibili. Dopo 24 mesi, la handbike viene lanciata ed è quella con la quale, pur modificata da gara, più aerodinamica e avanzata, competono oggi Giulia Ruffato e Ana Maria Vitelaru». Sono mezzi dalla altissima tecnologia, con telai in fibra di carbonio, ruote in funzione delle necessità e guarniture a richiesta dell'atleta per un peso di circa 11 chili (di solito pesano due chili in più). Le handbike costruite in modo sartoriale sui corpi degli atleti, a supporto delle singole disabilità possono costare 20-25mila euro. Mentre le

Z-Bike, oggetti comunque altamente performanti, si aggirano sui 12mila euro e sono regolabili, con la possibilità di essere condivise: idea questa, tutta di Alex Zanardi, fare sharing delle handbike per aumentare il numero delle persone che scelgono la bici per ripartire. È la stessa filosofia che anima Obiettivo 3, quel progetto visionario voluto da Zanardi di formare almeno tre atleti per Tokyo e portato avanti dalla moglie Daniela e dalla cognata Barbara Manni: «Da quando Alex ha subito l'incidente a giugno 2020, non abbiamo mai smesso di lavorare, di portare il paraciclismo nelle scuole, nelle vie e nelle piazze, di affiancare anche economicamente gli atleti nella preparazione e troviamo la forza di andare avanti nei ragazzi stregati dal carisma di Alex e diventati a loro volta testimoni.

Ormai sono un esercito e Obiettivo 3 è il progetto di tutti loro».

Dallara mette in pista la tecnologia, cerca soluzioni di frontiera, come il sedile in argento anti piaghe, brevettato con l'azienda di Genova Omp, e lavora con il centro Inail di Budrio, guidato da Gregorio Teti, per quanto riguarda la postura da gara: «Finora per noi è stata un'avventura in cui domina l'aspetto della sostenibilità, più che quello economico – conclude Vescovi –. Dopo Parigi e la sovraesposizione che ci porterà, dovremo scegliere come far evolvere il progetto».

Dall'Emilia della Dallara al Veneto della Maddiline. Sempre quel Made in Italy che ci invidiano nel mondo. L'azienda nasce una ventina d'anni fa in Valpolicella dal desiderio di Giorgio Maddinelli di «dare dignità ai ragazzi che con quei mezzi preistorici – ricorda – non avevano alcuna dignità. Sono partito dall'idea di una handbike tutta artigianale, su misura per ogni atleta, con l'80% dei componenti realizzati artigianalmente in azienda. Con l'aiuto di ingegneri e tecnici e di mio fratello Giovanni, abbiamo creato vari modelli e siamo in grado di produrre circa 300 handbike all'anno che, perlopiù, vengono vendute all'estero, dagli Usa all'Australia ad Israele, da dove le richieste sono molto aumentate negli ultimi mesi a causa della guerra». Uno degli ingegneri che collaborano da oltre un decennio con la Maddiline è Vittorio Podestà, ingegnere civile per titolo di studio e diventato atleta paralimpico dopo l'incidente che gli procurò una lesione midollare: «Sono stato il primo a vincere Mondiali e Paralimpiadi con la handbike Maddiline, anche grazie alla nostra collaborazione quotidiana. Offrivo e offro input nati dall'uso del mezzo e poi ritrovavo le soluzioni concretizzate nei particolari delle bici». Dopo il Mondiale vinto, sono arrivate anche sei medaglie olimpiche, di cui i due ori di Rio 2016, nella cronometro e nella staffetta con Luca Mazzone e Alex Zanardi. Sì, sempre a lui si torna e si pensa.

IL PROGETTO OBIETTIVO 3

Obiettivo 3 è un progetto lanciato da Alex Zanardi per sostenere persone con disabilità che vogliono fare sport. Era nato nel 2017 per formare tre atleti da portare a Tokyo. Oltre al ciclismo, si è allargato a quattro discipline paralimpiche: triathlon, sci, tiro con l'arco e tennis in carrozzina. Il reclutamento di atleti si svolge negli ospedali, nei centri ortopedici e spinali e vi è la possibilità di sostenerli con borse di studio. Gli atleti di Obiettivo 3 hanno conquistato venti medaglie mondiali e un bronzo a Tokyo con Katia Aere.



ANDREW COULDRIDGE / REUTERS



Trionfi azzurri.
Stefano Raimondi (sopra) conquista il terzo oro della sua Paralimpiade nei 100 m farfalla S10; medaglia d'argento per Assunta Legnante (a sinistra) nel lancio del disco F11; bronzo per Sara Morganti (sotto) nell'equitazione (individuale, grado I)



ANSA

Le medaglie

NUOTO

Gilli e Raimondi fanno i fenomeni

I fenomeni della Paralimpiade vestono azzurro. Carlotta Gilli (foto), con l'oro nei 200 m misti S13, ha messo in bacheca la quinta medaglia, seconda d'oro, così come aveva fatto a Tokyo. Terzo oro per Stefano Raimondi nei 100 farfalla S10 con 55"02, buon quinto posto per Riccardo Mencioti. La collezione italiana dalla Défense Arena è stata arricchita anche dal bronzo di Federico Bicelli nei 100 m dorso S7: «Sono molto contento, non mi aspettavo questo bronzo perché sapevo che gli avversari erano molto forti e che i due ucraini erano di un altro pianeta».



ATLETICA

Assunta Legnante argento nel disco

Alla sua terza Paralimpiade, Assunta Legnante arricchisce la collezione: ieri, è stato suo l'argento nel lancio del disco, F11, con 38,01 metri: «Lanciare senza vedere è complicato perché non si hanno punti di riferimento. Sono però contenta di essere riuscita a confermare l'argento di Tokyo, anche perché prima del Giappone alle Paralimpiadi non avevo mai vinto una medaglia nel disco».

EQUITAZIONE

Sara Morganti terza a Versailles

Al Castello di Versailles, Sara Morganti ha vinto il bronzo dell'equitazione nell'individuale, grado I. La cavallerizza, 48 anni, conferma la medaglia vinta a Tokyo: «Sono più incredula di aver vinto questa medaglia che qualunque altra nella mia carriera agonistica. Sono felicissima, perché ho notato una certa tensione in Mariabell ma la mia cavalla si è fidata di me, si è tranquillizzata e non posso che ringraziarla. Adesso pensiamo alle prossime gare».

Il Sole
24 ORE

Al via la terza edizione del
Premio Letterario
di Saggistica Economica e Sociale Il Sole 24 Ore
per libri e podcast

Il Sole 24 Ore apre le porte alla terza edizione del Premio Letterario di Saggistica Economica e Sociale con una grande novità: quest'anno l'invito ad approfondire le ultime tendenze e le tematiche più attuali della realtà economica e sociale è rivolto ad autrici e autori di libri e di podcast o videopodcast. Cogli l'occasione per sottoporre il tuo materiale a una giuria selezionata di giornalisti ed esperti.

LE OPERE VINCITRICI DELLE PRECEDENTI EDIZIONI

2024

2023

Imprese & Territori

Media

Tv, lo sport spinge in alto gli ascolti dei mesi estivi —p.16

Automotive

Industria italiana autobus, si tratta con un socio cinese —p.17



NOMINE AI VERTICI PER DIOR

Da ceo di Miu Miu (gruppo Prada) a managing director della maison francese (gruppo Lvmh): è il percorso di Benedetta Petruzzo, che assumerà l'incarico il 15 ottobre, riferendo a Delphine Arnault



La moda italiana frena (-3,5%) e torna sotto i 100 miliardi

Verso le sfilate di Milano

Soffrono i segmenti chiave: tessile, abbigliamento, calzature e pelletteria

L'export 2024 chiuderà a 94 mld (+5,5%) e continuerà a trainare il comparto

Marta Casadei

La moda italiana frena sotto il peso dell'instabilità geopolitica, del calo dei consumi in Cina, dell'aumento dei prezzi e del costo del denaro. Ma continua a piacere molto oltre confine. Ed è proprio sull'estero che sono puntati gli occhi dell'intero sistema, in forte sofferenza ma pronto a presentarsi alla fashion week donna di Milano, dal 17 al 23 settembre. Con una consapevolezza: è fondamentale preservare una filiera unica al mondo, che produce il 70% del lusso globale.

Lo scenario è tratteggiato dai Fashion economic trends (Fet) diffusi dalla Camera nazionale della moda italiana (Cnmi) in occasione della presentazione della Milano Fashion Week Women's Collection: la moda italiana, allargata ai settori collegati come occhialeria e beauty, nel primo semestre 2024 ha registrato ricavi in calo del 6,1% e chiuderà l'anno a 97,7 miliardi di euro, in frenata del 3,5% rispetto al 2023. Tornerà dunque sotto i 100 miliardi di euro di ricavi in valore, un traguardo che secondo i dati di Cnmi aveva raggiunto lo scorso anno. A soffrire sono in particolare i settori cosiddetti "core": tessile, abbigliamento, calzature e pelletteria nel primo trimestre hanno registrato un calo dei fatturati del 10% nel primo trimestre e del 6,7% nel secondo. I settori collegati (beauty, occhiali, gioielli e bigiotteria) hanno invece registrato una crescita in ambedue i trimestri analizzati dal Centro studi di Camera moda (+4,9% e +3,2%), bilanciando parzialmente il calo dei settori chiave.

«Questo momento è critico, sappiamo tutti che ci sono guerre in corso, che i consumi in Cina sono calati per la crisi del real estate. Però le prospettive per la moda italiana sono di crescita: ci aspettiamo che in 5 anni



L'eccezione. Il finale delle sfilate Prada del settembre del 2023, con la collezione estiva del 2024: nel 1° trimestre marchio e gruppo hanno continuato a crescere a due cifre

il valore aumenti del 20% – ha detto Carlo Capasa, presidente di Cnmi –. Dobbiamo mostrare resilienza per un periodo che va dai 12 ai 18 mesi e lavorare per la solidità di un sistema in cui c'è bisogno di tutti, dei grandi marchi e delle piccole aziende. Per questo siamo stati, lo scorso 6 agosto, al Tavolo della Moda al Mimit a chiedere una serie di misure per tutelare in primis le Pmi: moratoria sui prestiti e cassa integrazione ordinaria per le aziende con meno di 15 dipendenti. E sembra che il governo sia già al lavoro su questi fronti».

L'idea è quella di tenere il punto in attesa che i consumi ripartano in alcune aree chiave, come la Cina e gli Stati Uniti. Le esportazioni, infatti, nonostante la situazione internazionale complessa, continuano a trainare i conti del made in Italy: nei primi 5 mesi dell'anno le esportazioni sono aumentate del 5,1% e secondo i Fet a fine 2024 arriveranno alle soglie dei 94 miliardi di euro, in aumento del 5,5% rispetto al 2023. Questo dato segnala come sia proprio il mercato interno a stare vivendo il periodo peggiore. Una situazione che emerge chiara anche dal calo (-1,4%) delle importazioni. Nota positiva: dall'export in crescita, a fronte dell'import in contrazione, arrivano 46,1 miliardi di euro di

surplus commerciale, ben 14 miliardi in più rispetto al 2019. Anche in questo caso si nota la differenza sostanziale tra l'andamento dei settori core, dove l'export cala del 2,8% nei primi 5 mesi complice un -55% della Svizzera (hub logistico dei gruppi del lusso) e dei collegati, che invece hanno registrato quasi un +30%, trainati dal boom della gioielleria (+58%) e grazie a un export record verso la Turchia, ma anche diretto a Emirati, Spagna e Regno Unito.

In questo contesto aumenta l'im-

portanza degli appuntamenti che, da metà settembre, si svolgeranno a Milano per promuovere le collezioni primavera-estate 2025. In testa, la Milano fashion week che in questa edizione, allungata di un giorno grazie a un complesso (e lungo) lavoro di aggiustamento dei calendari internazionali, prevede 173 appuntamenti di cui 57 sfilate fisiche, 8 show digitali, 75 presentazioni, 33 eventi. La fashion week inizierà il 17 settembre con l'apertura del Cnmi Fashion Hub, pensato come vetrina per i giovani designer, e si chiuderà lunedì 23 settembre con otto eventi digitali.

«Si inizia un giorno prima e dal mio punto di vista, politico e di amministratore, è molto positivo – ha commentato Beppe Sala, sindaco di Milano –. Le cose che ci rendono lieti di ospitare questo evento sono diverse: il grande spazio dato alle firme più note, ma anche l'attenzione che viene riservata ai giovani, per esempio al Fashion Hub di Palazzo Giureconsulti o alle sfilate Fashion Graduate a Palazzo Reale. Poi c'è la sostenibilità: anche su questo piano la moda è un esempio virtuoso con i progressi fatti in questi anni». Progressi confermati dalla nuova edizione dei Cnmi Sustainable Fashion Awards, il 22 settembre, che si terrà al Teatro Alla Scala.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

La fashion week durerà un giorno in più ed è una vetrina internazionale per tutto il sistema

PANORAMA

THE EUROPEAN HOUSE AMBROSETTI

Da venerdì la 50esima edizione di Cernobbio

Il quarto governo Moro. E poi la fine della guerra del Vietnam, la nascita di Microsoft, la maggiore età che in Italia scende a 18 anni. Un altro mondo, e non potrebbe essere altrimenti, quello del 1975, anno di esordio del Forum di Cernobbio. Evento partito in sordina (un solo paese rappresentato, il nostro) e progressivamente diventato punto di riferimento imprescindibile del dibattito nazionale e non solo. Forum di The European House Ambrosetti che da venerdì a domenica, con l'edizione 2024, celebra i 50 anni di questo percorso. Programma ancora una volta di quantità e qualità, quello presentato ieri, con 13 governi rappresentati (in arrivo anche il premier ungherese Orbán e Rania di Giordania), 11 ministri italiani, gli interventi del premier Meloni e del Presidente Mattarella, partecipanti da 27 paesi, la presentazione record di 22 paper e studi proprietari Teha sui temi caldi del momento. Evento di impatto evidente in termini di dibattito ma rilevante anche sul piano economico, con un giro d'affari stimato in quasi quattro milioni e un effetto di traino sul turismo di Cernobbio, che in dieci anni, tenendo conto dei passaggi media che hanno citato Villa d'Este e la località comasca, ha potuto beneficiare di spot indiretti quantificabili in 159 milioni di euro.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

CREDITO

Prestiti per lo studio, erogati 220 milioni

Nei primi 8 mesi del 2024 sono stati erogati prestiti personali per lo studio per circa 220 milioni. È quanto emerge dalle stime di Facile.it e Prestiti.it che hanno scandagliato tra oltre 350mila richieste di prestiti personali ricevute sulle due piattaforme. In media l'importo richiesto per pagare gli studi è di 6.685 euro da restituire in poco più di 4 anni. In dettaglio circa un terzo delle domande è per un importo che non supera i 3mila euro, somma destinata ai primi livelli della formazione scolastica. A ricorrere a questa forma di credito sono nuclei familiari di millenials con poco più di 37 anni. Rispetto alle rilevazioni dello scorso anno l'età media cresce di circa 18 mesi. In calo la quota di under 25 che passa al 19% dal precedente 25% mentre è in aumento il numero dei 25-34enni che ora rappresentano un terzo del totale mentre i 45-54enni arrivano al 18%. «Investire nello studio significa investire nel proprio futuro e il prestito personale può essere uno strumento per aiutare le famiglie ad alleggerire l'impatto economico di questa scelta sul budget mensile» commenta Aligi Scotti, Director prestiti di Facile.it. In crescita, arriva al 45%, la quota di donne che quest'anno hanno fatto domanda di prestiti per lo studio mentre sul totale delle richieste è intorno al 30%.

—E.N.

© RIPRODUZIONE RISERVATA





SALONE
NAUTICO
GENOA BOAT SHOW

WE ARE MADE OF SEA

64TH GENOA BOAT SHOW
19-24 | 20
SEPTEMBER | 24



Imprese & Territori

Catastrofi naturali, coperture al 100% per i beni di valore fino a 1 milione

Il decreto e lo schema Sace

Per asset fino a 30 milioni le compagnie devono assicurare almeno il 70%

Assicurabili anche edifici e impianti in leasing. Proroga di 90 giorni dall’emanazione

Laura Serafini

Il governo è intenzionato a rendere operativo l’obbligo a carico delle assicurazioni di coprire le imprese sui danni catastrofali il prima possibile. Il decreto attuativo, come spiegato ieri da *Il Sole 24 Ore*, è ormai definito e contestualmente anche un altro passo cruciale è stato compiuto. E cioè la definizione di uno schema di convenzione di riassicurazione da parte di Sace che indichi le condizioni per la condivisione dei rischi as-

sunti dalle compagnie. Lo schema è stato messo a punto, dopo un lungo lavoro di condivisione con le imprese del settore. Nei giorni scorsi è stato inviato ai ministeri competenti (Made in Italy ed Economia) che hanno elaborato il decreto attuativo della norma contenuta nella finanziaria dello scorso anno, la quale introduce l’obbligo di copertura per i danni da terremoti, alluvioni e frane. Il decreto, infatti, dovrà essere emanato corredato dello schema di convenzione, il quale nella sostanza rappresenta un aspetto importante ai fini dell’attuazione.

La norma introduce, infatti, la possibilità per le compagnie di poter far riassicurare a Sace fino al 50 per cento del rischio assunto. Tra le novità importanti previste dal decreto, recepite nello schema di convenzione, e che *Il Sole 24 Ore* è in grado di anticipare, ci sono le percentuali del valore che devono essere assicurati dalle compagnie, in particolare quelle che vogliono accedere alla riassicurazione pubblica. Per beni, o l’insieme di beni, il cui

valore rientra nel milione di euro la compagnia è tenuta ad assicurare il 100%; per un valore tra uno e 30 milioni il 70%, oltre i 30 milioni la percentuale è lasciata al negoziato tra le parti. Il provvedimento consente alle imprese produttive di scegliere di assicurare i propri beni anche separatamente o con differenti coperture a seconda delle aree geografiche nelle quali sono localizzati.

Altra novità introdotta è relativa alla possibilità di coprire non soltanto i beni di proprietà, ma anche i beni tenuti in conto terzi come i leasing per i capannoni o per i beni strumentali. Nel testo del decreto, poi, è contenuta già una sorta di proroga rispetto alla scadenza del 31 dicembre 2024 prevista dalla legge, affinché le compagnie assicurative siano in grado di recepire le novità previste per le nuove polizze catastrofali.

Il provvedimento prevede che le imprese assicurative si debbano adeguare entro 90 giorni dall’emanazione del decreto, che probabilmente avrà bisogno ancora di uno o due mesi per superare tutti i passaggi ap-

INAIL, 577 MORTI IN SETTE MESI
Nei primi sette mesi dell’anno in Italia ci sono stati 577 incidenti mortali sul lavoro con un aumento del 3,2%. Lo ha reso noto l’Inail che ha diffuso i

provativi formali. Tempi più lunghi servirebbero a far slittare l’applicazione di sanzioni alle compagnie se non adempiono.

Tornando alla convenzione, va ricordato che la legge prevede un tetto massimo alle risorse alle quali Sace può attingere per garantire le coperture pari a 5 miliardi.

Il fatto che per la società pubblica ci sia un plafond al quale è ancorata la dimensione del rischio che può assumere, mentre questo non accade per le imprese private, aveva generato la preoccupazione che in caso di somme rilevanti da assicurare ci fosse uno sbilanciamento verso il settore privato.

A questo limite trova soluzione il decreto, prevedendo che la compagnia dichiari l’entità dell’esposizione massima che può assumere e che questa sia verificata dall’Ivass. Nello schema di convenzione, viene formalizzata la possibilità per le imprese assicurative di organizzarsi in pool per garantire la copertura dei danni.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Alluvione, congelati i risarcimenti respinti Al via nuove domande

Il disastro in Romagna

Sugli indennizzi qualcosa non ha funzionato e ora si cerca di porre rimedio

Raffaella Calandra

Sospese le pratiche già aperte; prorogati i tempi per nuove domande; creata una task force per analizzare i calcoli degli indennizzi e subito una nuova riunione «per rendere lo strumento più rispondente alle effettive necessità degli agricoltori». In sostanza – per dirla con uno dei partecipanti – «l’ammissione che più di qualcosa non ha funzionato. E provare a porre rimedio».

Dura oltre 3 ore la riunione sul caso Agricat, la pioggia di rifiuti o riformulazioni al ribasso delle richieste di risarcimento delle imprese colpite dall’alluvione 2023 in Romagna. Davanti ai rappresentanti dei centri di assistenza agricoli – che snocciolano numeri e storie di aziende escluse – i vertici Agricat confermano «alcune problematiche dovute anche alla raccolta dei dati» e viene concordata – specificano in una nota – «la sospensione in autotutela dell’efficacia delle comunicazioni trasmesse ad agosto». Le pec, cioè, che avevano annunciato in molti casi il rifiuto ai rimborsi. Sarà una circolare Agricat a disporre il blocco dei termini, «attività propedeutica alla determinazione dei danni d’area per ambiti omogenei», specificano

sette mesi sono state 350.823 (+1,7% rispetto a luglio 2023 e -20,5% rispetto allo stesso periodo del 2022), con aumento più rilevante per gli incidenti avvenuti in itinere.

in un comunicato, «in attesa di completare l’interscambio dei dati con le compagnie e effettuare gli opportuni approfondimenti». D’ora in poi, Confederazione italiana agricoltori, Confagricoltura, Coldiretti, Legacoop Agroalimentare dovrebbero essere coinvolti da subito e questo dialogo viene accolto con soddisfazione dalle associazioni, che ottengono anche l’impegno a sbloccare i pagamenti a quanti erano state già riconosciute somme congrue.

Già oggi è stata fissata la prima riunione del tavolo tecnico permanente, istituito per affrontare «in tempi rapidi tutte le problematiche

Creata una task force con gli agricoltori Sbloccati i pagamenti per le somme già definite congrue

che hanno impedito il completamento delle istruttorie e la liquidazione degli indennizzi» e contemporaneamente l’evoluzione dello strumento Agricat, per superare errori e ritardi messi in fila dai partecipanti alla riunione, a cui poi ha fatto capolino anche il capo di Gabinetto del ministro dell’Agricoltura, Francesco Lollobrigida, che aveva sollecitato la convocazione delle organizzazioni, fanno sapere. «La nostra attenzione e il nostro impegno sono totalmente rivolti agli agricoltori colpiti da perdite di raccolto», assicura l’amministratore delegato Agricat, Massimo Tabacchiara.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Il reportage. Viaggio nelle aree interne/6. Sono già 20 le persone che hanno aderito alla proposta di vita delle «piccole comunità accoglienti», altri 500 in lista. Nascono i primi assessorati al ripopolamento

Friuli, sette paesi a caccia di nuovi abitanti: «Vieni a vivere e lavorare in montagna»

Barbara Ganz

Un’idea nata fra la provincia di Udine e quella di Pordenone, in aree interne con elevati indici di spopolamento. È passato un anno e l’iniziativa “Vieni a vivere e lavorare in montagna”, ideata e gestita dalla Cooperativa Cramars di Tolmezzo, col sostegno della Fondazione Friuli e il partenariato di Uncem, raccoglie i primi frutti. Sono 20 i nuovi residenti delle “piccole comunità accoglienti” - Comeglians, Resia, Resiutta, Savogna, Stregna, Tramonti di Sotto e Tramonti di Sopra, tutti al di sotto dei mille abitanti - che si sono messe in gioco: una formula innovativa, non basata su proposte dal sapore di sventura come le case gratuite o a un euro, ma sull’impegno da parte dei comuni montani di predisporre una rete di relazioni e opportunità per integrare i nuovi arrivati nel contesto. Non solo: per i nuovi abitanti, anche supporto per muoversi in un mercato del lavoro che in montagna mantiene comunque aperte diverse possibilità e posizioni, oltre naturalmente a essere possibile sede per chi lavora in smart working.

Nuovi residenti

C’è l’insegnante di scuola primaria, la pensionata, la babysitter, la cameriera, l’operaio: tutti hanno risposto alla chiamata rivolta dalla montagna friulana a chiunque volesse cambiare vita e fosse realmente motivato a mettersi in gioco per misurarsi con la vita nei comuni rurali dell’arco alpino friulano di cui ora sono abitanti. Altrettante persone sono in attesa, con richieste anche dalla Sardegna, dal Lazio e dal Piemonte.

Tra le azioni che i comuni hanno messo in campo c’è la composizione di una lista ragionata delle competenze che servono alla comunità, per favorire i candidati nell’orientamento verso i paesi carenti di quelle specifiche capacità: in concreto si tratta di esercizi commerciali, bar in cerca di subentro, agricoltori. In altri casi ci sono comuni che hanno segnalato la necessità di un meccanico/ carrozziere, altri hanno bisogno di un fabbro o un fornaio.



I valori

Sono stati gli stessi sindaci, all’avvio del progetto, a spiegare che «in montagna la solidarietà ha un valore radicato, che si fa fatica a spiegare a chi non la vive. Siamo contenti della risposta che sta avendo il progetto, che non intende svalutare un territorio alla disperata ricerca di presenze, ma invece vuole costruire insieme un cammino con l’obiettivo di ripopolare la montagna di persone, pensieri, azioni e progetti». Una montagna - spiegano gli organizzatori del progetto - «che non si svende né vende, ma investe, risorse umane in primis e anche materiali, convinta che i motivi di chi resta o di chi viene siano da ricercare nella capacità che questi luoghi hanno di far ritrovare se stessi».

Le storie

I territori che aderiscono al progetto mettono a disposizione degli “animatori della comunità” per aiutare i nuovi residenti a conoscere i servizi sul territorio, dove si trovano gli uffici pubblici, accompagnare nel processo di integrazione, da quello lavorativo a quello scolastico per i figli. Non solo aiuti pratici, ma anche all’insegna della scoperta di nuove opportunità, accompagnando nel bosco, al fiume, a raccogliere le erbe spontanee e insegnando a preparare i

Le puntate precedenti.

Questo è il sesto e ultimo reportage della serie “Aree interne” che a partire dallo scorso 31 luglio ogni mercoledì ha esplorato prima Ottana, poi Gargano, Cadore, Alta Valle Stura e Calabria grecanica

La terza fase

Ora si apre una nuova fase del progetto nella quale i comuni istituzionalizzano lo sforzo delle comunità locali per offrire a chi vorrà andare a vivere in montagna una rete di informazioni su servizi, opportunità, contatti e chiavi di accesso per dare ciò che di più forte c’è in queste zone montane, ovvero la rete di relazioni. In una frase: si offrono i vantaggi delle aree rurali laddove esiste ancora un senso di comunità, senza l’isolamento. Nasce così di un servizio chiamato “Riabitare a...” per ciascun comune, che prevede l’attribuzione di una specifica delega a un assessore della Giunta comunale. Degli innovativi assessorati destinati a favorire la crescita della popolazione in montagna.

Intanto, da metà settembre, riprenderanno i tour per visitare i sette comuni guidati dalle varie Comunità accoglienti. I Comuni interessati stanno organizzando il periodo del soggiorno di prova per oltre 300 nuove persone coinvolte, e a ottobre il progetto «Vieni a vivere e lavorare in montagna» chiuderà per poter formalizzare le migliori modalità operative emerse, allo scopo di diffonderle. Qualche numero: il 52% dei candidati sono attualmente occupati e lascerebbero il loro lavoro, l’età media è di 42 anni, il 5% sono attualmente imprenditori. Le candidature di quest’anno provengono da tutte le regioni italiane, a eccezione di Valle d’Aosta e Molise: quelle maggiormente rappresentate sono Lombardia (15%), Veneto (14%), Friuli (13%), Emilia Romagna (9%). Due sono le candidature estere: da Germania e dalla Croazia.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Beduschi: sulla peste suina ipotesi di una deroga Ue per dei nuovi indennizzi

Allevamento

Il precedente dell’Olanda, che ha incassato il sì per i suoi allevatori

Micaela Cappellini

Per aumentare gli indennizzi agli allevatori di maiali colpiti dalla peste suina spunta l’ipotesi di chiedere alla Ue una deroga agli aiuti di Stato. Di questa idea Alessandro Beduschi, assessore all’Agricoltura della Lombardia - ad oggi, la regione dove si sono verificati più focolai - ne ha già discusso con il ministro Francesco Lollobrigida: «Ho preso spunto - racconta l’assessore lombardo - da quanto ha fatto recentemente l’Olanda, che ha ottenuto il sì della Commissione europea alla deroga agli aiuti di stato per indennizzare gli allevatori coinvolti dal piano nazionale di riduzione della zootecnica. La struttura tecnica del ministero dell’Agricoltura è già allo studio».

Quel che ha funzionato per l’Olanda, insomma, sebbene la causale fosse diversa dalla peste suina, potrebbe funzionare anche per l’Italia. Per andare incontro alle richieste degli allevatori lombardi alle prese non solo con gli abbattimenti, anche con i danni indiretti del morbo - come la svalutazione delle carni o il divieto di trasferimento dei maiali - si potrebbero utilizzare per esempio una parte dei fondi Ue dei Psr, i Programmi di sviluppo rurale: «Nell’ambito del Psr - spiega Beduschi - in Lombardia abbiamo emesso bandi a sostegno degli investimenti per la biosicurezza degli allevamenti, ma nei prossimi quattro o cinque anni ho paura che nessuno vorrà in-

vestire in nuove stalle di suini: potremmo allora sbloccare una parte di questi fondi e assegnarli a chi vuole riconvertire gli allevamenti, per esempio passando ai bovini».

Quanto ai ristori diretti, percepiti dagli allevatori costretti ad abbattere i maiali malati, mediamente arrivano a destinazione nel giro di qualche mese ma possono essere deciso solo a livello nazionale. Le Regioni fanno esclusivamente da distributore: «Al livello regionale - spiega Beduschi - non abbiamo la facoltà di aumentarli, dobbiamo rendicontare tutto a Roma. Nel bilancio delle Regioni non sono previsti capitoli per gli incentivi indiretti, né per i ristori da danni catastrofali».

La Lombardia è la regione che ospita la metà di tutti gli allevamenti suinicoli italiani, ed è anche quella che finora ha registrato il numero maggiore di focolai di peste suina nelle stalle. Dal gennaio del 2022, quando è stato ritrovato in Italia il primo caso di cinghiale infetto, ad oggi, in Lombardia ci sono stati 18 focolai: 13 nel Pavese, due nel Milanese e 3 nel Lodigiano, dove si sono registrati i casi degli ultimi giorni. «Finora - ricorda l’assessore Beduschi - sono stati abbattuti circa 51mila animali e la stessa sorte, per il momento, è prevista per altri 15mila maiali».

Il dilagare dei contagi non preoccupa solo gli allevatori, ma anche l’industria dei salumi: «Il settore - ha dichiarato il presidente dell’Assisa, Lorenzo Beretta - è messo a dura prova dalla peste suina e dall’aumento dei costi di produzione. Servono urgentemente risorse straordinarie: la prima è un’adeguata dotazione finanziaria per il commissario straordinario, la seconda è un credito di imposta a supporto degli investimenti fatti per l’export».

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Imprese & Territori



Successo. La finale di pallavolo con l'oro conquistato dalla nazionale femminile è stato l'evento più visto delle Olimpiadi di Parigi

Tv, lo sport spinge in alto gli ascolti nei mesi estivi

Media

Euro 2024 e Olimpiadi fanno aumentare la platea davanti a televisori e device

Senza i diritti degli eventi Mediaset perde 401mila spettatori in prime time

Andrea Biondi

Europei di calcio e Olimpiadi. Sono loro i motori di un'estate in Tv in cui come vincitore si erge lo stesso mezzo televisivo che ha messo agli atti - e in controtendenza rispetto ai trend degli ultimi tempi - un aumento della platea: 24,8 mila spettatori in più nelle 24 ore e 572 mila nella prima serata. In questa dinamica, per una Rai e per una Warner Bros. Discovery che hanno raccolto i frutti dei loro investimenti sui diritti degli eventi sportivi, c'è invece chi ha sofferto. Lo sport lo ha, ma non ce l'ha, verrebbe da dire rispolverando e rivisitando un adagio di andreottiana memoria. E in questo caso a pagare dazio, stando ai dati Auditel elaborati dallo Studio Frasi, è stata Mediaset che nel periodo compreso fra il 2 giugno e 31 agosto ha avuto, rispetto alla stagione estiva di un anno fa, 91.441 spettatori in meno nel giorno medio (-2,1 punti di share) e 401 mila spettatori in meno in prima serata (-3,64 punti di share).

Non che a Cologno non fossero preparati, proprio per la presenza sulle altre reti di eventi sportivi di grande richiamo. Lo stesso ad Pier Silvio Berlusconi non si era nascosto sul tema negli ultimi incontri con la stampa. Passati i mesi estivi ora però Cologno è pronto a rigiocarsi le sue carte dopo un'ultima stagione 2023-24 in cui come editore ha prevalso sulla Rai nel giorno medio (anche se

con 16 canali rispetto ai 13 di Viale Mazzini) cedendo invece il passo alla tv pubblica in prima serata.

Andando nel dettaglio dei numeri, in estate davanti allo schermo televisivo si sono radunati nel giorno medio oltre 8,7 milioni di spettatori e 19 milioni di spettatori in prime time: rispetto a un anno prima, in quest'ultimo caso, oltre 400 mila in più sui broadcaster tradizionali e direttamente monitorati da Auditel e centomila su quel non riconosciuto che comprende streaming, ma anche gaming e piattaforme web (alla Youtube per intendersi) che valgono una audience di 1,6 milioni nel giorno medio, e 3,2 milioni in prime time, pari rispettivamente al 18% e 17% dell'audience totale.

«Questo insieme che tarda a far rilevare i propri ascolti da Auditel - spiega Francesco Siliato, partner dello Studio Frasi - è cresciuto del 5,9% rispetto alla scorsa estate anche per via delle trasmissioni sportive sia di Dazn sia di Warner Bros. Discovery, impegnata con Discovery+ a trasmettere le Olimpiadi di Parigi». Proprio ieri l'editore del canale Nove, che si appresta a dar battaglia nel suo autunno con Amadeus che si è aggiunto al roster, ha comunicato la propria soddisfazione per il miglior agosto di

sempre, con l'11,3% di share nelle 24 ore (+10%) e il consolidamento della terza posizione fra gli editori.

Quanto al servizio pubblico, dedicato a sua volta a trasmettere buona parte di Euro 2024 e delle Olimpiadi di Parigi - oltre che le Paralimpiadi in questi giorni - raggiunge i 6,3 milioni di spettatori in prima serata (+764 mila in un anno e un milione più di Mediaset) per uno share medio del 39,9% (3,75 punti in più). Completano il quadro degli editori Tv Warner Bros. Discovery (nelle 24 ore 734.491 spettatori medi e +0,77 punti di share; in prima serata 1,4 milioni e +1,12 punti di share); Sky (nel giorno medio 551 mila spettatori e -0,23 punti di share e in prima serata 1,21 milioni con -0,34 punti di share) e La7 (285.457 nel giorno medio con +0,17 punti di share e 861 mila in prima serata con -0,01 punti di share).

Tirando le somme, l'estate 2024 ha segnato un ritorno alla televisione tradizionale, spinta dall'energia e dall'entusiasmo che gli eventi sportivi sanno generare. «Attenzione però - sottolinea Siliato - perché in questa occasione è stata ampiamente sfruttata la possibilità di utilizzare i device small screen come pc, smartphone e tablet per seguire gli eventi sportivi». Nella media di ciascuno dei 91 giorni di questa estate le elaborazioni dello Studio Frasi sui dati Auditel mostrano che sono state 146 mila le persone che hanno seguito la programmazione televisiva degli editori tradizionali non sul televisore, ma su un device più piccolo. Valore del 57% superiore a quello prodotto la scorsa estate. A fare la parte del leone in questo campo è stata la Rai, con il 52,6% del totale, seguita da Sky con il 17,7% e da Mediaset con il 17 per cento. «Con lo sport - chiosa Siliato - il pubblico televisivo non solo aumenta, ma ringiovanisce anche. Risultano infatti cresciute del 28% le presenze di chi ha tra i 20 e i 24 anni e del 25% per il target 35-44 anni».

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Elaborazione Studio Frasi su dati Auditel: nel periodo +57% le visioni su pc, tablet e smartphone

FIERA DEL LIBRO DI FRANCOFORTE

Buchmesse, il programma italiano con sei forfait

Novantuno autrici e autori italiani, ma anche sei defezioni rispetto all'elenco originario. Ecco il programma dell'Italia alla Fiera del libro di Francoforte, dove il Paese torna come Ospite d'onore dopo 36 anni, ma anche accompagnato dalla eco delle polemiche delle scorse settimane seguite alla mancata presenza di Roberto Saviano all'interno della lista della delegazione italiana. Risultato: restano confermate le defezioni di Sandro Veronesi, Francesco Piccolo, Emanuele Trevi e Franco Buffoni che non parteciperanno in sostegno all'autore di Gomorra. Non ci saranno neppure

Pietrangelo Buttafuoco e Marcello Veneziani. Il programma dell'Italia nella kermesse al via il 16 ottobre a Francoforte è consultabile sui siti web italiafrancoforte2024.com, aie.it e, nei prossimi giorni su buchmesse.de. Nell'agenda ci sono gli incontri con 19 "testimoni del tempo", ospiti invitati direttamente dal commissario straordinario del governo, Mauro Mazza, tra cui Pupi Avati, Stefano Boeri, Frida Bollani Marangoni, Stefano Bray e Umberto Vattani. «Il programma letterario - ha sottolineato il presidente di Aie

Innocenzo Cipolletta - riflette la ricchezza e la totale autonomia e pluralità dell'editoria italiana. È stato definito in un confronto continuo con gli editori e gli autori, con l'obiettivo di farci conoscere ancora di più e meglio all'estero». «Nel tempio dell'editoria mondiale - ha sottolineato dal canto suo il Commissario straordinario Mauro Mazza - portiamo un "Dream Team" di autori e relatori che sarà in grado di generare interesse, curiosità e dibattito sullo stato della cultura italiana».

—A. Bio.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

ALLA SCALA I LIBRETTI HI-TECH

Da oggi il pubblico del Teatro alla Scala avrà a disposizione nuovi videolibretti, grazie al sostegno di Allianz Italia, che sostituiscono l'impianto del 2024: il

nuovo sistema comprende 1.944 tablet in cinque lingue (italiano, inglese, francese, tedesco e spagnolo, oltre al cinese per i titoli trasmessi in Cina) e sottotitoli fino a otto lingue.

A Cattani la prima laurea honoris causa di Pegaso

Farmaceutica

Il riconoscimento al presidente e ad di Sanofi e di Farindustria

«Etica, responsabilità e competitività»: queste le parole d'ordine che hanno ispirato la vita e la carriera di Marcello Cattani, presidente e ad di Sanofi Italia e presidente di Farindustria, a cui ieri è stata conferita la Laurea honoris causa in Scienze economiche dall'università digitale Pegaso, ateneo di Multiversity, il primo gruppo di education in Italia e il secondo in Europa. Che ha insignito Cattani del titolo onorifico perché «leader intraprendente e innovatore nel campo biofarmaceutico» in grado di plasmare «il panorama industriale con la sua visione e il suo impegno». Motivazioni che secondo Cattani chiudono «il cerchio rispetto al mio percorso di studi che è tutto scientifico perché oggi quando si parla di salute, innovazione, ricerca e cure si parla automaticamente di economia».

Del resto l'industria farmaceutica - con cui ieri Cattani ha voluto «idealmente» condividere il riconoscimento - è sempre più un fiore all'occhiello della manifattura italiana: è al primo posto a livello mondiale per crescita dell'export con un saldo di 17 miliardi di euro nel 2023, con la produzione che ha raggiunto i 52 miliardi (oltre 49 di export), investimenti per 3,6 miliardi e ben 70 mila occupati.

La cerimonia si è tenuta ieri a Roma al museo Maxxi alla presenza, tra gli altri, di Anna Maria Bernini, ministro dell'Università e della Ricerca, Gianni Letta, Fabio Vaccarone, ad di Multiversity, e Pier Paolo Limone, rettore di Pegaso. Si tratta della prima laurea honoris causa dell'ateneo digitale: «Siamo orgogliosi di conferire a Marcello Cattani il più alto onore accademico per la sua illustre carriera, che lo ha portato a guidare con successo aziende di risonanza globale, trasformando sfide in opportunità e promuovendo l'innovazione in ogni ambito», ha dichiarato Limone. Per Vaccarone, ad di Multiversity, il riconoscimento a Cattani «riflette lo spirito innovativo che caratterizza i nostri atenei digitali, da sempre impegnati a promuovere una formazione universitaria all'avanguardia, capace di affrontare le sfide della digitalizzazione in ogni settore». «Cattani è un protagonista di questi tempi, dove la contaminazione delle competenze è un valore aggiunto, o addirittura un valore necessario. A lui si riconosce il valore di un approccio: l'impegno dell'uomo di scienza con la capacità di fare impresa», ha concluso la ministra Bernini.

—Mar.B.

© RIPRODUZIONE RISERVATA



Cerimonia al Maxxi. L'intervento di Marcello Cattani dopo il conferimento della laurea honoris causa



Leader. Nutella (in foto Plant Based) ha il 60% del mercato delle creme spalmabili

Ferrero, Nutella vegana per mercato di 15 milioni d'intolleranti al lattosio

Industria alimentare

La nuova versione sarà distribuita in Italia, Francia e Belgio

Filomena Greco

TORINO

Per la prima volta, in sessant'anni di storia, decide di cambiare pelle e punta a una fetta di mercato nuova, quella delle persone intolleranti al lattosio - circa 15 milioni è la stima in Italia - e dei consumatori che scelgono una dieta basata su ingredienti vegetali. Nasce così Nutella Plant-Based, l'ultima novità della famiglia Nutella sviluppata dal Gruppo Ferrero di Alba, la crema spalmabile a base di nocciole e cioccolato realizzata soltanto con ingredienti di origine vegetale. Al posto del latte, dunque, saranno utilizzati sciroppo di riso e ceci per garantire l'«esperienza Nutella ad un pubblico più ampio» racconta Stefano Lelli Mami, Region Marketing Manager Nutella Italia.

L'ambizione è di lanciare una linea che non faccia sconti sul fronte del gusto e che sia capace di rinforzare la presenza di un prodotto che oggi detiene, in Italia, il 60% della quota di mercato delle creme spalmabili. «L'operazione fatta con Nutella vuole essere inclusiva, si rivolge ad un pubblico che finora non ha potuto consumare la nostra Nutella o ha scelto una dieta a base di prodotti vegetali, e punta ad aggiungere una fetta di mercato ex novo», spiega il Region marketing manager del brand.

L'anno delle celebrazioni per il sessantesimo compleanno di Nutella si conferma come un periodo ricco di novità per uno dei prodotti più iconici della famiglia Ferrero, e dopo il lancio di Nutella in versione gelato, arriva sul mercato la nuova ricetta della crema spalmabile, con un packaging riconoscibile sullo scaffale. Ferrero dunque si apre alla realtà della «dieta flexitariana», abbracciata da circa 12 milioni e mezzo di italiani che hanno scelto di privilegiare alimenti di origine vegetale.

Come Nutella, anche Nutella Plant-Based inoltre è senza glutine ed è certificata dalla Vegetarian Society come «Vegan Approved».

La fase di sviluppo del nuovo prodotto e di progettazione della linea di produzione dedicata a Nutella Plant-Based è iniziata a gennaio 2023 e le prime produzioni industriali sono arrivate nel mese di giugno, dopo 18 mesi dall'avviamento dei lavori. In primo piano il contributo del Laboratorio di pasticceria di Alba, dedicato alla ricerca e allo sviluppo di nuovi prodotti, dove lavorano circa 200 tra pasticceri, agronomi, tecnologi alimentari e tecnici, accanto alla Ferrero Ingegneria che invece si occupa della progettazione e dell'implementazione della nuova linea produttiva realizzata nello stabilimento del Gruppo in provincia di Avellino, dove lavorano 450 persone.

FS, SCIOPERO 8 E 9 SETTEMBRE

Proclamato da alcune sigle sindacali autonome uno sciopero nazionale del gruppo Fs Italiane, dalle 3 di domenica 8, alle 2 di lunedì 9 settembre.

Al via la produzione nello stabilimento di Sant'Angelo dei Lombardi, in provincia di Avellino

bardi, in provincia di Avellino, a testimonianza dell'impegno del Gruppo Ferrero nel continuare a consolidare la propria presenza nel Paese e il proprio footprint industriale» racconta Lelli Mami. Nutella, brand globale in capo a Ferrero, con una produzione annua pari a 500 mila tonnellate, è diventato una vera e propria famiglia di prodotti a partire dal 2005, con il lancio del primo snack on-the-go Nutella & GO!, famiglia arricchita da Nutella B-ready, nel 2015, per arrivare ai Nutella Biscuits nel 2019, ai Nutella Muffin nel 2020, Nutella Croissant nel 2023 e Nutella Ice Cream, a giugno 2024. Il Gruppo l'anno scorso ha chiuso l'esercizio con un fatturato consolidato di 17 miliardi di euro, in aumento del +20,7%, sostenuto da crescita organica e acquisizioni.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

I NUMERI

L'industria della Nutella

La crema spalmabile di Ferrero nata nel 1964 è prodotta in undici stabilimenti del mondo con una produzione totale pari a 500 mila tonnellate all'anno. Nutella è venduta in 170 paesi e conta maestranze di 97 nazionalità diversi

La versione Plant-based

La nuova versione di Nutella è stata sviluppata nell'arco di 18 mesi dagli esperti del laboratorio di pasticceria di Alba. La nuova Nutella Plant-based, realizzata solo con ingredienti vegetali, sarà prodotta nello stabilimento di Sant'Angelo dei Lombardi e distribuita in Italia, Francia, Belgio e dal 2025 in Germania

Imprese & Territori



RILANCIO DI PIOMBINO, URSO INCONTRA JINDAL
A seguito dell'incontro di ieri tra i rappresentanti del gruppo siderurgico Jsw e i sindacati al Mimit, in cui

l'azienda ha presentato il piano industriale per il rilancio del polo siderurgico di Piombino in sinergia con Metinvest, il ministro delle imprese e del Made in Italy, Adolfo Urso

avrà oggi un incontro con Sajjan Jindal, presidente del Gruppo Jsw. Secondo alcune fonti il vertice in programma oggi potrebbe essere «decisivo».

Industria Italiana Autobus, socio cinese in arrivo

Riassetti

Incontro a Roma alla presenza del ministro Urso: Seri annuncia 140 assunzioni

Resta sospesa la procedura di trasferimento di 77 lavoratori da Bologna

Filomena Greco
Vera Viola

Un presidio dei lavoratori al Mimit, sindacati e istituzioni in allarme per la procedura di trasferimento di 77 lavoratori da Bologna a Flumeri, la Seri Industrial che annuncia l'arrivo di un socio cinese. Durante l'incontro al ministero sul futuro di Industria Italiana Autobus, uno degli asset industriali strategici per il Paese, si arriva ad un punto di mediazione: resta sospesa la procedura di trasferimento della produzione da Bologna a Flumeri e si apre una fase di confronto sul piano industriale, come chiesto dai sindacati, che inizierà nei prossimi giorni, prima a Flumeri, il 6 settembre, poi a Bologna e infine a Roma, il 16.

Sul tavolo almeno due novità, la firma di un Memorandum of Understanding per l'ingresso di un investitore cinese al 25% e la volontà espressa dal ceo della Seri, Vittorio Civitillo, di fare nuove assunzioni tanto a Bologna, 60 profili tra tecnici e ingegneri, quanto a Flumeri, con 180 nuove posizioni. Tutte ipotesi che prenderanno corpo durante la discussione del piano industriale che dovrà chiarire la missione produttiva dei due stabilimenti e il ruolo del partner asiatico. «Abbiamo ribadito che il piano industriale - spiega Samuele Lodi della se-

greteria Fiom - deve prevedere la prosecuzione delle attività e della produzione in entrambi gli stabilimenti, Bologna e Flumeri». Per Stefano Boschini, della Fim Cisl, «la questione degli addetti di Bologna dovrà essere risolta nel quadro di un accordo di ricollocazione». «Vanno salvaguardati gli stabilimenti e i lavoratori», precisa Luigi Galano della Fim Cisl Avellino.

L'ipotesi di un investitore cinese è emersa durante la missione di Adolfo Urso in Cina a inizio luglio, quando il ministro ha incontrato il presidente di CCIG, China City Industrial group, produttore di autobus, candidato a investire insieme a Seri e Invitalia nell'Industria Italiana Autobus di Flumeri. Se la cosa andrà in porto, sarà la conferma dell'impegno, da parte dell'Esecutivo, nell'attrarre in Italia investitori cinesi. Dall'altro lato però i sindacati sollevano dubbi perché l'ingresso dei cinesi consentirebbe sì l'accesso a componentistica a prezzi molto bassi, ma i soci asiatici si riserverebbero «di proporre nelle gare i propri mezzi laddove IIA non fosse in grado di fornirli. Ciò - dicono Fim, Fiom, Uilm Ugl e Fismic in una nota - fa temere che IIA possa diventare in pratica un veicolo di commercializzazione di autobus prodotti in Cina». Al

Governo dunque i rappresentanti dei lavoratori chiedono «di mantenere gli impegni presi al momento della cessione e di intervenire per difendere l'industria e i lavoratori». Il confronto resta difficile. Sebbene il patron della Seri Industrial, Vittorio Civitillo, abbia annunciato che il Piano industriale di Industria Italiana Autobus prevede una significativa espansione della base dei lavoratori, sia per lo stabilimento di Bologna, sia per quello di Flumeri. In particolare, è prevista l'assunzione su Bologna di 60 nuovi dipendenti (di cui 40 ingegneri per la divisione ricerca e sviluppo) e un'ulteriore assunzione su Avellino di 180 lavoratori.

IIA si conferma come una strategica azienda italiana che, dopo infelici vicende e passaggi di mano, a luglio scorso è passata (98%) al gruppo Seri di Benevento (nonostante fossero in disaccordo i sindacati) in seguito alla cessione delle quote detenute da Leonardo e Invitalia. Quest'ultima ha conservato una quota del 2% e una funzione di controllo. Industria Italiana Autobus nasce per costruire mezzi di trasporto su gomma a marchio Menarinibus con 500 addetti e due stabilimenti, in Campania e in Emilia Romagna. Dopo un periodo di crisi, viene ceduta a Invitalia, Leonardo e ai turchi di Karsan (che presto ne escono). Mala crisi si trascina per anni. Seri Industrial, che manterrà la maggioranza anche dopo l'ingresso del partner cinese, è un produttore di batterie al piombo, di granuli di plastica, di involucri di batterie, impegnato in investimenti per produrre a Teverola (Avellino) celle e batterie al litio. Fa capo alla famiglia Civitillo. Il gruppo (quotato al segmento Mta della Borsa di Milano e con un fatturato senza segmento litio di 200 milioni) conta 800 dipendenti oltre a 170 impegnati a celle e batterie.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Per i sindacati il piano industriale deve prevedere la prosecuzione della produzione

Idroelettrico, piano Edison a Sud: due impianti al via entro il 2030

Rinnovabili

In arrivo autorizzazioni per poli di accumulo in Sicilia e Basilicata

Sara Deganello

Edison al lavoro sul fronte dei pompaggi idroelettrici, la tecnologia che attraverso il passaggio dell'acqua tra due bacini è in grado di assorbire energia nelle ore di maggiore produzione e di rilasciarla in quelle di maggiore consumo. L'azienda ha una pipeline da 2,5 GW per una decina di impianti nel Sud, a vari stadi autorizzativi, in Puglia, Basilicata, Calabria (primo pompaggio marino), Sicilia e Sardegna. Di questi, per due l'obiettivo è entrare in esercizio nel 2030: sono gli impianti di Pescopagano (Basilicata) e Villarosà (Sicilia), da 500 MW, per la cui realizzazione Edison ha sottoscritto recentemente con Webuild un accordo da 1,2 miliardi di euro di investimenti. «Per entrambi abbiamo già ottenuto la Via (Valutazione di impatto ambientale, ndr) e stiamo lavorando per avere entro l'anno la chiusura dei procedimenti autorizzativi. L'obiettivo è essere pronti a partecipare alle aste dedicate ai sistemi di accumulo che ci aspettiamo nella prossima primavera con meccanismo Macse (Mercato a termine degli stoccaggi, ndr) in via di definizione tra Ministero dell'Ambiente, Terna e Are-ra», racconta Daniele Bellini, responsabile dell'idroelettrico di Edison. «Abbiamo cercato invasi già esistenti. Ne abbiamo mappati 150 in ot-

to regioni del Sud, individuandone circa una decina su cui avviare rapidamente investimenti per recuperare la piena funzionalità e accanto ai quali realizzare il secondo bacino per il pompaggio. In Italia esistono circa 530 dighe, con una capacità teorica di quasi 14 miliardi metri cubi, di cui sono però invasabili 11-12. Il deficit di accumulo della risorsa idrica è soprattutto al Sud, per interventi di manutenzione o di completamento che devono essere ancora realizzati. La Sicilia ha 47 invasi, la maggior parte costruita con la Cassa del mezzogiorno: sono utilizzati al 70%, i 14 in Basilicata al 50%. Ripristinando la capacità degli invasi è possibile mitigare gli effetti del cambiamento climatico, contrastando per esempio la siccità. Nei pompaggi c'è necessità solo di una parte limitata d'acqua, utilizzata a ciclo chiuso, senza consumo, il resto può essere destinato a usi irrigui o antincendio, per esempio. Al Sud è previsto il maggior sviluppo di rinnovabili non programmabili ed è in questa parte del Paese che, oltre allo sviluppo della rete, sarà necessario prevedere

accumuli per assicurare flessibilità, adeguatezza e sicurezza della rete», continua Bellini.

In Italia operano 22 pompaggi (14 a Nord), con una potenza in assorbimento di circa 6,5 GW. Terna ha ricevuto richieste di allacciamento alla rete per nuovi sistemi di accumulo, di cui fanno parte anche quelli di Edison, per 8 GW. Il Pniec ha individuato in 9 GW la capacità necessaria al Paese entro il 2030. A dicembre la Commissione Ue ha approvato l'asta Terna sui sistemi di accumulo (che si realizzerà con il Macse): 17,7 miliardi di euro a incentivare una capacità proprio di 9 GW. «Auspichiamo che di questi 3-4 GW siano pompaggi idroelettrici: potrebbero liberare 10 miliardi di euro di investimenti privati con un impatto occupazionale stimato di 15 mila unità per la costruzione e 1.000 per l'esercizio. Senza contare i benefici collegati al rafforzamento della competitività industriale del Paese, visto che l'Italia ha una filiera dell'idroelettrico molto forte, alla maggiore sicurezza energetica, alla minore dipendenza da materie prime critiche necessarie per lo sviluppo dell'altra tecnologia di accumulo matura, quella delle batterie elettrochimiche. Ci auguriamo che il Macse riconosca e valorizzi adeguatamente le diversità delle due tecnologie, anche in ottica di benefici per il sistema Paese, assicurando spazi di competitività ai pompaggi per avviare importanti investimenti, 10 miliardi come detto, ai quali si potrebbero aggiungere altri 15 miliardi qualora sul fronte delle concessioni idroelettriche si procedesse sulla quarta via, per la riassegnazione allo stesso operatore a fronte di un forte impegno sugli investimenti», conclude Bellini.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Una decina le iniziative in fase progettuale in cinque regioni del Mezzogiorno, previsti 2,5 GW di capacità



Supercomputer. Il sistema Dateg sarà utilizzato a Chieti e poi sul davinci-1

Accordo tra Leonardo e Gemateg per abbattere le emissioni dei chip

Alta tecnologia

La soluzione applicata consentirà di aumentare l'efficienza del 30%

Raoul de Forcade

Leonardo e Gemateg, azienda italiana con sedi a Perugia e a Seattle (Usa), hanno stretto una partnership per la riduzione dei costi energetici dei chip di nuova generazione utilizzati nelle infrastrutture di intelligenza artificiale (Ai).

Le due aziende collaboreranno all'applicazione di un sistema di raffreddamento dei microprocessori che consentirà di diminuire il footprint energetico dei datacenter e di migliorare l'efficienza dei sistemi high performing computer (hpc), cioè i supercalcolatori, di Leonardo.

Tutto nasce dalla soluzione denominata Dateg, elaborata da Gemateg e in grado di sviluppare un innovativo sistema "attivo" di gestione termica dei chip. In pratica, questi saranno raffreddati ad acqua (il che non sarebbe una novità in sé) ma con un particolare sistema (questo sì assolutamente nuovo) che consente di controllare la temperatura a cui lavorano i processori.

Insomma, semplifica Carlo Cavazzoni, head of digital infrastructures di Leonardo, «avremo una sorta di microfrigorifero che sta dentro il server con cui possiamo controllare la temperatura del processore». L'obiettivo è ottenere un incremento medio dell'efficienza del 30%, riducendo, al contempo, con analogia percentuale - in alcune configurazioni - i consumi energetici delle prestazioni dei chip nelle infrastrutture di Ai di Leonardo. Un modo per coniugare innovazione e sostenibilità nel settore dell'intelligenza artificiale.

«Si potrà, quindi, consumare meno energia a parità di operazioni - chiosa Cavazzoni - ma si potrà anche, con quello stesso aumento di efficienza, accelerare il processore; cioè, nella stessa unità di tempo e con la stessa energia, fare il 30% in più di operazioni. Quindi si potrà scegliere: o risparmiare sulla bolletta oppure ottenere un vantaggio competitivo; perché, con la stessa energia, si potranno fare più calcoli, come se avessimo una macchina il 30% più grande».

I chip di nuova generazione, in effetti, chiarisce Cavazzoni, spinti dal fabbisogno prestazionale, producono quantità di calore senza precedenti, passando da 300-400 watt a

oltre 1000 watt, che le tecnologie convenzionali di raffreddamento stentano a dissipare. E al surriscaldamento, i chip rispondono rallentando i cicli di calcolo e riducendo le prestazioni fino al 50%. Ecco perché il sistema di raffreddamento Dateg consente di perseguire sia gli obiettivi di incremento della potenza di calcolo, a parità di infrastruttura, che la riduzione dei consumi energetici connessi al raffreddamento, coniugando i fabbisogni prestazionali con le esigenze di sostenibilità.

I benefici dall'adozione di Dateg, dunque, spiega Cavazzoni, sono molteplici: viene incrementata la potenza di calcolo di ogni chip che, operando in regimi ottimali, mantiene invariate le prestazioni; tramite il raffreddamento localizzato, si interviene, consentendo al sistema di eliminare i colli di bottiglia che insorgono in caso di surriscaldamento del chip; vengono, infine, minimizzati i consumi totali, in funzione dello sviluppo di strategie di gestione termica che mirano a raffreddare in maniera dinamica dove e quanto necessario.

Cavazzoni (Leonardo): «Più velocità per l'intelligenza artificiale, diminuendo l'impatto energetico»

La soluzione, come si è accennato, è stata sviluppata da Gemateg; e Leonardo aiuterà l'azienda a modellarla in maniera tale che possa essere applicata ai supercalcolatori. La partnership, infatti, interesserà prima i laboratori di Gemateg e il datacenter Leonardo di Chieti, per poi essere allargata anche al davinci-1 di Genova, il supercomputer del gruppo guidato da Roberto Cingolani.

«L'avvio della partnership con Gemateg - conclude Cavazzoni - rappresenta, per Leonardo, un significativo passo per garantire un incremento della velocità delle nostre applicazioni di intelligenza artificiale, accompagnato da una sensibile diminuzione dell'impatto energetico complessivo, massimizzando il rapporto tra efficienza e sostenibilità delle nostre infrastrutture di hpc».

L'accordo tra le due aziende, aggiunge Maurizio Miozza, cofondatore e cto (chief technology officer) di Gemateg, «è una testimonianza del nostro impegno congiunto nel promuovere l'innovazione e la sostenibilità nel settore dell'intelligenza artificiale. Le nostre soluzioni innovative migliorano le performance dei chip e contribuiscono alla salvaguardia dell'ambiente, ottimizzando l'utilizzo delle risorse».

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Westrafo, nuovo polo da 45 milioni negli Usa

Energia

L'azienda vicentina di trasformatori ha avviato il nuovo progetto in Ohio

Un investimento da 45 milioni di dollari, in collaborazione per la parte immobiliare con un investitore californiano: è l'impegno economico di Westrafo, azienda vicentina che produce trasformatori per impianti di produzione elettrica da fonti rinnovabili, nel nuovo stabilimento produttivo a Trotwood, in Ohio, la cui costruzione è iniziata il 5 agosto. Il nuovo polo entrerà in funzione nel 2027 e sarà dedicato alla produzione di trasformatori di media tensione e soluzioni integrate: assicurerà lavoro a 230 persone e una capacità produttiva di 12 GW annui che si aggiungerà agli attuali 14 GW dello stabilimento a Montebello Vicentino, allargato a novembre con oltre 10 milioni di investimento.

Spiega Alberto Cracco, ceo di Westrafo: «Abbiamo deciso di aprire in America per rispondere alla carenza di trasformatori nella regione. La domanda di energia è in crescita esponenziale: solare, accumuli, idrogeno, ma anche datacenter e auto elettriche. Allo stesso tempo c'è una saturazione dei produttori locali. L'Inflation Reduction Act inoltre consente un tax credit sui prodotti locali. Abbiamo registrato una forte richiesta dai colossi americani per avere un fornitore locale, nel Paese ci sono investimenti sostan-

Cracco: «Negli Usa attesa una crescita annua del 15% fino al 2030 per la produzione solare»

ziosi per impianti utility scale (tra 100 e 150 MW) da rinnovabili. Solo la crescita della produzione solare avrà un Cagr del 15% fino al 2030. Gli Usa sono un grande mercato e con impianti sempre più grandi - stiamo terminando ora la fornitura di trasformatori per un impianto da 750 MW a Los Angeles - hanno bisogno di capacità produttiva elevata».

Westrafo, azienda familiare della famiglia Cracco - oltre al ceo Alberto ci sono anche il padre e il fratello - ha iniziato la produzione di trasformatori quasi dieci anni fa: nel 2018 ha fatturato 7,5 milioni di euro con 27 dipendenti. Nel 2023 77,7 milioni di euro con 131 lavoratori. Conta di chiudere 2024 superando i 100 milioni di euro di ricavi con ulteriori 20 assunzioni entro la fine dell'anno.

Westrafo ha anche una sede africana, aperta con un partner locale nel 2015, ad Accra, capitale del Ghana: «Il 14% del Paese era senza elettricità, non c'erano produttori di trasformatori locali. Abbiamo risposto alla forte volontà del governo e della compagnia elettrica nazionale di avere un produttore che potesse supportare il necessario sviluppo con trasformatori di qualità europea. Da questa necessità è partita anche la produzione italiana. Ora continuiamo a investire e abbiamo fatto partire una nuova linea produttiva l'anno scorso, diamo lavoro a 35 persone», spiega il ceo. Per il futuro l'azienda prevede di consolidare gli investimenti in corso e la presenza nei servizi di post-vendita con un presidio sui mercati europei, africani, americani e in Oceania. «Abbiamo acquisito una realtà di Pordenone per inglobare una prima parte di fornitura esterna. Non escludiamo ulteriori operazioni di M&A», conclude Cracco.

—Sa.D.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Finanza & Mercati

Banche

Basilea 3, sconto sugli acquisti degli asset manager —p.20

Tech

Huawei, il chip difettoso blocca l'intelligenza artificiale in Cina —p.21



CONTENUTI PREMIUM

Approfondimenti di mercato, inchieste, notizie delle società quotate a Piazza Affari: i contenuti originali nell'area premium del sole24ore.com
ilsole24ore.com/sez/finanza

ITALY^x REPORT

Farmaceutica

res24ore.com/farmaceutica

24ORE
RICERCHE E STUDI

ITALY^x
CENTRO STUDI E RICERCA

Eni e Snam, via al piano per lo stoccaggio della CO2

Il polo di Ravenna

Investimento da 1,5 miliardi
Entro il 2030 stoccati fino a 4 milioni di tonnellate l'anno

Pichetto Fratin: «Il governo guarda con grande interesse a questa nuova tecnologia»

Celestina Dominelli
ROMA

L'investimento è stimato in 1,5 miliardi. L'obiettivo, invece, è dar vita al polo italiano per la decarbonizzazione dell'industria energivora, contribuendo così «all'affermazione di una nuova tecnologia, come la cattura e lo stoccaggio del carbonio, verso cui il governo guarda con grande interesse per raggiungere i target climatici», come ha ricordato ieri il ministro dell'Ambiente e della Sicurezza energetica, Gilberto Pichetto Fratin. Eni e Snam hanno accesso ieri ufficialmente a Ravenna i motori del primo

poi iniettata nel giacimento omonimo a gas esaurito dove è stoccata a circa 3 mila metri di profondità.

Secondo quanto comunicato ieri dai due gruppi in una nota congiunta, il progetto si sta affermando anche come primo al mondo in termini di efficienza in quanto sta garantendo un livello di abbattimento superiore al 90%, e con punte fino al 96%, della CO2 in uscita dal camino della centrale con una concentrazione di carbonio inferiore al 3% e a pressione atmosferica, le condizioni più severe a oggi riscontrabili dal punto di vista industriale.

Il contributo della tecnologia Ccs - il cui quadro autorizzatorio, ha ricordato ieri la viceministra al Mase, Vannia Gava, «è stato definito e semplificato con le norme del decreto energia» -, sarà dunque cruciale per ridurre le emissioni dei settori hard to abate.

Per il numero uno di Eni, Claudio Descalzi, «un progetto di grande importanza per la decarbonizzazione è diventato realtà industriale». La cattura e lo stoccaggio della CO2, ha evidenziato ieri il top manager, «è una pratica efficace, sicura e disponibile fin da ora per abbattere le emissioni delle industrie energivore le cui attività non sono elettrificabili». Non a caso, anche l'Unione Europea si è data l'obiettivo di dotarsi, entro il 2030, di una capacità di stoccaggio di CO2 pari ad almeno 50 milioni di tonnellate l'anno. Senza contare, come ha sottolineato ieri lo stesso Descalzi, che l'intero percorso consentirà di valorizzare il patrimonio di tecnologia e conoscenze di tutta l'area ravennate. «Utilizziamo i nostri giacimenti esauriti, le nostre infrastrutture esistenti e il nostro know-how nelle tecniche di reiniezione per offrire un servizio molto competitivo per il quale stiamo riscuotendo un grandissimo interesse - ha spiegato l'ad di Eni -. Stiamo affrontando la complessità della transizione energetica con concretezza e determinazione, accrescendo e valorizzando le soluzioni a nostra disposizione per decarbonizzare le nostre attività e i vari ambiti dei sistemi economici e industriali. Dalle rinnovabili ai biocarburanti, dalla Ccs alla chimica sostenibile - siamo impegnati a fornire ai nostri clienti una varietà di soluzioni con costante attenzione alla competitività economica e alla domanda reale di chi l'energia la deve utilizzare per lavorare e produrre».

Quanto a Snam, l'impegno nel progetto, ha detto l'ad Stefano Venier, «è



La fase 1.
La centrale di trattamento del gas naturale del gruppo Eni di Casalborsetti nel Comune di Ravenna

EMISSIONE DA 1 MILIARDO

Snam vara primo bond ibrido

Snam ha emesso ieri il primo bond ibrido da un miliardo di euro con una cedola pari a 4,500% e una domanda di sottoscrizione pari a più di 4 volte l'offerta (oltre 4,5 miliardi di euro). L'operazione messa in pista dal gruppo guidato da Stefano Venier servirà a finanziare, tra l'altro, la possibile acquisizione di Edison Stoccaggio, mantenendo la flessibilità finanziaria per sostenere la crescita organica del gruppo, oltre a promuovere una maggiore diversificazione della base investitori. «L'emissione inaugurale di strumenti ibridi rappresenta un passaggio cruciale nel percorso di crescita di Snam sul mercato dei capitali», è il commento rilasciato ieri dal cfo di Snam, Luca Passa.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

parte integrante del nostro piano strategico ed è coerente con la nostra intenzione di porci quale operatore multi-molecola per abilitare una transizione energetica giusta ed equilibrata, nell'ambito della quale offrire anche ai soggetti più energivori la possibilità di intraprendere percorsi di decarbonizzazione che ne preservino la competitività». Per farlo, ha aggiunto, «facciamo leva sulle nostre storiche competenze nel trasporto e nello stoccaggio di molecole, con particolare riferimento all'area padana, nella quale siamo già radicati con asset strategici che da decenni sostengono lo sviluppo economico e sociale del Paese. La joint venture con Eni si colloca, peraltro, nella medesima traiettoria di analoghi progetti di interesse europeo a cui partecipiamo attraverso le partecipate in Francia, Grecia e Regno Unito e dai quali ci attendiamo di poter attingere sinergie funzionali al successo di Ravenna Ccs».

Nei prossimi anni, con l'avvio della fase 2, è in progetto lo sviluppo su scala industriale di Ravenna Ccs che prevede di stoccare fino a 4 milioni di tonnellate l'anno entro il 2030, in linea con gli obiettivi definiti dai piani governativi. Grazie alla capacità totale di stoccaggio dei giacimenti a gas esauriti dell'Adriatico, i volumi catturati e da immagazzinare nel sottosuolo potranno raggiungere 16 milioni di tonnellate all'anno in base alla domanda del mercato.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

PANORAMA

PROGETTO GREENVOLT

Eolico: Plenitude vince un'asta nel Regno Unito

Vargronn, la joint venture norvegese controllata da Plenitude (65%) e HitecVision (35%), che opera nel settore delle energie rinnovabili, ha vinto, insieme al partner Flotation Energy, un'asta nel Regno Unito alla quale ha partecipato con il progetto eolico offshore galleggiante GreenVolt, nel Mare del Nord. Una volta operativo nel 2029, con i suoi 560 megawatt GreenVolt diventerà il più grande parco eolico offshore galleggiante al mondo supportato da un piano di incentivi governativi.

«Questa aggiudicazione è un chiaro attestato di fiducia da parte del governo britannico nei confronti dei nostri piani per la costruzione del più grande parco eolico offshore galleggiante su scala commerciale in Europa - ha detto il ceo di Vargronn, Stephen Bull -. È una notizia fantastica sia per il nostro progetto che per il più ampio settore dell'eolico offshore galleggiante. Green Volt stimolerà gli investimenti in nuove infrastrutture portuali e aggregherà gli sforzi di una catena di fornitura avanzata, contribuendo ad accelerare lo sviluppo di altri parchi eolici galleggianti».

La Scozia, ha spiegato Nicol Stephen, ceo di Flotation Energy, «è già un pioniere mondiale dell'eolico galleggiante. Questo contratto per differenza (CfD) darà il via alla fase successiva del più grande progetto eolico galleggiante d'Europa, a 80 chilometri dalla costa della Scozia nord-orientale. GreenVolt è un enorme progetto da 2,5 miliardi di sterline. Creerà oltre 2.800 posti di lavoro durante la costruzione».

Il Regno Unito punta a raggiungere 5 gigawatt di energia prodotti da impianti eolici offshore galleggianti entro il 2030. Con la sesta asta per energie rinnovabili conclusa ieri, il governo ha assegnato contratti per differenza a 131 progetti per oltre 9.600 megawatt di capacità.

—Ce.Do.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

L'AGGIORNAMENTO DELL'ARERA

Bolletta gas: ad agosto +6% per i vulnerabili

Per la bolletta gas dei clienti vulnerabili, il prezzo è cresciuto del 6% ad agosto a causa del rialzo delle quotazioni all'ingrosso. A comunicarlo ieri è stata l'Autorità per l'energia, le reti e l'ambiente (Arera) che ha aggiornato il valore della materia prima del servizio di tutela della vulnerabilità: l'asticella è salita a 40,54 euro a megawattora a fronte dei 35,41 euro per MWh di luglio. Secondo Assoutenti, la spesa per i clienti vulnerabili (over 75, percettori di bonus sociale, beneficiari della legge 104, per le disabilità, utenti di isole minori non interconnesse o di strutture abitative d'emergenza) aumenterà del 25% rispetto allo stesso periodo del 2023, mentre l'Unione Nazionale Consumatori indica in 71 euro il maggiore esborso su base annua.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

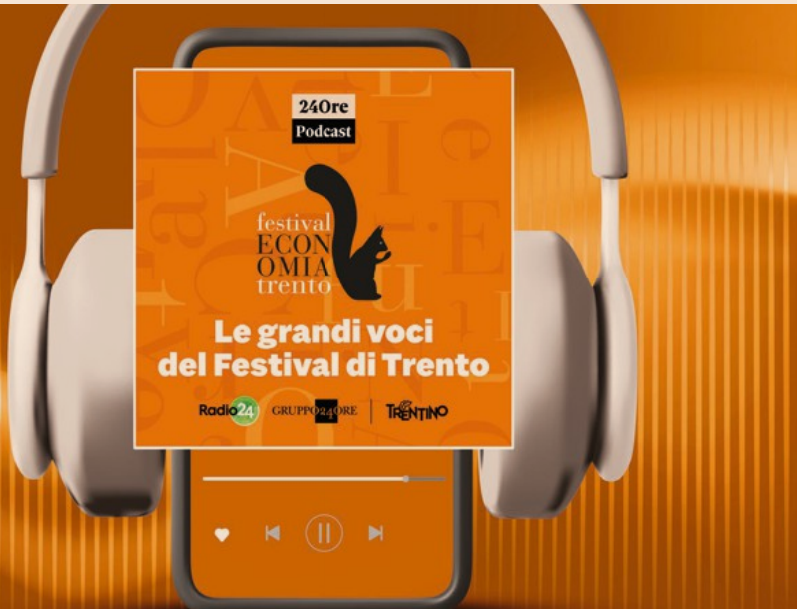
24Ore
Podcast

Radio24 in 24 ORE GRUPPO 24 ORE TRENTINO

Quo vadis? I dilemmi del nostro tempo

Le grandi voci della 19esima edizione del Festival dell'Economia

È un tempo segnato da profonde incertezze a gravare sul futuro. Le guerre sono tragedie che infiammano le tensioni geopolitiche, la sfida della transizione per curare il pianeta malato è ineludibile ma incerto è l'esito, l'inverno demografico incupisce le prospettive di sviluppo, lo scenario economico è denso di incognite. Sono i dilemmi del nostro presente che incombono sulle prospettive dell'umanità. Dilemmi che, attraverso centinaia di testimonianze autorevoli, la 19esima edizione del Festival dell'Economia di Trento affronta proponendo analisi, punti di vista, riflessioni, proposte.



Sei nel podcast giusto. Le grandi voci del Festival di Trento è un podcast del Gruppo 24 ORE e Trentino Marketing disponibile sul sito de Il Sole 24 Ore, Radio 24 e sulle principali piattaforme.

Finanza & Mercati

PARTERRE

RETAIL

Vie del lusso deserte a Hong Kong

Le code dei turisti cinesi davanti alle boutique di brand di lusso sono ormai un ricordo nel quartiere Tsim Sha Tsui di Hong Kong. Inevitabile, quindi, la fuga dei gruppi internazionali del lusso dall'area. Così nel centro commerciale di proprietà della CK Asset Holdings, del miliardario Li Ka Shing, sono occupati solo tre negozi su trenta. Nella vicina Canton Road, un negozio affittato in passato da Swatch Group per circa 1,3 milioni al mese è ormai in mano a una banca con un valore di meno di 80 centesimi, secondo quanto riportato da Bloomberg. In Russell Street, a Causeway Bay, un fast food a tema Transformers ha preso il posto di Burberry, con un affitto tagliato dell'89% rispetto agli 8,8 milioni di dollari di Hong Kong pagati dal gruppo britannico nel 2019. Il crollo della spesa cinese di fascia alta sta minando i bilanci dei marchi di lusso. E da nessuna parte nel mondo gli effetti sono così evidenti come ad Hong Kong. *(R.Fi)*

PRIVATE EQUITY

I fondi puntano sul gruppo Powering

Riassetto azionario in vista per il gruppo Powering, azienda tarantina che fa capo alla famiglia Giancano e leader nel noleggio di gruppi elettrogeni di media e grande potenza.

Secondo indiscrezioni, sarebbe infatti in corso un processo esplorativo per individuare un possibile partner finanziario e tra i gruppi che avrebbero presentato un'offerta vincolante in queste settimane ci sarebbero investitori come Arcus, Oakley, ma anche l'italiana The Equity Club. La selezione sarebbe ancora in corso, con l'assistenza degli advisor finanziari e legali Kpmg, Legance e Dnassociati.

Il gruppo Powering, che vanta un giro d'affari di circa 85 milioni di euro con un Ebitda di 40 milioni, offre il proprio servizio ad aziende sia nazionali sia internazionali che operano in differenti settori: che vanno dalla logistica alle utility pubbliche, dal settore alimentare fino al settore delle telecomunicazioni. *(C.Fe.)*

INSTAGRAM

Quanto guadagnerebbero i miliardari con un post?

Il più pagato, neanche a dirlo, sarebbe Donald Trump, che stacca di gran lunga gli altri nella classifica stilata da The Casino Wizard. Secondo l'analisi un post sponsorizzato farebbe guadagnare al candidato repubblicano alla Casa Bianca tra i 225mila e i 304mila dollari in ragione degli oltre 26 milioni di followers dell'account di Trump su Instagram. Se si considera che il presidente degli Stati Uniti può contare su un salario di "soli" 400mila dollari l'anno, il candidato repubblicano potrebbe superare tranquillamente questa cifra semplicemente pubblicando due post sponsorizzati. Nella classifica per potenziali guadagni, nel caso i miliardari volessero intraprendere la professione di influencer, seguono Oprah Winfrey, Mark Zuckerberg, Bill Gates, Richard Branson, Mark Cuban, Sheryl Sandberg, Gautam Adani, Michael Bloomberg e Changpeng Zhao. Assenza eclatante quella di Elon Musk, l'uomo più ricco del mondo. Che non può avere una quotazione dei propri post perché non ha un account Instagram. *(Mo.D.)*

MODA

Birkenstock delude il mercato e cala in Borsa

19%

FLESSIONE IN 5 GIORNI
Dopo una trimestrale deludente per il mercato

Birkenstock tira il fiato e chiude la seduta di ieri quasi in parità (-0,22%), dopo 5 giorni non semplici che presentano un saldo negativo di -19,25%. A penalizzare le azioni del produttore di sandali e zoccoli i dati dell'ultima trimestrale, che ha mancato le stime del mercato. Eppure il brand ha registrato un fatturato record nel terzo trimestre fiscale terminato a giugno a 565 milioni di euro (+19%), con un utile netto salito del 18% a 74,6 milioni di euro. Al livello geografico le vendite hanno visto un +15% nelle Americhe, +19% in Europa e +41% in Asia Pacifico, Medio Oriente e Africa. A convincere meno è lo spaccato fra retail e wholesale: vanno a rilento le vendite della rete di negozi di proprietà (che dovrebbe essere il punto forte del brand), mentre gli ordini all'ingrosso coprono già anche il 2025. Il management si dice fiducioso, ma dovrà ora riconquistare gli investitori.

SAIPEM SI AGGIUDICA DUE NUOVI CONTRATTI IN ARABIA SAUDITA
Saipem si è aggiudicata ieri due contratti offshore in Arabia Saudita nell'ambito del Long-Term Agreement

(Lta) in vigore con Saudi Aramco. Il valore complessivo è di circa 1 miliardo di dollari. Per la campagna offshore dei due progetti, Saipem impiegherà le sue navi da costruzione che operano nella

regione. Le aggiudicazioni rafforzano la presenza del gruppo guidato da Alessandro Puliti in Arabia Saudita e il rapporto di lunga data dell'azienda con Aramco.

Ita tratta con sette compagnie per soddisfare le richieste Ue

Aerei

Al lavoro per attuare le misure che Bruxelles chiede per l'ok a Lufthansa

L'obiettivo è ripristinare la concorrenza su alcune rotte a medio e lungo raggio

Gianni Dragoni

Passa attraverso le trattative con sette compagnie aeree la chiusura del dossier Ita-Lufthansa. Due mesi dopo il via libera della Commissione Ue all'ingresso di Lufthansa con il 41% nella compagnia posseduta dal Mef, il lavoro è serrato, mentre la congiuntura del trasporto aereo è peggiorata.

Ita Airways e il vettore tedesco sono impegnati in una serie di trattative per attuare le misure, dette «remedies», che Bruxelles ha imposto come condizione indispensabile per il perfezionamento dell'operazione. Il traguardo ancora da raggiungere riguarda l'accordo con una compagnia che faccia dieci rotte di medio raggio in Europa, da aprire alla concorrenza per evitare il monopolio di Ita integrata con il gruppo Lufthansa, e l'accordo con due vettori per tre rotte di lungo raggio da Fiumicino per il Nord America (San Francisco, Chicago, Toronto solo d'estate).

«Il limite temporale entro cui la Ue dovrà approvare i contratti con un vettore per le rotte di medio raggio e con due vettori per le rotte di lungo raggio è il 4 novembre prossimo», hanno detto i sindacati dopo un incontro con il vertice di Ita il 29 agosto.

La nota firmata da Filt-Cgil, Ultrasporti, Anpac e Anp conferma che «al momento i vettori con cui Ita e Lufthansa stanno negoziando sono easyJet e Volotea» per il breve e medio raggio. Le rotte che devono essere cedute, incluso un prezioso pacchetto di 15 coppie di slot giornalieri a Milano Linate, sono quelle dallo scalo milanese per Francoforte, Duesseldorf, Amburgo, Monaco, Bruxelles. Da Fiumicino devono essere cedute le rotte per Francoforte, Zurigo, Amburgo, Roma, Bruxelles. La Commissione Ue ha chiesto che tutte queste rotte siano cedute a una sola compagnia, detta «remedy taker», per non disperdere gli slot tra più vettori. Pertanto dovrà essere scelta una tra la low cost britannica easyJet (da alcune fonti considerata favorita) e la ultra low cost spagnola Volotea.

La nota dei sindacati riferisce che «Ita e Lufthansa dovranno garantire



al vettore che sarà scelto a condizioni di mercato per operare garantendo l'accesso al proprio network domestico per alimentare i voli e in caso fosse necessario anche aeromobili ed equipaggi». Risulta che nei negoziati con easyJet e Volotea sia stata fatta - non viene precisato da quale compagnia - la richiesta di utilizzare aerei di Ita (non è confermato se con o senza equipaggi). I sindacati hanno espresso «il no categorico ad eventuali dry lease sul medio raggio», cioè l'affitto dei soli aerei di Ita senza piloti e assistenti di volo.

Chi subentra dovrà volare su queste rotte per almeno tre anni. Ma Ita

Al decollo.

Due mesi fa il via libera della Commissione Ue all'ingresso di Lufthansa in Ita con il 41%. Ora le due compagnie devono soddisfare le richieste di Bruxelles

e Lufthansa dovranno assicurare per un periodo più lungo, cinque anni, un supporto al «remedy taker» attraverso un accordo commerciale: in sostanza dovranno alimentare i voli del concorrente, che avrà accesso all'intera rete nazionale di Ita. Cioè una tra easyJet o Volotea potrà vendere biglietti di Ita per voli in coincidenza per cinque anni.

Per il lungo raggio - hanno riferito i sindacati - «sono in corso interlocuzioni con Air France-Klm, British Airways, Virgin, Condor e Icelandair». Qui le condizioni imposte dalla Ue creano un quadro più complicato. Dovranno essere individuati due vettori disponibili a fare le rotte dirette per le tre destinazioni nordamericane o, in alternativa, a operare le rotte per via indiretta attraverso i propri hub, ma con voli di alimentazione a carico di Ita-Lufthansa, oppure con accordi commerciali interlinea. I collegamenti indiretti non devono avere una durata complessiva superiore a 3 ore rispetto al volo diretto di Ita e tempi di connessione fino a 2 ore. Le trattative per l'apertura del lungo raggio sono gestite direttamente da Lufthansa.

Tutto il pacchetto degli accordi dovrà essere approvato dalla Ue, previa convalida del soggetto indipendente incaricato da Bruxelles di verificare che i «remedies» siano rispettati: il «monitoring trustee» è Nocon, società tedesca. Solo al perfezionamento dell'accordo Lufthansa inietterà 325 milioni di euro nelle casse di Ita per rilevare il 41% della compagnia.

LE TRATTATIVE

Il medio raggio

Per evitare che si formi un monopolio di Ita Airways integrata con il gruppo Lufthansa, serve un accordo con una compagnia che faccia dieci rotte di medio raggio in Europa.

Il lungo raggio

È necessario inoltre un accordo con due vettori per portare la concorrenza su tre rotte di lungo raggio. Si tratta di quelle da Fiumicino al Nord America (San Francisco, Chicago e Toronto solo d'estate).

I sindacati: «I vettori con cui stanno negoziando sono easyJet e Volotea» per breve e medio

Aegean investe nel gruppo Volotea

Alleanze

Aumento da 100 milioni, il vettore greco potrà salire fino al 21% del capitale

Aegean si prepara a entrare nel capitale della spagnola Volotea, rafforzando un rapporto di collaborazione e di partnership operativo ormai da tre anni. La compagnia aerea greca è pronta a un investimento nel capitale di Volotea fino a 50 milioni di euro. Lo ha annunciato il presidente e fondatore di Volotea, Carlos Munoz. L'Italia è il secondo mercato di Volotea, ha spiegato Munoz, preceduto dalla Francia e seguito dalla Spagna e proprio questi tre mercati sono nel mirino della partnership greca. Ad aprile intanto Volotea ha raggiunto i 60 milioni di passeggeri, mentre per il 2024, ha detto ieri Munoz, sono previsti ricavi per oltre 800 milioni, con un Ebi-

tda definito «da record», superiore al livello pre-Covid.

Nel dettaglio, l'aumento di capitale di Volotea ammonta a 100 milioni di euro. La scansione dell'operazione prevede una prima iniezione di 50 milioni, di cui 25 versati da Aegean (attraverso un prestito con partecipazione agli utili che sarà convertibile in azioni), mentre i restanti 25 milioni saranno versati dagli attuali investitori della compagnia, tra cui il team di manager guidato dallo stesso Munoz. Un'altra tranche fino a 50 milioni dovrebbe essere poi versata entro il primo trimestre 2025, con la stessa ripartizione. Il vettore greco si trova ad acquisire per il momento il 13% della compagnia spagnola: nel caso in cui, poi, anche la seconda tranche verrà versata e successivamente convertita, la partecipazione di Aegean in Volotea potrebbe raggiungere il 21%. «Parallelamente - si legge in una nota di Aegean - i due vettori hanno stipulato un memorandum d'intesa per la cooperazione nella distribuzione e in altre aree commerciali, con l'obiettivo

La scansione dell'operazione prevede una prima iniezione di 50 milioni, di cui 25 versati da Aegean

di sfruttare le sinergie tra le due società. In particolare, la cooperazione commerciale si concentrerà sulla vendita reciproca dei prodotti attraverso i siti web delle due società, ma mirerà anche a sviluppare e sfruttare congiuntamente la rete internazionale degli aeroporti regionali greci, come Heraklion, Rodi e Chania, in relazioni ai mercati di Francia, Italia e Spagna, in modo da offrire più opzioni ai clienti ottimizzando sforzi e investimenti delle due società». «Aegean e Volotea possono avere modelli operativi e prodotti diversi, ma sono per molti versi complementari - ha detto il presidente di Aegean Eftichios Vassilakis -. Stiamo investendo perché crediamo nella strategia e nel potenziale del modello espandibile di Volotea, ma anche per ampliare la nostra portata distributiva in tre mercati di origine altamente significativi e unire le forze per una connettività più diretta da questi mercati agli aeroporti regionali della Grecia».

— R.FI.

DENARO & LETTERA

Partners Group cade in Borsa dopo i conti del semestre

PARTNERS GROUP -9,20%

Pesante scivolone di Partners Group alla Borsa di Zurigo dopo i deludenti conti semestrali. Il titolo della società di private equity ha chiuso in calo del 9,2% a 1.110,50 franchi. Partners Group ha annunciato di avere chiuso il semestre con utili e ricavi in calo. L'utile netto è diminuito dell'8% a 508 milioni e l'Ebit è calato del 6% a 605 milioni. I ricavi hanno registrato una flessione dell'8% a 977 milioni. In particolare, mentre le commissioni di gestione sono aumentate del 4% a 815 milioni, le performance fees sono calate del 39% a 161 milioni, scendendo al 17% dei ricavi totali dal 25% della prima metà del 2023. La società ha spiegato che le performance fees hanno risentito del «contesto delle transazioni», che «continua ad avere una ripresa più lenta del previsto, il che ha indotto a posticipare ulteriormente diversi disinvestimenti della piattaforma di private equity e infrastrutture».

© RIPRODUZIONE RISERVATA

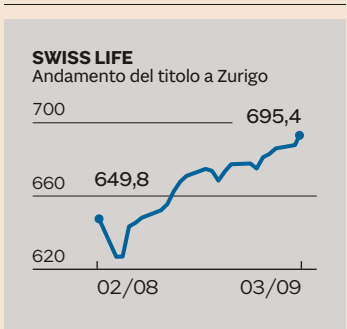


Swiss Life, risultati oltre le attese del mercato

SWISS LIFE +1,10%

Swiss Life ha realizzato un giro d'affari di 11,7 miliardi di franchi nella prima metà del 2024, il 3% in più dello stesso periodo dell'anno scorso. L'utile netto è salito dell'1% a 632 milioni. Da parte sua l'utile operativo rettificato è cresciuto del 6% a 883 milioni di franchi, ha annunciato ieri il gruppo assicurativo zurighese. Negli affari di consulenza finanziaria, vendita di prodotti previdenziali o la gestione patrimoniale, recentemente rallentati dall'aumento dei tassi d'interesse, i ricavi da attività su commissione sono aumentati del 5% a 1,26 miliardi di franchi e l'utile è progredito del 15% a 395 milioni. I vertici hanno dichiarato che il gruppo ritiene di essere ancora in grado di «raggiungere o addirittura superare» tutti gli obiettivi fissati nel programma strategico "Swiss Life 2024". La quota di capitale proprio del gruppo si attesta al 17,8%, con un obiettivo compreso tra il 10 e il 12 per cento.

© RIPRODUZIONE RISERVATA



Banche, con Basilea 3 sconto sulle acquisizioni degli asset manager

Il report di Mediobanca

Assorbimento di capitale ridotto se a comprare è la controllata assicurativa

L'esempio di Bnp che ha acquisito tramite Cardiff l'asset management di Axa

Alessandro Graziani

Le nuove regole di Basilea 3 aprono inattese opportunità di crescita alle banche europee. Non solo nel settore assicurativo, grazie agli sconti patrimoniali introdotti dal cosiddetto "danish compromise". Ma anche nell'asset management, a condizione che l'acquisizione venga effettuata dalla controllata assicurativa del gruppo bancario. A delineare il nuovo scenario regolamentare, con le conseguenti implicazioni per il settore, è stato ieri un dettagliato report di Mediobanca Research che, come sintetizza il Co-head Andrea Filtri, «evidenzia la potenziale apertura di nuove e più ampie frontiere dell'M&A per le banche» grazie all'applicazione di quello che gli analisti ormai definiscono come «il compromesso danese al quadrato».

Il gruppo francese ha beneficiato della norma: riduzione del Cet1 di due miliardi anziché di cinque

I primi a sfruttare e a beneficiare del nuovo quadro regolamentare sono stati i francesi di Bnp Paribas che da poche settimane hanno annunciato l'acquisizione da Axa di Axa Investment Managers per 5,5 miliardi di euro. L'acquisto non è stato effettuato direttamente da Bnp né da Bnp Paribas Asset Management, ma dalla controllata assicurativa Bnp Cardiff. E proprio grazie alle nuove regole del danish compromise, secondo le stime di Mediobanca Research, la maxi acquisizione nell'asset management determinerà per il gruppo un assorbimento patrimoniale Cet1 di soli 25 punti base ovvero di 2 miliardi (contro i 65 punti, o 5 miliardi, di riduzione che vi sarebbero stati in caso di shopping diretto da parte di Bnp). Un vantaggio considerevole, tanto che gli analisti sottolineano come «le banche che non sono ancora bancassicurazione, dovrebbero presto riconsiderare questa scelta» e puntare «all'acquisizione di compagnie assicurative e poi, tramite queste, acquistare asset o wealth manager con operazioni che prima delle nuove regole erano considerate infattibili a causa della eccessiva diluizione del capitale».

Dal punto di vista tecnico-regolamentare, un tale beneficio per le banche non è esplicitamente previsto nel danish compromise ma, secondo gli analisti di Mediobanca, deriva da successive «chiarificazioni

regolatorie» dell'applicazione normativa che con ogni probabilità sono state fornite dall'Eba.

A beneficiare dei vantaggi patrimoniali del compromesso danese non sono tutti i gruppi bancari europei ma quelli riconosciuti dalla Vigilanza Bce come Conglomerati Finanziari (Fi.Co.), ovvero banche che hanno consolidato una significativa compagnia assicurativa. Nel registro tenuto dei cosiddetti Fi.Co. tenuto in Europa dall'Esma, figurano attualmente 63 gruppi bancari rilevanti. Di questi, secondo la lista pubblicata nel report, sette sono italiani: Intesa Sanpaolo, UniCredit, BancoBpm, Mps, Generali, Mediolanum e Credito Emiliano.

Quante banche europee seguiranno l'esempio dell'apripista Bnp Paribas lanciandosi in acquisizioni di asset manager grazie allo "sconto patrimoniale" della nuova nor-

mativa? È presto per dirlo, anche se gli analisti di Mediobanca già quantificano i benefici potenziali: a fronte di un'erosione di 100 punti base di Cet 1, si genererebbe un aumento in doppia cifra dell'eps (utile per azione) e un ritorno dell'investimento (Roi) fino al 41%.

A scopo «puramente illustrativo», Mediobanca Research ha ipotizzato i vantaggi derivanti da sette possibili combinazioni tra banche e asset manager, sempre nel caso che l'acquisizione venga effettuata dalla controllata assicurativa. Due le ipotesi riguardanti banche italiane: Intesa Sanpaolo-Dws (gruppo Deutsche Bank) e BancoBpm-Anima. In entrambi i casi l'acquisizione genererebbe un assorbimento di capitale inferiore all'1% di Cet1 con un incremento dell'eps superiore al 10% e un Roi intorno al 35%.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

500 milioni

BANCO DESIO COLLOCA BOND
Banco Desio ha collocato un covered bond per un importo complessivo di 500 milioni di euro con scadenza 5 anni destinata ad investitori istituzio-

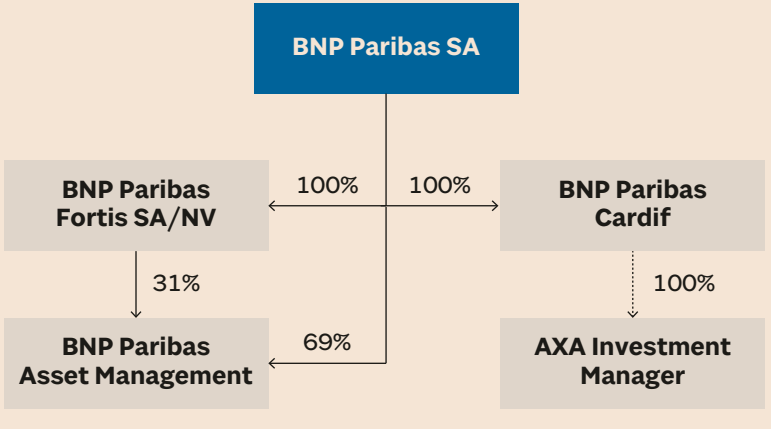
nali. Il covered bond, prezzato con cedola pari al 3% e un rendimento pari a mid swap +62 punti base, ha registrato nel corso del collocamento ordini superiori a 850 milioni.



Il big francese. Il gruppo ha rilevato l'asset management di Axa

La struttura di Bnp Paribas

Quote in percentuale



Fonte: Dati societari e Mediobanca Research

Commerzbank, Berlino pronta a scendere nel capitale

Credito

Il Governo detiene il 16,49%: non specificata l'entità della cessione

Gianluca Di Donfrancesco

Il Governo tedesco si prepara a scendere nel capitale di Commerzbank, l'istituto salvato durante la grande crisi del 2008-2009. L'Agenzia finanziaria, organo del ministero delle Finanze, ha fatto sapere ieri che intende «ridurre la propria partecipazione».

«La vendita di una quota rilevante sarà trasparente, non discriminatoria e market-friendly», si legge in una nota. Non è ancora stato specificato di quanto il Governo scenderà, rispetto all'attuale 16,49%: dipenderà probabilmente, tra l'altro, dalle condizioni di mercato. Secondo il comunicato stampa, per il momento non è prevista la vendita dell'intera partecipazione.

«L'investimento del Governo in Commerzbank, nel 2008 e nel 2009, è stato importante per proteggere la stabilità del mercato finanziario nel mezzo della crisi bancaria», ha dichiarato il sottosegretario, Florian Toncar. «Commerzbank - ha affermato - è di nuovo un istituto redditizi-

La nota: «La vendita di una quota rilevante sarà trasparente, non discriminatoria e market-friendly»

zio» e la sua stabilizzazione è stata un «successo».

L'istituto era stato salvato con un'iniezione di 18,2 miliardi di euro nel capitale, erogati dal fondo di salva-banche tedesco. Il gruppo ha già rimborsato 13,15 miliardi.

Per Eva Grunwald, del comitato esecutivo dell'Agenzia finanziaria, «l'impegno del Governo durante la crisi ha prevenuto un effetto domino dalle imprevedibili conseguenze macroeconomiche».

Il primo semestre del 2024 è stato il migliore in 15 anni, per Commerzbank, che ha registrato un utile netto di 1,3 miliardi, in rialzo del 12%, nonostante le difficoltà in Polonia e l'esposizione in Russia. Nel secondo trimestre, tuttavia, l'utile è sceso del 4,8%, a 538 milioni di euro.

Il Ceo Manfred Knof ha cavalcato l'onda dell'aumento dei tassi d'interesse che ha sostenuto gran parte del settore bancario europeo negli ultimi due anni. Entrato in Commerzbank nel 2021 da Deutsche Bank, Knof ha dato il via a una ristrutturazione radicale con il taglio di un posto di lavoro su tre in Germania e la chiusura di metà delle filiali nel Paese.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Commerzbank

L'andamento del titolo da inizio anno



È vietata la divulgazione, pubblicazione o distribuzione in tutto o in parte, direttamente o indirettamente, negli Stati Uniti d'America, in Australia, in Canada, in Giappone o in qualsiasi altro Paese in cui la distribuzione o la pubblicazione non sarebbero conformi alla legge (i "Paesi esclusi").

Più forti insieme.

unieuro FNAC DARTY

Aderisci all'Offerta Pubblica di Acquisto e di Scambio di Fnac Darty e partecipa alla creazione di un **leader europeo nell'elettronica di consumo**, degli elettrodomestici, dei prodotti editoriali e dei servizi.

Se possiedi azioni di Unieuro, aderisci all'Offerta Pubblica di Acquisto e Scambio

Riceverai :
l'equivalente di
€12,0*
per azione

Realizzerai :
il **42% in più****

Per aderire all'OPAS hai tempo fino al 25 ottobre 2024. Contatta subito la tua banca o il tuo intermediario finanziario!

Per informazioni e richieste relative all'offerta chiama il numero verde **800.123.792** e +39 06 45212906 per chiamate fuori dall'Italia.

corrisposti con €9 in denaro e 0,10 azioni di Fnac Darty

L'OFFERTA È PROMOSSA DA

FNAC DARTY

*sulla base del prezzo di chiusura dell'azione Fnac Darty del 15 luglio 2024
**rispetto al prezzo ufficiale delle Azioni Unieuro al 15 luglio 2024

Messaggio pubblicitario con finalità promozionale. Prima di aderire all'Offerta e di assumere qualsiasi decisione relativa all'investimento in azioni Fnac Darty, al fine di comprendere appieno i potenziali rischi e benefici connessi a tale decisione, si raccomanda di leggere attentamente il Documento di Esenzione e il Documento di Offerta disponibili, tra l'altro, presso la sede di Fnac Darty, in rue des Bateaux-Lavoirs, n. 9, ZAC Port d'Ivry, 94200 Ivry-sur-Seine (Francia), sul sito internet di Fnac Darty, www.fnacdarty.com e sul sito internet di Unieuro, www.unieurospa.com. Il presente messaggio pubblicitario e le informazioni in esso contenute non sono destinati alla distribuzione negli Stati Uniti (compresi i suoi territori e possedimenti, qualsiasi stato degli Stati Uniti e il Distretto di Columbia) (gli "Stati Uniti"). Questo documento non costituisce, né fa parte di alcuna offerta di vendita o scambio, né di alcuna sollecitazione di offerta per acquistare strumenti finanziari negli Stati Uniti. I titoli di Fnac Darty non sono stati e non saranno registrati ai sensi dello U.S. Securities Act e non possono essere offerti o venduti negli Stati Uniti in assenza di registrazione o di un'esenzione applicabile da, o in un'operazione non soggetta a, i requisiti di registrazione dello U.S. Securities Act. Non vi è intenzione di registrare gli strumenti finanziari qui menzionati negli Stati Uniti o di effettuare un'offerta pubblica di tali strumenti finanziari negli Stati Uniti.

PAROLA CHIAVE

#Danish Compromise

Il Danish compromise è stato introdotto dall'Unione Europea nel 2012 sotto la presidenza della Danimarca. Attraverso il Danish Compromise, è stato offerto agli istituti di credito che detengono partecipazioni in imprese assicurative la possibilità di ridurre l'assorbimento del proprio capitale regolamentare, evitando doppi conteggi.

Finanza & Mercati

4,3%

CARLOS SLIM SALE IN BT
L'imprenditore messicano Carlos ha aumentato la sua partecipazione nella britannica BT al 4,3% dei diritti di voto.

Schiaffo a Bruxelles dalla Corte Ue: non doveva bloccare Illumina-Grail

Antitrust

Per la Corte di Giustizia la Commissione non poteva ostacolare la fusione

La commissaria Vestager: le imprese piccole «vanno protette dall'eliminazione»

Beda Romano
Dal nostro corrispondente
BRUXELLES

La Corte europea di Giustizia ha bocciato ieri la decisione della Commissione europea di bloccare la fusione tra due società americane del settore medico, Illumina e Grail. Secondo la magistratura comunitaria, Bruxelles non avrebbe mai dovuto occuparsi dell'accordo, tenuto conto che l'operazione finanziaria aveva un valore inferiore al previsto dalle regole europee. La sentenza è l'ennesimo schiaffo della Corte alla Commissione nel delicato settore della concorrenza.

La decisione di giustizia giunge dopo che in un primo tempo, nel 2022, la magistratura comunitaria si era detta d'accordo con Bruxelles. La Commissione europea aveva deciso di occuparsi di una fusione del valore di 7,1 miliardi di dollari poiché riteneva e tuttora ritiene che l'operazione avrebbe permesso a una grande società di fare propria un piccolo concorrente, riducendo la libera concorrenza in un settore particolarmente innovativo.

Dopo la pubblicazione della sentenza Margrethe Vestager, la commissaria alla concorrenza, ha spiegato che le aziende più piccole dovrebbero comunque «essere protette dal rischio di eliminazione» da parte delle aziende più grandi. «Valuteremo i prossimi passi per garantire che la Commissione sia comunque in grado di esaminare quei pochi casi in cui un accordo avrebbe un impatto in Europa anche quando non soddisfa le soglie di notifica dell'Unione».

A suo tempo, numerose autorità nazionali di paesi quali il Belgio, l'Olanda, la Francia, la Grecia e l'Olanda avevano chiesto a Bruxelles di occuparsi del caso. La Corte europea di Giustizia ha sostenuto ieri che le indagini di concorrenza non sono «autorizzate» per le fusioni prive di dimensione europea, quando le stesse autorità dei singoli paesi membri «non sono competenti ad esaminare le concentrazioni proposte in base al loro diritto nazionale».

Il caso è stato seguito da vicino dalle aziende che temono sia un eccesso di regolamentazione che un crescente controllo a livello europeo di fusioni minori. La sentenza di ieri, definitiva, comporta anche l'annullamento della multa da 432 milioni di euro imposta a Illumina la quale aveva concluso l'intesa con Grail senza prima aspettare il punto di vista della Commissione europea. Già in passato la Corte aveva rinnegato più volte l'operato di Bruxelles sul fronte della concorrenza e degli aiuti di Stato.

© RIPRODUZIONE RISERVATA



TLC

Nokia, accordo con AT&T sulla tecnologia per la fibra

Nokia ha siglato un accordo pluriennale con AT&T per l'implementazione della tecnologia di accesso in fibra di nuova generazione. In base all'intesa Nokia fornirà le sue piattaforme 'Lightspan MF' e 'Altiplano' per supportare una delle più grandi reti in fibra al mondo. L'accordo, della durata di cinque anni, comprenderà l'aggiornamento della rete

in fibra per l'attuale 'footprint' di AT&T e le tecnologie in fibra di prossima generazione per le future espansioni della rete. Si tratta, viene spiegato in una nota, di una «collaborazione strategica che rappresenta una pietra miliare significativa e che getta le basi della rete, essenziali per la prossima generazione di servizi a banda larga».

Oakley Capital crea il colosso europeo del fitness online

Private equity

Rilevata la genovese Buddyfit che si unisce alla tedesca Gymondo

Carlo Festa
MILANO

Oakley Capital, uno dei principali investitori paneuropei, rileva Buddyfit, piattaforma online di fitness leader di mercato in Italia e Spagna.

L'operazione avverrà tramite la controllata 7NXT, che già possiede e gestisce le piattaforme online di fitness Gymondo e 7Mind, leader nei Paesi europei di lingua tedesca. Con questa unione inoltre il gruppo del fitness online tedesco Gymondo entra nel mercato italiano e spagnolo. Dopo aver effettuato a dicembre l'acquisizione di 7Mind entrando nell'area del mental health, la società tedesca prosegue il suo piano di sviluppo con l'obiettivo di creare il player leader in tutta Europa.

Con sede a Genova, Buddyfit offre lezioni di fitness online, programmi di allenamento e piani nutrizionali a oltre 100.000 abbonati paganti. Fondata nel 2020 da Giovanni Ciferri, Stefano Manzoni e Stefano Cortese, la società è cresciuta negli ultimi anni, grazie anche al supporto di primari operatori del settore startup tra i quali Attilio Mazzilli, co-head Italia dello studio legale Orrick, ed il supporto finanziario di Azimut Digitech, Cdp Venture Capital, Rcs Media-Group e Cairo Communication.

La crescita di Buddyfit è stata rilevante, iniziando dal mercato italiano e rapidamente espandendosi per conquistare quote di mercato significative anche in Spagna. La società ha saputo evolversi, aggiungendo nuove funzionalità. Un elemento chiave è stata la strategia di marketing, fondata sul coinvolgimento di testimonial di grande notorietà come Zlatan Ibrahimovic e Diletta Leotta, e sulla creazione di una forte community intorno al brand che sui social conta quasi 1 milione di follower.

Gymondo ha avuto un percorso simile partendo dieci anni fa in Germania, e conquistando una posizione di forte leadership in tutta l'area germanica (con Svizzera ed Austria). Dal 2020 il fondo di private equity Oakley Capital ha deciso di investire nella società e collaborare con il fondatore e Ceo Markan Karajica per accelerare la crescita dell'azienda nel mercato del fitness e del benessere online, aumentando la base di abbonati sia per crescita organica sia attraverso acquisizioni. Nel 2023, Gymondo ha acquisito 7Mind, una delle principali piattaforme tedesche di benessere mentale, in una combinazione che ha ampliato la base di clienti per includere sia clienti B2C che B2B.

L'aggiunta di Buddyfit, che manterrà la sua sede operativa in Italia a Genova, rafforzata dall'integrazione con Gymondo, posiziona il gruppo come una piattaforma leader europea nel mercato del fitness e del benessere online, nei principali mercati di Germania, Italia e Spagna. L'acquisizione rafforza la base di abbonati delle società del gruppo Gymondo, con l'obiettivo di superare il milione di abbonati il prossimo anno.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Il Sole

24 ORE

e1

L'esperto risponde

24ORE

PROFESSIONALE

Più risposte, più servizi!

L'Esperto risponde è ancora più potente e ti offre un'informazione di qualità, garantendo **entro 72 ore lavorative le risposte** ai tuoi quesiti professionali!

Scopri di più:
espertorisponde.ilsole24ore.com



GRUPPO 24ORE

UNIVERSITÀ DI TORINO

AVVISO PUBBLICO PER LA PRESENTAZIONE DELLE CANDIDATURE AI FINI DELLA DESIGNAZIONE DI UNA/UN COMPONENTE ESTERNA/O DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DELL'UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI TORINO, PER LA RESTANTE PARTE DEL MANDATO DEL QUADRIENNIO ACCADEMICO 2021 – 2025, FINO AL 30 SETTEMBRE 2025.

Sul Portale dell'Università degli Studi di Torino (www.unito.it) è pubblicato l'Avviso pubblico per la presentazione delle candidature ai fini della designazione di una/un componente esterna/o del Consiglio di Amministrazione dell'Università degli Studi di Torino, per la restante parte del mandato del quadriennio accademico 2021 – 2025, fino al 30 settembre 2025". Le candidature devono essere presentate entro e non oltre le ore 15 del 25 settembre 2024, secondo le modalità previste dall'Avviso.

IL RETTORE
Prof. Stefano GEUNA

CITTÀ METROPOLITANA DI CATANIA
Palazzo Minoriti – via Prefettura, 14 – 95124 Catania
protocollo@cs.cittametropolitana.ct.it
Centralino 095.401111 fax 095.321009
www.cittametropolitana.ct.it C.F.P./IVA 00397470873
II DIP.TO 4° SERVIZIO GARE
E CONTRATTI – PROVVEDITORATO

ESITO DI GARA

Si rende noto che con D.D. 02.09. n. 16130 del 07.05.2024, è stata aggiudicata definitivamente la gara relativa all'affidamento del: "Completamento dell'Istituto Scolastico Polivalente di Mascali", sulla base del progetto definitivo. (artt. 62, 95 e 97, c.3, del d.lgs. 50/2016 e ss.mm.ii.), CIG 9499166FC0 – CUP D68E1800050001".
Aggiudicatario: IMPRESA COLOMBRITA S.R.L. P.IVA 0039780876, con sede in Sant'Agata li Battiati (CT), via Lorenzo Gemmellaro, n. 1, offerente il ribasso dello 26,1260% per un importo di aggiudicazione di € 8.121.574,09, che ha indicato per l'attività di progettazione, la RTP tra "Planir Srl (Capogruppo) - Ing. F. Rapisarda e Ing. F. Basile (Mandanti)", con sede in Messina via Consolare Pompea 1943, P. IVA 0328463083.
Ditte partecipanti: 6 Escluse: 2.
I verbali di gara e la determinazione di aggiudicazione sono pubblicati sul sito www.cittametropolitana.ct.it
IL DIRIGENTE DEL SERVIZIO APPALTI
Dott. Arch. Rosario Leonardi

24ORE

PROFESSIONALE

Top24

Fisco

Scegli il TOP.

Innovativo, completo, intelligente. Il sistema informativo per i professionisti del fisco, in due versioni.

top24fisco.it

Huawei, il chip difettoso blocca l'intelligenza artificiale in Cina

Tech

I processori Ascend mirano a far concorrenza a Nvidia ma emergono bug e problemi

Il colosso cinese è diventato il capofila nazionale in alternativa al big Usa

Biagio Simonetta

La corsa cinese all'intelligenza artificiale sta subendo un curioso rallentamento a causa del malfunzionamento di un chip che, almeno sulla carta, doveva essere la risposta di Pechino a Nvidia. Si tratta dei processori Ascend di Huawei, che secondo quanto riporta il Financial Times, sta creando non pochi problemi.

Huawei, colosso cinese della tecnologia, è emerso come capofila nella corsa allo sviluppo di un'alternativa nazionale al leader globale del settore, l'americana Nvidia. Soprattutto dopo che Washington ha ulteriormente rafforzato i controlli sulle esportazioni verso la Cina di silicio ad alte prestazioni lo scorso ottobre.

Nel giro di pochi mesi, la serie di processori Huawei Ascend è diventata un'opzione molto popolare tra i gruppi di intelligenza artificiale. Ma diversi addetti ai lavori del settore lamentano bug, e sostengo-

no che i chip di Huawei siano ancora molto indietro rispetto a quelli di Nvidia. Soprattutto nella fase iniziale, che è quella della formazione dei modelli linguistici. Alla base di questi problemi di stabilità ci sarebbe una connettività inter-chip più lenta e il software sviluppato da Huawei chiamato Cann, inferiore all'ormai famoso Cuda di Nvidia.

Huawei è una delle tante aziende che cercano di rompere la morsa di Nvidia sui chip AI creando processori e software alternativi. Per ora, però, il progetto non sembra funzionare. Tra coloro che si lamentano di Cann ci sono anche i dipendenti della stessa Huawei. Un ricercatore dell'azienda di Shenzhen ha definito Ascend «difficile e instabile da usare».

In tutto questo, però, va segnalato che la forza lavoro in mano a Huawei (oltre 200mila dipendenti, in maggioranza ingegneri) sembra poter far fronte ai problemi di questi mesi. E un team di esperti sarebbe già al lavoro in questo senso. Anche perché il business del chip per l'intelligenza artificiale non ammette sconti.

Da quando gli Stati Uniti hanno rafforzato i controlli sulle esportazioni verso la Cina, ad ottobre 2023, Huawei ha aumentato il prezzo dell'Ascend 910B, il chip utilizzato per l'addestramento, del 20-30 per cento. Ma molti clienti di Huawei hanno espresso preoccupazione per le limitazioni di fornitura del chip Ascend, pro-



La sfida sui chip. Huawei prova a contrastare il predominio di Nvidia

IN CIFRE

+34%

I ricavi Huawei

Huawei ha chiuso il I semestre con un aumento del 34% nei ricavi a 418 miliardi di yuan (circa 53 miliardi di euro). L'utile netto è salito del 18% a 54,9 miliardi di yuan (6,9 miliardi di euro)

tabilmente dovute a difficoltà di produzione, con le aziende cinesi impossibilitate ad acquistare macchinari all'avanguardia per la produzione di chip dalla società olandese ASML, per via delle limitazioni americane.

Huawei ha visto una forte domanda per i suoi chip per l'intelligenza artificiale. Giovedì scorso ha segnalato un aumento del 34 per cento nei ricavi del primo semestre. Ma la corsa cinese all'AI passa dalle sue capacità.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Pechino, mega fusione per due cantieri di costruzioni navali

Navalmeccanica

Cssc holdings assorbirà China shipbuilding industry corporation

Raoul de Forcade

Due cantieri di China state shipbuilding corporation (Cssc), il più grande conglomerato statale cinese di costruzioni navali, hanno annunciato la fusione. E quanto riporta Nikkei Asia: China Cssc holdings assorbirà la più piccola China shipbuilding industry corporation, con uno scambio azionario, per semplificare la sovrapposizione di attività, affrontare la concorrenza intragruppo e servire meglio l'esercito, in un momento in cui è in crescita la domanda di navi. La nuova entità sarà un colosso mondiale da 38 miliardi di dollari di capitalizzazione.

Le due società, quotate alla Borsa di Shanghai, hanno sospeso le trattazioni in vista dell'annuncio. In documenti depositati separati ma quasi identici, China Cssc holdings e China shipbuilding industry hanno riferito di aver firmato l'accordo lunedì, con l'obiettivo principale di «concentrarsi ulteriormente sulla strategia statale principale»; un forte indizio sul sostegno del Governo. «Promuovere l'equipaggiamento per un esercito forte» è tra le priorità (non certo tranquillizzanti) indicate, essendo i due cantieri impegnati a rifornire le forze armate cinesi, anche delle portaerei.

Altri obiettivi includono il perse-

guimento di uno «sviluppo di alta qualità» delle attività di assemblaggio navale, la limitazione della concorrenza orizzontale e il miglioramento della qualità della gestione delle entità quotate.

Le due società, come si è detto, sono controllate da China State Shipbuilding (Cssc), una delle quasi 100 imprese statali d'élite a loro volta sotto il controllo della *State-owned assets supervision and administration commission* (Sasac), l'agenzia di vigilanza che risponde al Governo centrale. Diversi dettagli devono ancora essere annunciati, tra cui prezzi, gestione di attività e passività. Cssc holdings, comunque, ha chiuso il semestre con utili in aumento del 155% (a 200 milioni di dollari), mentre China shipbuilding del 177%, a 75 milioni.

Il gruppo Cssc nasce nel 1950 come ente governativo incaricato nelle costruzioni navali. Alla fine degli anni '70, con le riforme varate da Deng Xiaoping, viene rimodellato in una società in cui si fondono le entità più piccole del settore. Questa viene, poi, divisa, nel 1999, in due unità, note come North ship e South ship, in base alla posizione dei loro cantieri navali, a Nord e a Sud del fiume Yangtze. Nel 2019, le due realtà sono nuovamente riunite, per formare l'attuale gruppo Cssc; però China Cssc holdings e China shipbuilding industry continuano ad avere vita separata, a dispetto della fusione delle rispettive controllanti, sopravvivendo come società quotate. Con l'aggregazione, secondo Nikkei, la newco potrebbe migliorare il portafoglio ordini.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

MOLINO ENRICI / Da cinque generazioni opera nel solco della tradizione e della genuinità

a cura di **PUBBLISCOOP GROUP**

Il buon pane di una volta, attento alla salute

Continui investimenti per aggiornare produzione e innovazione, attenzione alle richieste del mercato e tanta cura per la qualità. Tra le novità: le farine Grezza e Fibra, con un alto profilo nutrizionale

Il cammino del Molino Enrici prende avvio a fine Ottocento ad Azeglio (Torino), nel Canavese, sul lago di Viverone, e tiene fede alle proprie radici, la macinazione del frumento tenero per la produzione del pane. Un pane prima di tutto buono e genuino, che ancora oggi rimane l'alimento principe da realizzare con le farine del Molino, opportunamente aggiornate e rivisitate sotto il profilo nutrizionale. In cinque generazioni la famiglia Enrici ha costantemente investito nella tecnologia della propria produzione e ha seguito il mercato anticipandone le tendenze e studiando farine efficaci per le necessità dei professionisti e della cucina casalinga, per la panificazione, la pasticceria e per le pizzerie, un canale vivace che ha visto

un'evoluzione in direzione gourmet. "Stiamo attraversando una fase di grande evoluzione, di pari passo con le novità che leggiamo nel mercato - spiega Fulvio Enrici, amministratore di Molino Enrici - Abbiamo investito per acquistare nuovi laminatoi, dotati di un sistema di sensoristica elettronica nell'intero ciclo di produzione".

"Ci siamo dotati - prosegue - di un impianto automatico di confezionamento per i tagli da 20 e 25 kg, di nuove celle di stoccaggio per il grano e di un nuovo sistema di miscelazione per le farine. Le novità più importanti sotto il profilo dell'innovazione di prodotto sono il nuovo laboratorio test e la nuova visione di marketing e comunicazione,

che ci porterà ad avere anche un e-commerce, per dare ancora più visibilità ai prodotti". L'obiettivo è fare un salto di qualità raccontando ai professionisti della panificazione e ai clienti finali la genuinità delle proprie farine e l'originalità della produzione, tanto che alcuni prodotti sono confezionati sottovuoto.

"Miriamo a farci conoscere sul mercato per la qualità intrinseca delle nostre produzioni - aggiunge Fulvio Enrici - qualità più che quantità, anche se la nostra capacità produttiva non è satura, abbiamo un bel margine di crescita". Con un venduto pari a circa 14.700.000 kg di farina e un fatturato annuo di 9 milioni di euro, Molino Enrici è strutturato per servire artigiani e aziende di medie dimensioni, che abbiano un forte focus sulla qualità. "Dagli anni Ottanta abbiamo assistito a una vera e propria evoluzione del sistema alimentare, con la demonizzazione del pane, soprattutto quello bianco, le produzioni industriali di grissini, cracker e pane a cassetta, la riduzione dei consumi. Le pizzerie sono l'evoluzione più recente, con la richiesta di farine dedicate e mix speciali. E poi c'è il trend delle farine ricche di fibre, le cosiddette integrali". Tra le novità già disponibili del Molino Enrici, due farine riguardano proprio il segmento delle integrali, sono Grezza e Fibra. "Grazie a una lavorazione molto particolare - prosegue l'amministratore - siamo in grado di mantenere il gusto particolare e l'oleosità del germe di grano al naturale, cioè non tostato. Un gusto molto rustico, da farina macinata a tutto corpo, davvero distintivo, e un profilo nutrizionale unico. Sono farine ricche di fibre, vitamine del gruppo B, lecitina,



LA SEDE DEL MOLINO ENRICI

provitamina E e D, un'elevata percentuale di vitamina E dall'azione antiossidante, e gli oligoelementi del germe di grano, Omega 3 e Omega 6". Altre novità sono in preparazione, rivolte alle pizzerie, in particolare una farina per realizzare la pinsa romana. "La chiave è il giusto equilibrio degli ingredienti - precisa Fulvio Enrici - perché non tutti i prodotti sono salutari per tutti. Anche per questo, ci teniamo, quando usciamo con una novità, a dar conto dei valori nutrizionali e delle qualità certificate, grazie all'analisi di un centro medico. Trattandosi poi di un prodotto di base per cucinare alimenti più elaborati, anche le ricette sono molto importanti

e bisogna fare molta attenzione a non ingenerare false credenze". Da qui l'importanza del laboratorio per i test, presso il quale l'azienda intende realizzare anche corsi di panificazione.

La linea delle farine da pasta è caratterizzata da prodotti che non necessitano di pastorizzazione e da altri, come il granito, da abbinare alle patate per fare gli gnocchi. La linea da pizzeria contiene miscele studiate per essere più estensibili, ma molti cuochi usano anche la farina per il pane nelle proprie pizzerie. Una linea molto distintiva del Molino Enrici è quella delle fragranze regionali, la Nocciolotta e la Canapavesana.

Nocchie e canapa sono due colture locali del lago di Viverone, impiegate per queste due farine davvero originali. Il Molino è anche in grado di realizzare prodotti personalizzati sulla base di esigenze e alle metodiche di lavorazione specifiche dell'industria. La materia prima lavorata è preferibilmente locale, con grani dall'Emilia-Romagna, Piemonte e Lombardia, e l'integrazione di grani proteici europei, da Francia e Austria, ed extra europei, dal Nord America. "Il carattere di azienda famigliare rimane nel tempo e caratterizza il nostro impegno per la qualità e la genuinità del prodotto", dichiara Fulvio Enrici. ■

www.molinoenrici.it



Norme & Tributi

Finanza d'impresa

La mini Ires non basta a compensare l'addio all'Ace —p.24

Tribunale di Bari

Ricorso d'urgenza possibile solo per i lavoratori assunti —p.27



STOP ALL' ARTICOLO 700

L'esclusione del candidato che aveva superato le prove selettive per inidoneità medica non può essere contestata con il ricorso d'urgenza previsto dall'articolo 700 del Codice di procedura civile.

Master Tributario

Un'opportunità unica per entrare nel mondo della consulenza

SOLE 24 ORE

Deloitte.



Scopri il corso sul nostro sito!



L'assoluzione penale entra nel giudizio tributario in corso

Cassazione

Risolto uno dei dubbi sorti dopo il recente decreto di riforma delle sanzioni

Utilizzabili le sentenze divenute irrevocabili anche prima del 29 giugno scorso

Laura Ambrosi
Antonio Iorio

La sentenza penale di assoluzione divenuta irrevocabile prima dell'entrata in vigore della riforma delle sanzioni ha comunque efficacia di giudicato nel procedimento tributario a condizione che il relativo giudizio sia ancora pendente. È questo il principio affermato dalla Corte di cassazione con la sentenza 23570 depositata ieri che risolve espressamente uno dei dubbi sull'applicazione della nuova norma.

Il caso

La vicenda trae origine da alcuni accertamenti notificati ad un contribuente con i quali era contestato l'utilizzo di fatture per operazioni inesistenti. Il provvedimento veniva impugnato dinanzi al giudice tributario che in primo grado accolse il ricorso, ma la sentenza veniva integralmente riformata in appello.

Il contribuente ricorreva così in Cassazione e in sede di deposito delle memorie in vista dell'adunanza camerale, produceva anche la sentenza di assoluzione intervenuta in sede penale munita di attestazione di passaggio in giudicato.

La sentenza

La Suprema Corte ha preliminarmente rilevato che in seguito all'udienza è stato emanato il Dlgs 87/2024 che ha introdotto il nuovo articolo 21-bis del Dlgs 74/2000.

Tale norma prevede che la sentenza irrevocabile di assoluzione (penale) a seguito di dibattimento, ha efficacia di giudicato nel proces-

so tributario a condizione che:

- l'assoluzione sia stata pronunciata perché il fatto non sussiste o l'imputato non lo ha commesso;
- deve trattarsi del medesimo soggetto e degli stessi fatti materiali oggetto del processo tributario;
- l'efficacia sia riferita ai medesimi fatti.

La Cassazione ha così evidenziato che la nuova norma si applica anche ai casi in cui la sentenza penale dibattimentale di assoluzione sia divenuta irrevocabile prima dell'entrata in vigore della riforma. Ciò solo a condizione che a tale data (29 giugno 2024) sia ancora pendente il giudizio in Cassazione contro la sentenza di appello che ha confermato l'atto impositivo in relazione ai medesimi fatti rilevanti penalmente.

Nella specie, il contribuente, titolare di una ditta individuale era stato assolto in sede penale, in esito a giudizio dibattimentale, perché il fatto non sussiste, con sentenza del Tribunale munita di attestazione di passaggio in giudicato.

Tale pronuncia era stata prodotta tempestivamente negli atti del giudizio in Cassazione. Poiché la sentenza penale ha ora efficacia di giudicato (in base al nuovo articolo 21 bis del Dlgs 74/2000), i giudici di legittimità hanno cassato senza rinvio la sentenza di appello ritenendo insussistenti i fatti posti a base della pretesa.

Prima applicazione della riforma

Per quanto noto si tratta della prima pronuncia che concretamente applica la nuova norma. Finora, infatti, in altre decisioni di legittimità, la Cassazione, dinanzi a sentenze di assoluzione penale divenute irrevocabili, si era limitata a concedere termini per la produzione di nuove memorie.

Nella specie, invece, emergono alcuni interessanti spunti di riflessione. Innanzitutto, la Cassazione ha "chiarito" che le sentenze penali di assoluzione possono avere effetto di giudicato in ambito tributario anche se divenute irrevocabili

li prima dell'introduzione della nuova norma. In secondo luogo, è necessario che il procedimento sia ancora pendente alla data del 29 giugno 2024, ossia dall'entrata in vigore della riforma.

In concreto, quindi, fermi restando i necessari requisiti (identità di fatti, assoluzione perché il fatto non sussiste o perché l'imputato non lo ha commesso, la cui sentenza è pronunciata in seguito a dibattimento) per tutti i procedimenti pendenti sarà possibile chiedere l'efficacia di giudicato. Per procedimento pendente si intendono i giudizi dinanzi sia alle Corti di Giustizia tributaria di primo e secondo grado sia alla Corte di cassazione.

Ovviamente, nell'ipotesi in cui siano pendenti i termini di impugnazione, prudenzialmente converrebbe contattare l'Ufficio per evitare un inutile contenzioso, atteso che dinanzi all'identità di fatti, dovrebbe concludersi con un annullamento dell'atto impositivo.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

PARTECIPAZIONI

Applicazione limitata della Pex per non residenti

La circolare 17/E del 29 luglio scorso (si veda «Il Sole 24 Ore» del 30 luglio) chiarisce gli aspetti relativi alla norma (articolo 68, comma 2-bis del Tuir) che ha introdotto la Pex per i soggetti non residenti al fine di equiparare la loro condizione a quella dei soggetti residenti che ne possono beneficiare dal 2003. Innanzi tutto vale la pena comprendere quale sia la portata innovativa, più limitata di quanto si possa pensare. La norma si applica sul lato interno, ma va da sé che va vista poi l'imposizione dal lato estero. Ora la maggior parte dei trattati prevede che l'imposizione sia esclusiva nello stato del cedente. Salva l'ipotesi che vi sia una potestà concorrente per il cessionario, come avviene nella

convenzione Italia Francia. In realtà ciò avviene anche con altri Paesi (Brasile, Egitto, India, Israele, Corea del Sud e Vietnam) ma, dal momento che sono tutti extra Ue e che la norma riguarda l'ambito comunitario, di fatto la Pex per i non residenti risulterà circoscritta a società ed enti francesi con partecipazioni in Italia (circolare Assonime 10/24). Poiché la plusvalenza viene realizzata da un soggetto non residente, occorre concentrarsi sull'ambito soggettivo, che guarda a società ed enti commerciali. Questi devono essere residenti Ue o See in presenza di un adeguato scambio di informazioni e devono essere soggetti in loco a un'imposta sul reddito delle società. Tali sog-

getti devono essere privi di una stabile organizzazione nel territorio dello Stato cui è imputabile la partecipazione ceduta. Infatti, in presenza di una stabile organizzazione a cui la partecipazione dovesse essere contabilmente e funzionalmente connessa, e a cui si applica l'articolo 152 del Tuir che rimanda ad un apposito rendiconto economico e patrimoniale, tale branch beneficerebbe di per sé della Pex sulla partecipazione posseduta. Mentre se la partecipazione non è riferita alla branch ma direttamente al soggetto non residente, allora ci sarebbe spazio per applicare la norma in questione sulla Pex dei non residenti.

—Alessandro Germani

© RIPRODUZIONE RISERVATA



TUTTE LE INFO PER ISCRIVERSI

Speciale Telefisco 2024 punterà l'attenzione sulle novità della riforma e sugli adempimenti più rilevanti alla ripresa dell'attività per professionisti, aziende e contribuenti. Per info e iscrizioni: ilsale24ore.com/telefisco-settembre



IL PUNTO

Con la formula Base quattro crediti, con quella Advanced disponibili 24 crediti

© RIPRODUZIONE RISERVATA

IN AGENDA IL 19 SETTEMBRE

Speciale Telefisco 2024, dai crediti alle relazioni ai chiarimenti: le chance per i professionisti

Speciale Telefisco 2024 offre una serie di chance ai professionisti che parteciperanno ai lavori del convegno. Spazio, per esempio, ai **chiarimenti** degli esperti. Oltre ai **crediti formativi per i professionisti**. E non finisce qui: il convegno offrirà, **relazioni, momenti di confronto e commenti**. Speciale Telefisco garantisce, dunque, un pacchetto di opportunità di rilievo. Tanto che continua la corsa alle iscrizioni. In particolare, per i crediti formativi, la formula Base consentirà di ottenere **quattro crediti** mentre quella Advanced permetterà di arrivare a **24 crediti**. Ma andiamo con ordine.

L'appuntamento

Il convegno gratuito del Sole 24 Ore-L'Esperto risponde è in agenda il 19 settembre e sarà in diretta streaming dalle 9 alle 13. Il convegno prevederà **sette relazioni** che andranno, per esempio, dal concordato preventivo alla riforma delle sanzioni, dalla chiusura delle dichiarazioni alle altre novità per le imprese (si veda la scheda sotto). Alle relazioni si aggiungeranno **due momenti di confronto** su Iva e Terzo settore e sulla riforma della riscossione oltre a **due interviste** su Codice della crisi e bonus edilizi. Spazio, poi, ai commenti di **Raffaele Rizzardi**.

Telefisco Base e Advanced

Le formule per seguire Speciale Telefisco 2024 sono due. La **formula Base** consente di accedere gratis alla diretta del 19 settembre e di inviare quesiti al forum dell'Esperto. Con la formula Base verranno riconosciuti quattro crediti formativi per i commercialisti, i consulenti del lavoro e i tributaristi (ad eccezione della Lapet che riconosce due crediti). La formula **Telefisco Advanced**, a pagamento (a 149,99 euro), sarà strettamente legata a Master Telefisco, il percorso formativo in materia tributaria del Sole e potrà portare 24 crediti per commercialisti e consulenti del lavoro. In primo luogo, Telefisco Advanced darà diritto, come per la formula Base, ad assistere alla diretta del 19 settembre (sempre previa registrazione). Inoltre, chi sceglie Advanced potrà fruire di Speciale Telefisco in differita. Telefisco Advanced offrirà, inoltre, la possibilità di seguire le 12 sessioni formative di Master Telefisco degli ultimi tre mesi dell'anno (per il programma ilsale24ore.com/telefisco-settembre). La partecipazione consentirà a commercialisti e consulenti del lavoro di conseguire 24 crediti.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

IL PROGRAMMA DI SPECIALE TELEFISCO

LE RELAZIONI

- Il concordato preventivo biennale: gli aspetti operativi e le valutazioni di convenienza – **Dario Deotto**
- Il concordato preventivo per i forfettari e le novità per il lavoro autonomo – **Giorgio Gavelli**
- Gli effetti della riforma delle sanzioni e il nuovo ravvedimento – **Antonio Iorio**
- Il check up per la compilazione della dichiarazione 2023: reddito d'impresa e lavoro autonomo – **Alessandra Caputo**
- I bonus per le imprese: da Transizione 5.0 a ricerca e sviluppo – **Luca Gaiani**
- Le novità sul reddito d'impresa e le operazioni straordinarie – **Primo Ceppellini**
- Il bilancio e le novità per il 2024 – **Barbara Zanardi**

IL CONFRONTO

- La riforma della riscossione, il contraddittorio preventivo e l'accertamento con adesione – **Giovanni Parente** intervista **Luigi Lovecchio** e **Laura Ambrosi**
- Le novità Iva: fatture, note di variazione, Terzo settore – **Maria Carla De Cesari** intervista **Benedetto Santacroce** e **Gabriele Sepio**

IL PUNTO

- La partita finale dei bonus edilizi – **Giuseppe Latour** intervista **Luca De Stefani**
- Le novità sul Codice della crisi d'impresa – **Alessandro Galimberti** intervista **Giulio Andreani**

Commenti a cura di
Raffaele Rizzardi

Azioni proprie sempre calcolate nel quorum

Società non quotate

I titoli dell'emittente quando si vota vanno considerati nel denominatore

Angelo Busani

Nelle società non quotate, le azioni proprie (quelle la cui proprietà compete alla società emittente) devono essere tenute in considerazione sia quando si calcola il quorum costitutivo dell'assemblea sia quando si calcola il quorum deliberativo (articolo 2357-ter, comma 2, del Codice civile). In altre parole, all'apertura dell'assemblea, le azioni proprie devono essere considerate come partecipanti all'assemblea e, nel momento in cui si vota, devono essere computate nel denominatore, tanto nei casi in cui il quorum deliberativo si deve calcolare

sull'intero capitale sociale, quanto nei casi in cui il quorum deve essere calcolato con riguardo al solo capitale presente in assemblea.

È la decisione della Cassazione nella sentenza 23557 nella quale si precisa che un ragionamento diverso si deve fare con riguardo alle società quotate, nelle quali, quando si tratta di stabilire il raggiungimento del quorum costitutivo ci si comporta come nel caso delle società non quotate mentre, quando si tratta di calcolare il quorum deliberativo, le azioni proprie devono essere sottratte dal denominatore (articolo 2369, comma 3, del Codice civile).

Se si considera il caso all'esame della Cassazione, nel quale il capitale sociale di una Spa non quotata era suddiviso per il 47 per cento in capo al socio di maggioranza e per il 43 per cento in capo al socio di minoranza, essendo il 10 per cento residuo rappresentato da azioni proprie, una deliberazione assembleare poteva essere validamente assunta solo se vi

concorresse il voto favorevole di entrambi i soci. Infatti, in caso di voto divergente, dovendosi sempre computare nel denominatore le azioni proprie, nessuno dei due soci poteva raggiungere con il suo voto l'occorrente soglia del 50,01 per cento.

La Cassazione motiva la propria decisione osservando che:

- la differenza di trattamento tra società quotate e non quotate in ordine alla considerazione delle azioni proprie è giustificata osservando che l'emittente quotata non può avere la titolarità di un pacchetto di azioni proprie eccedenti il 20 per cento del capitale sociale, mentre nelle società non quotate la legge non dispone alcun limite quantitativo;
- la ragione per cui le azioni proprie

In assenza di limite quantitativo giustificato il diverso trattamento con le quotate

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Norme & Tributi

Fisco

Fisco avaro nel favorire il ricorso al capitale proprio

Finanza

La cancellazione dell’Ace non può essere compensata solo con il bonus assunzioni

Il rischio per le aziende è dover ricorrere, ad alto prezzo, al debito

Giuliano Foglia

Storicamente, in coerenza con la prassi internazionale, a livello nazionale è riconosciuto un trattamento fiscale di favore alle forme di finanziamento attuate con debito rispetto a quelle che avvengono tramite capitale proprio. Gli interessi passivi che remunerano l’investimento in capitale di debito sono considerati generalmente deducibili ai fini delle imposte sui redditi (articolo 96 del Tuir), diversamente da quanto avviene per gli utili (articolo 109, comma 9, lettera a del Tuir). Ciò per le imprese è stato un incentivo a ricorrere al capitale di debito, con inevitabile aumento del rischio di insolvenza.

In tale contesto, a livello domestico, sono state introdotte misure volte a penalizzare il ricorso al capitale di debito e, di contro, a premiare quello al capitale proprio. In relazione alle prime, si può menzionare l’articolo 96 del Tuir in materia di interessi passivi che, a differenza di quanto previsto dalla direttiva Atad I 2016/1164, non si limita a contrastare i fenomeni di cosiddetto profit

shifting, ma si pone come una regola generale tesa a mitigare l’eccessivo ricorso al debito, applicandosi anche alle singole società e ai gruppi societari operanti entro i confini del territorio nazionale.

Fra le misure premiali volte ad incentivare la capitalizzazione delle imprese, si rammenta la Dual income tax (Dit), introdotta alla fine degli anni Novanta e poi abrogata, nonché l’Aiuto alla crescita economica (Ace). Quest’ultima, introdotta dal Dl 201/2011, era volta a premiare la scelta dei soci di reinvestire gli utili o di effettuare nuovi apporti di capitale attraverso una deduzione del reddito imponibile pari al rendimento nozionale del nuovo capitale proprio.

L’Ace è stata, poi, abrogata dall’articolo 5 del Dlgs 216/2023 a partire dal periodo di imposta successivo a quello in corso al 31 dicembre 2023 (anno 2024 per i soggetti solari). A fronte del superamento dell’Ace e unicamente per l’anno d’imposta 2024, è stata introdotta una maggiorazione, ai fini della determinazione del reddito, del costo del personale assunto a tempo indeterminato a opera dell’articolo 4 del Dlgs 216/2023.

Tale norma agevolativa sembrerebbe tuttavia avere una finalità differente rispetto a quella dell’Ace, in quanto volta unicamente ad incentivare gli impieghi nell’economia reale e, dunque, lasciando

aperta la problematica relativa alla distorsione fiscale, a favore del debito, delle forme di finanziamento delle imprese.

Come osservato da Confindustria nel position paper del 23 novembre 2023, il superamento dell’Ace, in assenza dell’introduzione di misure analoghe, comporterà un aumento del costo del capitale, con conseguente incentivo all’utilizzo del ricorso al capitale di debito. Onde mitigare le conseguenze derivanti dall’abrogazione dell’Ace, sarebbe stato forse più opportuno attendere il completamento della riforma Ires e, in specie, l’introduzione della mini-Ires, prevista dall’articolo 6, comma 1, lettera a), della legge delega 111/2023.

Sul punto, inoltre, si auspica che il legislatore fiscale, nel completare la riforma, consideri che, ad oggi, non vi sono meccanismi volti a favorire il ricorso al capitale proprio e non si limiti attraverso l’introduzione della mini-Ires ad agevolare, come diversamente si evince dalla legge delega, il reinvestimento degli utili in investimenti qualificati (beni strumentali e nuove assunzioni).

Diversamente, la scelta italiana si porrebbe in controtendenza rispetto alle linee di indirizzo elaborate in ambito europeo. La Commissione Ue ha infatti formulato una proposta di direttiva, pubblicata l’11 maggio 2022, riguardante la possibile introduzione, negli Stati membri, di una norma premiale individuata dall’acronimo Debra (Debt equity bias reduction allowance) volta a favorire la patrimonializzazione dell’impresa e i cui contenuti ricalcano la disciplina Ace.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

La proposta di direttiva della Commissione Ue punta a favorire la patrimonializzazione ricalcando l’Ace



NT+FISCO
Rivalutazione, con la proroga al 30 novembre si può fare il bis
La proroga dei termini può interessare anche chi ha già rivalutato asset al 30

giugno, per integrare un’operazione parziale.
di **Stefano Vignoli**
La versione integrale dell’articolo su: **ntplusfisco.ilsole24ore.com**

In sintesi

1

I MOTIVI DELL’USCITA
Costi e valore del titolo
Si può essere indotti al *delisting* per i costi che rimanere in Borsa comporta: occorrono strutture interne e consulenti per produrre i dati da mostrare al mercato. Inoltre le azioni possono non raggiungere i livelli sperati dal management. Altri motivi possono essere la ricerca di una maggiore flessibilità e l’acquisizione della società da parte di un gruppo che sia anch’esso quotato

2

L’ALTRA STRADA POSSIBILE
Il private equity
L’ingresso di un fondo può avvenire sia con una quota di maggioranza sia con una di minoranza e può essere anche accompagnato da debito con leveraged buy out

3

L’ULTIMA MISURA
La legge Capitali
Non affronta il problema del costo della quotazione

Borsa o private equity, le strade (e i costi) per lo sviluppo d’impresa

Società

Molte aziende abbandonano il listino per gli oneri elevati

Alessandro Germani

A livello nazionale sono sempre più recenti i casi in cui le aziende quotate decidono di delistarsi, cioè di percorrere il cammino inverso a quello che quotandole le aveva rese “pubbliche”, tornando quindi ad essere “private”. Vediamo che cosa comporta il *delisting* e come esso si leghi agli obiettivi iniziali che avevano portato in Borsa l’azienda, accanto alla modalità alternativa che è quella dell’ingresso di un fondo di *private equity* nel capitale. Tutte e tre queste situazioni sono intimamente collegate fra di loro.

La quotazione in Borsa rappresenta un momento rilevante nella vita dell’azienda, che decide di aprirsi al pubblico accedendo al listino. Generalmente la scelta della Borsa dovrebbe legarsi a obiettivi di crescita dimensionale e di mercato che possono essere meglio accompagnati da un’iniezione di capitale di rischio, il che avviene generalmente quando la quotazione viene raggiunta secondo un meccanismo di Ops (offerta pubblica di sottoscrizione). L’altra casistica, che è quella dell’Opv (offerta pub-

blica di vendita) fa sì che i vecchi azionisti disinvestano e quindi è tendenzialmente meno gradita al mercato, anche perché in tal caso le casse aziendali non sono interessate dall’operazione.

Vantaggi e svantaggi

La Borsa porta con sé innumerevoli vantaggi oltre a quello descritto. Per esempio, ci sono il fatto di disporre di un prezzo di mercato che consente futuri smobilizzi, la capacità di attrarre risorse manageriali grazie alla maggiore conoscenza della società, una maggiore notorietà e immagine.

Non c’è dubbio, però, che vi sia anche un costo legato alla quotazione. Sia come *una tantum* per accedere al listino sia come mantenimento, in quanto il mercato richiede una *disclosure* in termini di ri-

Serve un incentivo fiscale per facilitare le realtà che vogliono scommettere sulla quotazione

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Niente obblighi informativi con termine dopo il delisting

Assonime

L’inadempimento non sussiste se non si è più soggetti alla scadenza

In caso di *delisting*, il momento in cui gli obblighi informativi connessi alla quotazione di Borsa vengono meno si determina considerando il termine previsto per la pubblicazione dei documenti con i quali si assolvono tali obblighi. È quanto chiarisce Assonime con il Caso n. 4.

Gli obblighi informativi periodici in materia contabile riguardano da un lato la pubblicazione della relazione finanziaria annuale e della relazione finanziaria semestrale, dall’altro la pubblicazione della relazione sul governo societario e gli assetti proprietari. Hanno una cadenza annuale (il primo e il terzo) o semestrale (il secondo).

Ci si chiede che cosa succeda in caso di *delisting* che avviene prima

dello spirare del termine per l’obbligo informativo. Gli obblighi bilancistici sono previsti dall’articolo 154-ter del Tuf e prevedono per la pubblicazione una scadenza di quattro mesi per la relazione finanziaria annuale e di tre mesi per quella semestrale.

La relazione sul governo societario va diffusa con cadenza annuale ed è collegata alla relazione finanziaria annuale, per cui esse possono essere un unico documento o anche due, ma vanno pubblicati contestualmente.

sultati di periodo e di strategie che impongono costi, sia a livello di struttura interna sia di consulenti.

L’altro potenziale svantaggio della quotazione si verifica laddove il mercato non recepisca il valore intrinseco che il management ritiene l’azienda abbia, cosicché il titolo viaggia sotto i livelli ritenuti adeguati dalla direzione aziendale. Ciò genera in essa una forte componente di stress.

L’alternativa e il confronto

Una strada alternativa per le imprese è quella del *private capital*. Si tratta di finanziarsi sempre con meccanismi di mercato, ma dando spazio all’ingresso nel capitale di un fondo di *private equity* di maggioranza o di minoranza. Secondo quindi una logica sì di mercato ma privata, rispetto alla Borsa che è “pubblica”. In questo caso lo sviluppo passa attraverso un innesto di *equity* che può essere accompagnato anche da debito, secondo degli schemi consolidati di Lbo (leveraged buy out) ovvero di sfruttamento della leva finanziaria.

Spesso si attuano percorsi di *dual track* in cui l’azienda intraprende potenzialmente le due strade per decidere solo alla fine se quotarsi o se optare per l’ingresso di un *private equity*. Generalmente la decisione sarà frutto del confronto fra il prezzo di ammissione in Borsa e quanto sarà disposto invece ad offrire il fondo di *private equity* interessato all’ingresso.

Ragioni e costi del delisting

In questo contesto si innesca quindi il fenomeno del *delisting*, che avere luogo per varie ragioni. Un caso classico è quello in cui la società sia acquistata da un gruppo che è a sua volta già quotato, motivo per cui si può optare per il *delisting* della target. In altri casi, invece, la motivazione può consistere nel fatto che gli oneri di quotazione sono comunque ritenuti troppo gravosi, assieme anche agli adempimenti che tale status comporta. In certe circostanze si può ritenere, infatti, che lo status di società privata consenta di riguadagnare una maggiore flessibilità che può accelerare il processo di crescita.

Ciò che è indubbio è il fatto che di recente il numero dei *delisting* è risultato davvero molto cospicuo. Quindi, accanto a norme che incentivino la quotazione come quelle contenute nella legge Capitali (la 21/2024) approvata di recente, probabilmente andrebbe pensata anche una forma di incentivazione fiscale alla quotazione, quantomeno per alleviarne i costi, che possa essere più ampia e incisiva di quanto visto fino ad oggi.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Il Sole
24 ORE

“Ci sono tanti bei libri sulla razionalità e l'irrazionalità umana, ma soltanto uno è un capolavoro: *Pensieri lenti e veloci*, di Daniel Kahneman”

FINANCIAL TIMES



PENSACI UN ATTIMO. ANZI DUE.

A lungo in vetta alle classifiche americane e ormai ritenuto un classico del pensiero, il libro del premio Nobel per l'economia Daniel Kahneman spiega i due fondamentali meccanismi della mente umana: da una parte l'intuito, dall'altra la logica. Un'analisi dei meccanismi del pensiero seguita da suggerimenti per contrastare i meccanismi mentali «veloci», che ci portano a sbagliare, e sollecitare quelli più «lenti», che ci aiutano a ragionare.

IN EDICOLA DA SABATO 7 SETTEMBRE CON IL SOLE 24 ORE A € 12,90*.
*Oltre al prezzo del quotidiano. Offerta in edicola fino al 07/10/2024.



Ordina la tua copia su **Primaedicola.it** e ritirala, senza costi aggiuntivi né pagamento anticipato, in edicola.



Per maggiori informazioni chiama il Servizio Clienti del Sole 24 Ore
02 30300600

Shopping | **24**

In vendita su Shopping24 offerte.ilsole24ore.com/pensierilentiveloci



Per trovare l'edicola più vicina vai su **s24ore.it/24orepoint**

© RIPRODUZIONE RISERVATA

—A.Ge.

Norme & Tributi

Fisco e incentivi

Incentivi

Pubblicato sulla Gazzetta il decreto con i fondi per la riapertura dei bandi

Agevolate le spese per servizi esterni utili allo sviluppo della proprietà intellettuale

Roberto Lenzi

Le misure Brevetti+, Disegni+ e Marchi+, finalizzate alla valorizzazione dei titoli di proprietà industriale, vedranno una riapertura dei bandi, garantendo così continuità agli incentivi per le Pmi. La novità emerge con la pubblicazione sulla Gazzetta ufficiale del 2 settembre del decreto direttoriale del ministero delle Imprese e del Made in Italy del 31 luglio 2024. Beneficiarie sono le piccole e medie imprese italiane, sono escluse le grandi imprese, in continuità con quanto fatto nel passato.

I bandi riaprono con una dotazione finanziaria complessiva di 32 milioni destinata a supportare le imprese nella tutela e valorizzazione dei loro brevetti, disegni e marchi. Per l'annualità 2024, gli avvisi di

generalità delle imprese, è stato elevato da 200mila a 300mila euro in tre anni, lo spazio dovrebbe esserci in molti casi.

Le imprese che sviluppano brevetti e disegni possono usare anche il «nuovo patent box», che prevede una detassazione aggiuntiva dei costi sostenuti per attività di ricerca in questi ambiti. Le imprese che hanno svolto attività di ricerca industriale, sviluppo sperimentale, innovazione tecnologica e tutela legale dei diritti sui beni immateriali potranno beneficiare di una deducibilità fiscale maggiorata del 110% calcolata sui costi sostenuti. Questo significa che una quota più ampia di queste spese potrà essere detratta dal reddito imponibile dell'impresa, riducendo così il carico fiscale complessivo.

Nella prima edizione del patent box, con un'impostazione completamente diversa, erano ammissibili alle agevolazioni di detassazione anche i marchi, opzione che si è persa per strada.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

IN BREVE

Le ripartizione delle risorse

Con la pubblicazione in Gazzetta ufficiale del 2 settembre del decreto direttoriale del Mimit del 31 luglio 2024, prende avvio il percorso per la riapertura dei bandi Brevetti+, Disegni+ e Marchi+. L'obiettivo è assicurare continuità e sostegno alle Pmi per la valorizzazione dei titoli di proprietà industriale. La dotazione finanziaria complessiva di 32 milioni di euro è così suddivisa:

- 20 milioni per Brevetti+;
 - 10 milioni per Disegni+;
 - due milioni per Marchi+.
- Si attende ora l'emanazione dei bandi che fissano i termini di presentazione delle domande di contributo



ADOBESTOCK

Obiettivi. Le misure intendono favorire brevettabilità e valorizzazione dei progetti

Iva al 4% estesa alle attività tipografiche digitali

Agenzia delle Entrate

L'interpretazione evolutiva avallata dalla Cassazione

**Anna Abagnale
Benedetto Santacroce**

Prestazioni di composizione tipografica e digitale di libri, effettuata con le moderne tecnologie, con aliquota Iva al 4 per cento.

In risposta all'Associazione di categoria, l'agenzia delle Entrate estende il regime di favore previsto ai fini dell'Iva per il settore dell'editoria e, precisamente, per le attività di produzione di lastre di stampa, montaggio, duplicazione, produzione delle pellicole, composizione, correzione di bozze, impaginazione (n. 35, Tabella A, parte II, allegata al Dpr 633/1972), anche se effettuate in modalità digitale.

La risposta alla consulenza giuridica 5/2024, in sostanza, adatta la norma fiscale all'innovazione tecnologica che, nel tempo, ha profondamente modificato il processo produttivo nel mondo edito-

Occorre dare contenuto a norme che non rispecchiano più la tecnica produttiva

riale. Come rilevato dall'Associazione di settore, oggi, nella produzione di un libro, si usano delle tecniche e vi sono attività che non coincidono più con quelle usate negli anni Settanta e Ottanta. Pertanto, si è avvertita l'esigenza di adeguare la lettura del testo normativo al progresso della tecnica.

Se la direttiva Ue 1713/2018 ha consentito agli Stati membri di applicare alle pubblicazioni fornite per via elettronica le stesse aliquote Iva delle pubblicazioni su supporti fisici, autorizzando, di fatto, l'estensione dell'aliquota agevolata anche agli e-books – così da adeguare la norma alla mutata realtà produttiva e tecnologica – lo stesso dovrebbe riguardare il processo di produzione. L'interpretazione evolutiva avallata dall'Entrate a riguardo è pure supportata dalla pronuncia di Cassazione, Sezioni unite 31022/2015, con la quale la Corte ha ritenuto di discostarsi dall'esegesi letterale del dettato normativo e privilegiare un'interpretazione estensiva dello stesso, attribuendo al termine «stampa» un significato evolutivo.

Di conseguenza, secondo la Corte, la testata giornalistica telematica è per funzione assimilabile a quella tradizionale in formato cartaceo e rientra nella nozione di «stampa», articolo 1 della legge 47/1948. Aggiunge poi la Corte che, diversamente dall'interpretazione analogica, l'interpretazione estensiva ed evolutiva di una norma può ben trovare applicazione nell'ambito tributario. Applicando questi principi al caso specifico, solo interpretando in maniera evolutiva la norma (n. 35, Tabella A, parte II, del decreto Iva) si dà a essa un contenuto. Diversamente la disposizione sarebbe priva di significato, considerato che le tecniche di produzione del libro non sono più quelle in essa indicate.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

BOLOGNA

Imprese attive come motore della crescita economica, innovativa e sociale del Paese

Alluvione in Emilia-Romagna: fondi disponibili per mettere in sicurezza le aziende colpite

Gli eventi alluvionali del maggio 2023 hanno lasciato una profonda ferita nel territorio dell'Emilia-Romagna. Soprattutto, hanno trasmesso la consapevolezza che è necessario ripartire in sicurezza, con interventi in grado di mitigare i danni che future precipitazioni atmosferiche possono apportare al territorio e al suo tessuto produttivo. Per rispondere a questa esigenza le imprese delle province di Bologna, Modena e Reggio Emilia danneggiate dall'alluvione di maggio 2023 potranno partecipare al Bando pubblicato e gestito da Unioncamere Emilia-Romagna. Fino al 14/10 è possibile richiedere fino a 50.000 euro per beni ed interventi di prevenzione e messa in sicurezza. Le risorse sono il frutto di liberalità, assegnate in gestione dalla Regione Emilia-Romagna. Per le imprese delle province di Ferrara, Ravenna, Forlì e Cesena sono previsti ulteriori Bandi gestiti dalle Camere di Commercio di competenza. Per maggiori informazioni, si consiglia di consultare il sito: ucer.camcom.it



SISTEMA CAMERALE DELL'EMILIA-ROMAGNA

AUTOCOMMERCIALE la storica concessionaria bolognese Volkswagen e Škoda

L'avventura di AutoCommerciale Spa inizia nel 1973 quando l'Importatore, allora Autogerma oggi Volkswagen Group Italia, da Bologna si trasferisce a Verona. Tre ex collaboratori, tra cui il Presidente **Gian Paolo Patelli**, fondano AutoCommerciale che diventa punto di riferimento per i marchi **Volkswagen** e **Škoda**. Dal 2020 si affiancano **Volkswagen Usato Certificato** e **Škoda Plus**, programmi usati del Gruppo Volkswagen. Da 30 anni **Donatella Patelli** affianca il padre nella direzione garantendo continuità all'azienda con la missione di offrire un servizio completo per rispondere a ogni necessità del cliente, dalla scelta dell'auto fino alla manutenzione ordinaria o straordinaria. Personale qualificato e strumentazioni di ultima generazione garantiscono lavori professionali con ricambi e accessori originali. Impegnata a ridurre l'impatto ambientale, promuove la mobilità sostenibile con l'offerta di auto elettriche a batteria Volkswagen **ID.Family** o **Enyaq**, il primo SUV 100% elettrico Škoda. Offre ai clienti un servizio sempre più completo con la divisione **RENTCommerciale** per le esigenze dei clienti business e privati. Guarda al futuro con ottimismo, continuando a crescere. - www.autocommerciale.it



MASI CONDITIONERS. Kit di climatizzazione per cabine di macchine operatrici e veicoli speciali

Masi Conditioners Srl nasce nel 2001 dall'intuizione di **Stefano** e **Paola Masi** di creare kit climatizzatori per macchine operatrici. Un progetto innovativo per il tessuto imprenditoriale emiliano se si pensa che l'azienda "di prima generazione" in 23 anni è cresciuta in termini di R&S, produzione e fatturato fino a diventare leader nel mercato nazionale e internazionale.

Il maggior punto di forza dell'azienda di Molinella è nella progettazione di sistemi di condizionamento, climatizzazione e riscaldamento che rispettino la diversità di ogni macchina, la tipologia della cabina e le richieste di clienti del comparto agricolo, edile, ambientale e rifiuti.

Masi Conditioners propone soluzioni per l'*after-market* con kit prodotti, assemblati e personalizzati per rivenditori e officine che vogliano integrare alla macchina



un condizionatore, riscaldatore o climatizzatore e per l'OEM: in *partnership* con i costruttori di macchine, Masi elabora il prototipo che viene poi industrializzato. Ricerca tecnologica, informatizzazione, investimenti in nuove tecnologie garantiscono al cliente sistemi di climatizzazione personalizzati, con un *know-how* italiano, alti standard qualitativi certificati e massima flessibilità. www.masicconditioners.com

CATERINO COSTRUZIONI Bologna: nuovi edifici "ZEB" a consumo ZERO

La crescente attenzione da parte delle imprese nella realizzazione di alloggi a consumo zero di energia, senza erodere suolo ma anzi migliorandolo, trova in **Caterino Costruzioni Srl** un punto di riferimento per l'acquirente attento a queste tematiche, soprattutto in una realtà come Bologna. Caterino Costruzioni è giunta alla terza generazione con un

team composto da **Vincenzo Caterino** dai figli **Domenico** e **Giovanni**, oltre a tecnici altamente qualificati nel controllo e gestione del processo produttivo. Il team opera su alloggi di nuova realizzazione e su ristrutturazioni garantendo assistenza "ad personam chiavi in mano". La trasparenza è fondamentale per l'azienda, per questo ha sviluppato un pro-

prio applicativo che consente di gestire ogni commessa, dall'acquisizione alla consegna, ottimizzando il flusso di lavoro, garantendo il miglior risultato e una perfetta collaborazione con il cliente. L'intervento di **rigenerazione urbana** in corso nel **quartiere San Vitale** prevede la realizzazione di alloggi a **consumo ZERO** con ampi spazi verdi, parcheggi, servizi e trasporti a portata di mano, consentendo di vivere in città in un contesto a misura d'uomo.

www.caterinocostruzioni.it



AUTOADESIVI MAGRI, nastri adesivi Made in Italy di alta qualità certificata

A Mascarino Veneziano, nel cuore dell'Emilia, **Autoadesivi Magri Srl** è un esempio di eccellenza industriale che incarna la capacità italiana di evolversi e prosperare rimanendo radicata nel territorio. Fondata nel 1979, l'azienda ha compiuto un percorso di crescita costante, passando da piccola impresa locale a *leader* nella produzione di nastri adesivi per applicazioni diversificate.

La famiglia Magri, guida dell'impresa da tre generazioni, ha portato avanti una visione orientata all'innovazione e alla qualità, ampliando progressivamente l'offerta e consolidando il proprio *know-how* tecnico. Con una superficie produttiva di 36.000 m² e una dedizione certificata ISO 9001 e FSC®, Autoadesivi Magri è oggi una re-



altà competitiva a livello globale. La sua gamma di prodotti, che include nastri adesivi in PVC, BOPP, PET, CARTA e soluzioni speciali, rappresenta il risultato di decenni di esperienza e passione, confermando l'azienda come un simbolo del *Made in Italy* orientato al futuro. www.autoadesivimagri.com

RHEA COSMETICS Skincare *tailor-made* per la cura della pelle

Dagli oltre 30 anni di esperienza nell'estetica professionale di DermoSfera (1986), nasce, nel 2017, **Rhea Cosmetics brand** dall'anima dirompente si distingue per l'approccio unico e innovativo, che allontanandosi dalla cosmetica tradizionale abbraccia un concetto di bellezza personalizzata, dove ogni prodotto è su misura per rispondere alle specifiche esigenze di ogni pelle. La missione è creare prodotti *retail* e trattamenti professionali esclusivi *tailor-made* che garantiscano risultati efficaci e duraturi. Tutti i prodotti sono 100% *Made in Italy*, formulati nei laboratori di R&S e realizzati negli impianti di produzione Industry 4.0 di Bologna. Per la massima sicurezza, l'intero processo produttivo segue le più restrittive normative GMP, ed è certificata ISO 22716 e Vegan OK.

Il *brand* è presente in 16 Paesi attraverso distributori esclusivi, oltre 700 Istituti Accreditati Rhea in Italia e più di 5.000 Dermotecnologie Rhea, le esperte nella scienza della pelle. Entro il 2024 Rhea aprirà il primo *flagship store* a Bologna per offrire diagnosi e consulenza dedicata, degustazioni cosmetiche e trattamenti professionali viso e corpo *luxury*. - <https://rheacosmetics.com/it/>



Rhea Cosmetics. Da sx. Franca Zironi con i figli Gianmarco e Sara Alfonso, Fondatori

Norme & Tributi Lavoro

Ricorso d’urgenza possibile solo per i lavoratori assunti

Tribunale di Bari

Per l’inidoneità a concorso inapplicabile l’articolo 700 del Codice di procedura civile

Se il rapporto non è ancora perfezionato necessario un giudizio di merito

Giuseppe Bulgarini d’Elci

L’esclusione del candidato che aveva superato le prove selettive di assunzione per effetto del provvedimento medico di inidoneità non può essere contestata giudizialmente con lo strumento del ricorso d’urgenza previsto dall’articolo 700 del Codice di procedura civile. Ad avviso del giudice del lavoro di Bari, la domanda proposta in via cautelare con la quale il lavoratore ha richiesto l’assunzione – sul presupposto che la sua esclusione si ricollegasse a un provvedimento di inidoneità discriminatorio –, può essere azionata solo in via ordinaria.

Il giudice barese (ordinanza del 2 settembre 2024, giudice Angela Vernia) ritiene che la domanda abbia natura prettamente costitutiva, in quanto diretta a ottenere l’instaurazione di un rapporto di lavoro che non si era ancora perfezionato. Il ricorso cautelare con cui è stata invocata l’illegittimità del provvedimento di inidoneità e richiesta l’assunzione in servizio (con ulteriore domanda

di pagamento delle retribuzioni arretrate) si collocherebbe nel quadro di una pronuncia costitutiva, perché non è stato ancora attivato il rapporto di lavoro.

La tutela d’urgenza presuppone, invece, che un rapporto di lavoro sia già in essere e tale conclusione non è evidentemente soddisfatta, secondo quanto si evince dalla pronuncia del giudice di Bari, con l’inserimento del lavoratore nelle graduatorie a seguito del positivo completamento delle procedure selettive.

A supporto di questa conclusione, il giudice osserva che la tutela cautelare è ammissibile solo se si inserisce in un contesto contrattuale di diritti perfetti e preesistenti alla pronuncia richiesta in via d’urgenza. La fun-

zione del provvedimento d’urgenza è, infatti, di consentire la realizzazione in via provvisoria di una situazione giuridica già perfetta e preesistente, rispetto alla quale l’assenza di un rapporto di lavoro si pone come elementi preclusivo. In difetto di questa condizione, lo strumento del ricorso d’urgenza ex articolo 700 del Codice di procedura civile non è ammissibile, perché si risolverebbe nella produzione di «un anomalo effetto costitutivo anticipato».

La tutela offerta dall’articolo 700 presuppone l’attualità di un diritto, evidentemente minacciato, per il quale si chiede una tutela in via d’urgenza, ma questa condizione non può sussistere in una fase precedente alla costituzione del rapporto di lavoro. Il giudice barese riconduce in questo ambito, che è espressione di un consolidato indirizzo giurisprudenziale, la domanda svolta in sede cautelare dal lavoratore che, dopo aver superato le selezioni per l’assunzione, era stato escluso per un provvedimento di inidoneità ritenuto discriminatorio.

In questo passaggio si colloca il dato di maggior interesse della pronuncia. Se non è stato formalmente costituito il rapporto di lavoro, infatti, l’inserimento nelle graduatorie per l’assunzione non autorizza il ricorso allo strumento d’urgenza e il lavoratore deve promuovere un autonomo giudizio di merito per contestare l’illegittimità del provvedimento di inidoneità (che ha impedito l’assunzione nel posto di lavoro).

© RIPRODUZIONE RISERVATA

IL PRINCIPIO

Perimetro limitato

Secondo il giudice del lavoro di Bari, se un rapporto di lavoro non è stato ancora costituito non è possibile il ricorso al provvedimento d’urgenza previsto dall’articolo 700 del codice di procedura civile. Questa tutela non è quindi praticabile nel caso in cui si contesti un provvedimento medico di inidoneità preso in un concorso, nei confronti del quale deve invece essere sempre promosso un autonomo giudizio di merito per contestarne la legittimità

Termine ultimo il 20 settembre

L’adempimento

Il rapporto biennale sulla situazione del personale maschile e femminile, obbligatorio per i datori di lavoro con oltre 50 dipendenti al 31 dicembre 2023, avrebbe dovuto essere presentato inizialmente entro il 30 aprile scorso, termine poi differito al 15 luglio e infine al 20 settembre: un doppio slittamento reso necessario dopo il sorgere di alcuni dubbi in merito alla redazione del prospetto

Il nodo

La digitazione solo manuale dei dati necessari per la compilazione del rapporto rischia di aumentare la possibilità di errori, per evitare i quali sarebbe utile un file «preconfezionato» dalle procedure informatiche di elaborazione delle paghe, con l’inserimento delle notizie già in possesso dei contribuenti e/o degli intermediari. Il file potrebbe essere poi trasmesso avvalendosi dei servizi ministeriali

Rapporto pari opportunità, per l’invio auspicabile un file preconfezionato

Adempimenti

La digitazione manuale di una grande massa di dati aumenta il rischio di errori

Antonino Cannioto
Giuseppe Maccaronc

Dopo la pausa estiva uno dei primi adempimenti a carico degli studi professionali e delle aziende sarà quello di inoltrare al ministero del Lavoro il rapporto biennale sulla situazione del personale maschile e femminile. Come si ricorderà, la scadenza, originariamente prevista per il 30 aprile, è stata successivamente differita al 15 luglio e da ultimo al 20 settembre: un doppio slittamento del termine che si è reso necessario in

quanto erano sorti dei dubbi in merito alla redazione del prospetto. Per soddisfare l’adempimento, è previsto un solo modus operandi: la digitazione manuale di una considerevole massa di dati, con un rischio elevato di commettere errori. Oltre a ciò, nel corso della precedente scadenza venne, tra l’altro, evidenziato che la redazione del prospetto – lunga e complessa – necessitava di un collegamento Internet continuo a volte non sempre disponibile. In ultima analisi, si sono evidenziate tre tipologie di problemi: dubbi nella redazione del prospetto; necessità di un collegamento (in rete) stabile e duraturo; inserimento manuale dei dati. Riguardo al primo

Per l’inoltro servirebbe la predisposizione di un «tracciato record» da parte dei tecnici del ministero del Lavoro

© RIPRODUZIONE RISERVATA

INFORMAZIONE PROMOZIONALE

Aziende & Territorio

a cura di PUBLIMEDIAGROUP.IT

Navigare nel futuro: innovazione e sostenibilità nell’Industria del Mare

Fra tecnologia e internazionalizzazione, lo stile Made in Italy conquista i mercati mondiali e si conferma filiera trainante dell’economia

L’industria del mare italiana continua a essere faro di eccellenza di livello globale grazie alla capacità di combinare alta specializzazione con un’expertise vasta, consolidata, trasversale. L’IA sta ridefinendo le logiche dei processi del comparto marittimo, con il mondo della nautica in prima linea nell’integrazione di strumenti che migliorano l’efficienza, la sostenibilità e l’interconnessione. Lo testimonia il successo dell’innovazione italiana ai più prestigiosi eventi del settore, a conferma di una vision all’avanguardia che contribuisce a un futuro più tecnologico e più verde in ogni ambito delle attività marittime.



VEDUTA AEREA STABILIMENTO MARELLI MOTORI, ARZIGNANO (VI)

Marelli Motori, l’energia del futuro radicata nel passato: oltre 130 anni di potenza, passione, innovazione

Con una storia che affonda le proprie radici nella fine del 1800, Marelli Motori ha vissuto da protagonista l’evoluzione tecnologica dei motori e dei generatori. Marchio rinomato a livello globale, Marelli Motori opera in settori come il marino, l’oil & gas, la produzione di energia, la cogenerazione, l’idroelettrico e può contare su di un organico di circa 500 persone, una moderna struttura produttiva in Italia e filiali commerciali negli Stati Uniti, Germania, Sud Africa e Malesia che le consentono di servire oltre 120 Paesi nel mondo. «I nostri valori fondamentali – afferma l’Ing. Alessandro Pedroni, Amministratore Delegato – sono l’integrità, lo spirito di squadra, la flessibilità, l’approccio “glocal”. Lavoriamo a

stretto contatto con il cliente, adattandoci a ogni contesto in modo “smart”, con l’obiettivo di guidare il cambiamento attraverso prodotti e servizi innovativi ed efficienti». La missione di Marelli Motori è chiara: «Favorire la crescita sostenibile dei nostri clienti con soluzioni personalizzate, ad alto contenuto ingegneristico, capaci di adattarsi alle esigenze specifiche di ogni progetto. Accompagniamo i nostri clienti in ogni fase, dalla progettazione all’assistenza post-vendita, garantendo il massimo valore». Competenze profonde, date da un’esperienza più che centenaria, e una vision all’avanguardia, lungimirante: le chiavi della costante crescita di Marelli Motori. Info: www.marellimotori.com

CF S.r.l., il punto di riferimento per teak e pannelli nel settore nautico, si conferma azienda in espansione

CF S.r.l., fondata nel 2009 a Massarosa da Riccardo Fabbri, è un’azienda specializzata nel settore del legno per la nautica. Grazie alla trentennale esperienza del fondatore e alla posizione strategica vicino a Viareggio, cuore del polo mondiale della costruzione di yacht, CF ha rapidamente trovato il suo spazio nel mercato. Nel 2011, l’azienda ha ampliato la sua offerta introducendo il commercio di teak massello dal sud-est asiatico, utilizzato per le coperte degli yacht. Con l’ingresso del figlio Dario, CF ha lanciato un progetto per la produzione di pannelli sandwich destinati alla compartimentazione degli yacht, caratterizzati da isolamento acustico, leggerezza e resistenza

al fuoco. Il progetto ha preso vita nel 2017 con un obiettivo di produzione annua di 6.000 pannelli. Due anni dopo, CF ha trasferito la produzione in un nuovo stabilimento, aumentando la capacità del 30%. La crescente domanda ha portato l’azienda ad espandersi ulteriormente, sia in termini di personale che di tecnologie avanzate come le macchine CNC. Nel 2023, CF ha prodotto 24.322 pannelli, quadruplicando l’obiettivo iniziale. Nel primo semestre del 2024, la produzione è aumentata del 35% grazie a contratti pluriennali con i principali cantieri navali italiani. Con l’arrivo di nuovi macchinari, l’azienda punta a raddoppiare la capacità produttiva. Info: www.cfwood.it



Riccardo Fabbri, il fondatore



L’impegno di Naval Diesel per la sostenibilità

Naval Diesel, sempre più un player internazionale ed eco-sostenibile del settore delle riparazioni navali

Attiva fin dal 1978 e specializzata nel ricondizionamento e revisione di componenti a iniezione per motori diesel marini, Naval Diesel S.r.l. è oggi azienda con una visione globale, impegnata nell’espansione e nell’innovazione per soddisfare le esigenze dei mercati internazionali. Oltre al suo core business, Naval Diesel ha ampliato la sua offerta con una nuova gamma di prodotti, tra cui ricambi per separatori centrifughi, filtri, pompe e scambiatori di calore, tutti progettati per soddisfare le esigenze delle applicazioni marine. Tale diversificazione non solo rafforza la posizione dell’azienda nel settore, ma apre anche nuove opportunità di crescita. In linea con la sua visione di sostenibi-

lità ambientale, Naval Diesel ha stretto un’importante collaborazione con la società svedese C-ENERGY per la fornitura e l’installazione di sistemi innovativi che riducono significativamente le emissioni generate dall’uso di idrocarburi fossili, rispettando le normative internazionali. A testimonianza del suo impegno verso l’eco-sostenibilità, Naval Diesel ha installato un ampio impianto fotovoltaico per alimentare autonomamente le proprie operazioni. Il “frame of mind” di Naval Diesel è centrato sull’essere una risorsa di fiducia per i clienti, offrendo disponibilità, autorevolezza professionale, qualità del prodotto e cura del rapporto umano. Info: www.navaldiesel.com

De Wave, crescita costante e nuovi traguardi globali

De Wave continua a crescere. Il gruppo italiano leader nel settore dell’allestimento navale, guidato dall’AD Riccardo Pompili, si prepara a sbarcare per la seconda volta alla fiera SMM di Amburgo, mentre è in pieno svolgimento il piano di espansione dell’azienda che prevede nuove acquisizioni e un aumento del fatturato. De Wave, che ha sede a Genova e ha una forte presenza nel Nord Est, oltre alla costruzione navale – settore in cui l’Italia è leader mondiale – punta anche sulla manutenzione delle unità in attività. «Questa parte del nostro business acquisisce un’importanza sempre maggiore ed è il settore che può garantire lavoro a tutta la filiera nazionale» spiega Pompili. Info: www.dewavegroup.com



Open Deck

Medana & Visca Leader del mare da più di 70 anni

Medana & Visca S.r.l., azienda piemontese a conduzione familiare fondata nel 1951, nel corso dei decenni ha dimostrato di essere leader nella produzione di valvole ed attuatori idraulici destinati ad impianti navali, industriali e Oil & Gas. Oggi, giunta alla terza generazione, Medana & Visca continua il suo percorso di crescita, avvalendosi di sofisticate tecnologie produttive e di accurati metodi di controllo qualitativo, frutto di costanti investimenti. Il vasto catalogo di prodotti e l’ampia possibilità di personalizzazione costituiscono la forza dell’azienda e le permettono di fare fronte alle più svariate necessità progettuali dei clienti, rendendola un vero e proprio punto di riferimento nel settore.



www.medanaevisca.it



NT+CONDOMINIO
Privacy nel contratto d'appalto
L'amministratore si tutela specificando gli obblighi e diritti che interessano i ruoli svolti dal titolare e dal responsabi-

le del trattamento dati dei condòmini di cui la ditta entrerà in possesso di **Carlo Pikler**
La versione integrale dell'articolo su: **ntpluscondominio.ilsole24ore.com**

Legionella in condominio, serve investire sui controlli

Rischio sanitario

Nella zona di Milano focolai da aprile. I controlli toccano all'amministratore

Anaci: verifiche dal punto di distribuzione effettuate da anni

Annarita D'Ambrosio

Quando la previsione normativa diventa realtà: l'Istituto superiore di sanità ha registrato 53 casi di legionellosi in provincia di Milano da aprile, in particolare tra i Comuni di Corsico e Buccinasco e casi isolati in altri contesti della zona sud di Milano. Le alte temperature diffondono il batterio e torna perciò in primo piano in tutta Italia il dibattito sui controlli, sull'usura e lo stato delle tubazioni idriche. In ambito condominiale è il banco di prova dell'adempimento cui è tenuto l'amministratore dallo scorso anno, ovvero la verifica della qualità dell'acqua in condominio.

Per la precisione un compito che gli spetta dal 21 marzo 2023 quando il Dlgs 18 ha statuito che sino al contatore di proprietà dell'ente erogatore la competenza e la responsabilità sono dell'ente che gestisce il servizio idrico, da quel punto in avanti la responsabilità può gravare su diversi soggetti: sul proprietario del singolo immobile nel tratto successivo al suo contatore divisionale e, nel caso di immobile in condominio, sull'amministratore per la porzione di tubazione che collega il

contatore master dell'ente erogatore al tratto di tubazione comune e sino allo stacco delle singole utenze.

La norma non stabilisce in modo specifico e analitico la frequenza delle analisi. In ogni caso, i costi gravano sui condòmini, creando difficoltà là dove i condòmini fanno fatica a pagare già le spese ordinarie.

Renato Greca, presidente Lombardia di Anaci, l'Associazione nazionale amministratori condominiali e immobiliari, racconta di aver sempre fatto la verifica della qualità dell'acqua, ancor prima che la legge glielo imponesse. Casi di legionella ne ha registrati tanti. «Negli edifici con acqua calda centralizzata e in quelli con autoclave il rischio legionella è più frequente di quanto si pensi. Ho sempre cercato di diffondere la cultura della sicurezza, pertanto la verifica della qualità dell'acqua l'ho sempre deliberata, almeno ogni due anni. I costi variano. Se utilizzo la stessa ditta in più condòmini magari il costo si abbassa. In media è di 250 euro ad edificio. Ho trovato indici di legionella alta in molti casi, soprattutto in palazzi con negozi, palestre, esercizi commerciali. Io con-

siglio anche di effettuare la Dvr, il documento di valutazione rischi, anche sulle tubature, soprattutto negli edifici non di nuova costruzione. Il costo in questo caso è di circa 300 euro».

Conferma di effettuare controlli da anni sulla qualità dell'acqua in condominio anche Leonardo Caruso, presidente Anaci Milano. Il dato dei 53 casi p - precisa - non stupisce. Sul tema costi - aggiunge - pesa l'esito delle verifiche: «Fondamentale è come si effettua il controllo, ovvero la modalità di estrazione del campione per valutare la presenza del batterio. Se viene individuato, avverto subito i condòmini e predispongo una seconda campionatura con un altro laboratorio così da sincerarmi della veridicità del dato. Se la legionella è presente è lì che i costi lievitano, ma ci sono problemi di natura sanitaria ad obbligarci ad un intervento».

E il tema delle spese preoccupa i proprietari immobiliari. Il presidente di Appc, l'Associazione piccoli proprietari di case, Vincenzo Vecchio conferma che «le offerte di analisi dell'acqua, sulla base di una indagine effettuata da Appc, impongono dei costi, per singolo utente, che variano dai 100 ai 250 euro per punto di prelievo oltre al costo del piano di rilevazione del rischio. Se si ipotizzano 40 milioni di punti di prelievo (ipotesi per difetto) la spesa a carico delle tasche degli utenti si avvicina ai 500 milioni all'anno». Appc chiede che sia il gestore del servizio idrico ad assumersi la responsabilità dei controlli. Da ottobre - annuncia - si appresta «a promuovere una raccolta di firme da depositare in Parlamento: si chiederà una modifica del decreto legislativo 18/2023».

DLGS 18/2023

La responsabilità

L'articolo 5 puntualizza che dal punto di consegna la responsabilità della qualità dell'acqua fa capo al gestore della distribuzione interna ovvero al proprietario dell'appartamento e all'amministratore condominiale.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Il professionista revocato non opera in proroga

Amministratore

Le decisioni del giudice fa cessare l'incarico a effetto immediato

Rosario Dolce

Il Tribunale di Civitavecchia - con sentenza 756/2024 - precisa che deve ritenersi nulla la delibera assembleare che dispone la conferma di un amministratore revocato con provvedimento giudiziale, affermando che non si applica l'istituto della prorogatio imperii (prosecuzione dell'attività dopo la scadenza e fino alla nomina del successore) in caso di revoca giudiziale del mandato.

L'amministratore destinataria di un provvedimento di questo tipo non può essere reggente neppure per brevi periodi (nella fattispecie, sei mesi), dovendo immediatamente convocare l'assemblea per la nomina di un altro professionista.

Ricordano i giudici che è esclusa la prosecuzione «anche solo temporanea dei poteri in capo all'amministratore nell'ipotesi in cui sia stato revocato per giusta causa» (Cassazione 6555/2010).

La revoca giudiziale pertanto comporta la cessazione immediata dell'incarico e l'impossibilità di qualsiasi prosecuzione del rapporto, anche qualora la volontà dei condòmini fosse cambiata e intendessero riconferire l'incarico.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Beni comuni indivisibili se dal frazionamento l'uso risulta più scomodo

Condominialità

L'autorimessa indivisa che è bene condominiale non si può suddividere

Matteo Rezzonico

Una delle differenze tra la comunione ordinaria (disciplinata dagli articoli 1100 - 1116 del Codice civile) e il condominio (disciplinato dagli articoli 1117 - 1139 del Codice civile), risiede nella indivisibilità del condominio rispetto alla comunione. L'articolo 1119 del Codice civile stabilisce che le parti comuni dell'edificio non sono soggette a divisione, a meno che la divisione possa farsi senza rendere più scomodo l'uso della cosa a ciascun condòmino e con il consenso di tutti i partecipanti al condominio.

La condizione per cui la divisione possa farsi «senza rendere più scomodo l'uso della cosa» vale per la divisione giudiziaria, mentre il requisito del consenso è richiesto per la divisione volontaria (Cassazione 26041/2019). In tale contesto il Tribunale di Torino, sentenza 2802/2024, ha respinto la domanda di scioglimento della comunione arrivata da una condòmina proprietaria del diritto di parcheggio in un'autorimessa indivisa facente parte di un complesso residenziale.

Secondo quest'ultima, l'autorimessa - in cui i singoli posti auto non erano fisicamente individuati - era da ritenersi oggetto di una comunione ordinaria, distin-

ta dal condominio, come dimostrava la circostanza che le spese erano ripartite non in base ai millesimi ma in parti uguali e che l'autorimessa non era menzionata nel regolamento di condominio fra le parti comuni.

Poiché parte attrice non era più proprietaria di alcuna unità immobiliare ad uso abitativo all'interno del condominio - per averle vendute - e poiché i costi di gestione dell'autorimessa erano elevati per la presenza di un custode, era suo interesse chiedere lo scioglimento della comunione dell'autorimessa, da ritenersi divisibile mediante delimitazione di autonomi posti auto. Respingeva la richiesta il condòmino secondo il quale il numero dei posti auto astrattamente ricavabili in caso di divisione, avrebbe reso scomodo l'uso del bene.

Dà ragione all'ente di gestione il Tribunale di Torino. Ancorché il condominio autorimesse fosse costituito come locale a se stante, era da ritenersi bene condominiale. Da ciò consegue la sua soggezione alle regole del condominio (articoli 1117 - 1139 del Codice civile) e in particolare, alla regola dell'articolo 1119 del Codice civile secondo cui: «Le parti comuni dell'edificio non sono soggette a divisione, a meno che la divisione possa farsi senza rendere più scomodo l'uso della cosa a ciascun condòmino e con il consenso di tutti i partecipanti al condominio». Nel caso particolare, risultando pacifico che il numero di posti auto ricavabili da un frazionamento dell'autorimessa fosse inferiore al numero dei quotisti (circa la metà), la divisione non poteva essere effettuata.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

SPESE
DI SPEDIZIONE
GRATIS

ACQUISTA SUBITO IL VOLUME
NELLE LIBRERIE PROFESSIONALI

Pagg. **192** Volume cartaceo **€ 30,00** Versione digitale **€ 25,00**



OPPURE ONLINE:
offerte.ilsole24ore.com/ianellavoro

IL LAVORO NON SARÀ MAI PIÙ COME PRIMA

Gli impatti dell'intelligenza artificiale e della automazione tecnologica sul lavoro come lo conosciamo oggi

a cura di **Francesco Rotondi e Armando Tursi**

Negli ultimi anni, l'intelligenza artificiale (IA) è emersa come una delle forze più potenti e trasformative della nostra epoca. "Il lavoro non sarà mai più come prima" si propone di esplorare in profondità gli impatti di questa tecnologia rivoluzionaria sul mondo del lavoro, tracciando una mappa delle sfide e delle opportunità che ci attendono. Ogni capitolo offre un'analisi approfondita dei vari aspetti dell'IA nel mondo del lavoro, dalla sua applicazione nelle industrie tradizionali alle nuove opportunità emergenti. Attraverso interviste con esperti, case studies di aziende all'avanguardia e analisi delle tendenze globali, questo libro offre una visione a 360 gradi del futuro del lavoro nell'era dell'intelligenza artificiale. Non si tratta solo di prevedere cambiamenti tecnologici, ma di comprendere come questi influenzeranno le nostre vite quotidiane, le nostre economie e le nostre società. L'obiettivo è duplice: informare e ispirare. Informare i lettori sulle trasformazioni in atto e sulle competenze necessarie per adattarsi e ispirare una riflessione profonda su come possiamo plasmare un futuro in cui l'IA non sia solo uno strumento di efficienza, ma anche un fattore di progresso umano.

SERVIZIO CLIENTI
tel. 02/30.300.600
servizioclienti.periodici@ilsole24ore.com

GRUPPO **24ORE**



Indici & Numeri



COMUNICAZIONE TRASPARENTE 2024

Questo logo identifica le aziende che hanno deciso di pubblicare tutte le informazioni relative ai fondi di investimento previste dall'iniziativa "Comunicazione Trasparente" come meglio descritto qui:

Comunicazione Trasparente 2024
→ isole24ore.com/trasparenza

FTSEMIB ORA PER ORA



BORSA ITALIANA

Titoli trattati	479.914.812
Contratti	2.354.594.390
Contratti totali	268.192
Dati aggregati	
Titoli quotati	222
↑ in rialzo	30
↑ in ribasso	164
→ invariati	18
non rilevati	10

INDICI

Indice	03.09	Var. %	Var. % giorno in. anno
INDICI ILSOLE24ORE - MORNINGSTAR			
SOLE40 MORN.	1261,18	-1,17	14,53
SOLE40 MORN.	1295,38	-1,29	4,83

SETTORIALI			
Energia	17027,22	-1,99	-6,19
Materiali di Base	37372,77	-0,57	22,06
Settore Base	44527,46	-1,59	4,45
Industriali	48804,25	-1,27	19,49

Costruzioni/Mater.	48473,87	-1,76	10,94
Prodotti/Servizi	49392,98	-1,19	21,10
Beni Immobili	3695,72	-3,03	-3,95
Beni di Consumo	144617,93	-3,19	-16,68
Auto/Componenti	447606,89	-1,36	3,26
Prodotti Alimentari	94404,52	-3,41	-19,38
Beni Person./Fam.	111161,74	-0,22	-2,71
Salute	24032,36	0,00	2,44
Servizi	32531,79	-1,14	2,37
Commercio	79797,40	-0,87	-2,01

Media	9187,15	-1,95	16,03
Prodotti/Tempo Lib.	33614,06	-0,40	14,64
Telecomunicazioni	8545,76	-1,01	-12,00
Utilities	3868,83	0,10	-2,98
Finanze	23309,59	-1,62	36,73
Risparmio	1640,16	-1,86	41,20
Assicurazioni	2623,12	-0,59	32,51
Settore Base	110738,07	-3,88	-32,93
Altri Indici			
Settore Base	14746,49	-1,44	9,02
Settore Base	2553,92	-1,46	8,45

INDICI BORSE MONDIALI

		Var. %	Var. %	
	03.09	giorno in.	anno	
(.08)	3661,24	0,80	15,53	Amsterdam Amst.
(30.08)	2851,00	0,82	15,79	Francoforte Dax (35)
	506,38	-1,12	6,80	Madrid Ibcx 35
	4912,52	-1,22	8,65	Parigi Cax 40
	4101,33	-1,00	9,43	Londra FTSE 100
	1652,50	-1,16	0,82	Mosca Micex Comp
v. 30)	4512,46	-0,98	10,24	Zurigo Swiss Mark
	519,84	-0,97	8,53	New York Dow J. I.
				S&P 500
				Nasdaq 100

Amsterdam	Amst. Exch.	908,85	-1,29	15,51
Francfort	Dax (Xetra)	18747,11	-0,97	11,91
Madrid	Ibex 35	11279,20	-1,02	11,65
Parigi	Cac 40	7575,10	-0,83	9,42
Londra	FTSE 100	8254,46	-0,78	7,31
Mosca	MIEX Comp F	2547,02	-3,39	-17,81
Zurigo	Swiss Market Ind.	12348,19	-0,83	10,87
New York	Dow J. Ind.	40294,39	-1,16	0,82
S&P 500		5528,93	-2,12	15,91
Nasdaq 100		18958,74	-3,15	12,68

San Paolo	Bovespa Bovespa	134297,34	-0,45	0,08
Hong Kong	Hang Seng	17651,49	-0,23	3,54
Mumbai	Sensitive	82555,44	-0,01	14,28
Seoul	Kospi 200	358,80	-0,91	0,23
Singapore	Composite	2802,98	-0,29	-5,78
Singapore	Strait Times	3480,34	0,50	7,41
Tokyo	Nikkei 225	38866,51	-0,04	15,61
Shanghai	Shanghai A Share	3215,76	-1,59	0,85
MSCI emark free Ind. (30.08)		67673,34	0,51	9,96
MSCI emark free Ind. (30.08)		10959,92	0,45	7,44

FTSE 100	8298,46	-0,78%	XETRA DAX	18747,11	-0,97%	CAC40	7575,10	-0,93%	BRENT DTD	78,70	-1,70%	NATURAL GAS DUTCH	37,00	-3,90%
-----------------	---------	--------	------------------	----------	--------	--------------	---------	--------	------------------	-------	--------	--------------------------	-------	--------

Borsa italiana - Euronext Milan

	Media 30 gg. prezzo	Media 30 gg. quant. Azioni	Prezzo chiusura (2)	Var. % giorno (3)	Var. % anno (4)	Quant. (mg)	P/u (5)	P/mes. propri	Div/p (6)	Capit. in m. €	Div. lordo € (7)	Data stacco		
2023-2024 (1)	Max €	Min €	2023-2024 (1)	Max €	Min €	2023-2024 (1)	Max €	Min €	2023-2024 (1)	Max €	Min €	2023-2024 (1)	Max €	Min €
1.251	2.083	1.988	8295 A2A	2.045	-0,68	10,44	4510	9,78	1,52	4,66	6443	0,0958	20.05.24	
3.610	6.220	4.987	16 Alitalia rnc	4.260	-0,23	12,86	9	4,75	1,02	115	0,3760	02.02.23		
10.050	17.630	16.473	100 Alsea	16.440	-0,72	21,30	41	12,15	1,50	5,25	3570	0,0880	24.06.24	
1.660	2.340	1.977	3 Acinco	1.975	0,25	-3,45	1	36,85	0,76	4,25	395	0,0850	08.07.24	
0.110	0.430	0.212	33 Adeco	0.208	—	-6,07	59	neg.	0,83	—	7	0,2500	07.05.07	
0.626	1.488	0.682	90 Aeffio	0.688	-0,29	-25,44	33	neg.	0,93	—	74	0,0070	18.05.09	
1.200	8.590	1.212	75 Antares Vision	1.760	-1,02	-5,56	6	16,88	1,37	3,38	282	0,2540	06.05.24	
12.980	34.050	16.068	13 Altorix Cleanpar	16.620	-1,66	-35,98	11	13,34	2,90	3,55	931	0,6124	28.05.24	
0.143	0.718	—	— Alwegatt	—	—	—	—	—	—	—	—	—	23.05.16	
6.800	14.800	12.179	9 Alkemy	12.350	—	34,54	3	20,30	1,49	—	70	—	—	
24.490	36.270	28.796	571 Amplifon	28.800	0,10	-8,55	398	41,83	5,90	1,01	6490	0,2900	20.05.24	
3.152	5.200	4.824	418 Anna Holding	4.866	-2,56	25,89	428	10,86	1,13	4,94	1617	0,2500	20.05.24	
1.300	8.590	1.212	75 Antares Vision	1.760	-1,02	-5,56	6	16,88	1,37	3,38	282	0,2540	06.05.24	
1.822	6.390	2.894	100 Aquafil	4.950	-0,21	33,65	45	2,71	0,48	5,43	451	0,0284	28.05.24	
3.740	8.265	6.739	1456 B. Rofa	6.765	-3,15	15,58	1739	4,89	0,83	7,59	3179	0,5400	20.05.24	
1.190	1.190	1.042	1124 Baxa MediMarket	1.086	-2,25	30,13	1367	10,08	2,40	4,30	8292	0,7900	20.05.24	
1.062	1.658	1.486	184 Banca Sistema	1.464	-2,79	24,06	186	7,32	0,45	4,32	121	0,0650	20.04.24	
3.310	6.760	6.071	6671 Banco BPM	5.970	-3,02	29,01	9474	7,39	0,67	9,08	9343	0,5500	20.05.24	
3.020	6.030	3.201	16 Basilica	3.096	-0,57	-33,50	16	6,79	1,00	4,90	165	0,1500	20.04.24	
0.352	0.688	0.397	9 Baxig	0.350	-0,28	-23,91	8	13,10	1,69	1,16	48	0,0045	27.07.24	
0.441	0.980	0.448	9 Beemex	0.475	-0,17	29,52	4	neg.	-2,64	—	—	—	—	
0.196	0.339	0.230	69 Berghelli	0.237	0,42	-15,25	73	neg.	0,67	—	47	0,0200	08.05.01	
0.001	0.034	0.001	1613 Besthe Holding	0.001	—	-94,44	1400	neg.	-0,32	—	1	0,0362	18.06.17	
6.980	12.960	9.907	335 Biffetti	9.365	-3,00	-4,29	292	10,60	2,40	10,09	1820	0,9790	20.05.24	
0.195	0.329	0.208	45 Boffi	0.204	0,09	-21,36	5	neg.	-1,54	—	31	—	—	
8.445	17.650	9.907	335 Biffetti	9.365	-3,00	-4,29	292	10,60	2,40	10,09	1820	0,9790	20.05.24	
0.013	0.134	0.069	131 Borea	0.044	-0,32	-31,25	199	19,23	0,52	1,60	240	0,0140	06.05.24	
0.580	0.850	0.646	33 Borgosesia	0.604	-0,45	-7,65	1	neg.	-0,08	—	1	0,0210	21.07.24	
1.921	5.532	5.030	10319 Bipi Banca	0.650	0,93	-1,40	1	6,21	0,57	3,74	1	0,0100	20.07.24	
9.623	15.190	10.188	310 Brenbo	4.906	-2,85	67,73	12532	4,74	0,77	5,90	7159	0,3000	20.05.24	
0.049	0.086	0.051	240 Brinchi	10.272	-1,84	-5,07	428	11,56	1,71	2,84	3526	0,3000	20.05.24	
18.055	40.060	34.799	238 Buzzi	0.050	-0,19	-18,76	357	neg.	0,37	39	0,0020	20.05.19		
				35.040	-1,57	-28,27	184	7,06	1,21	1,69	6823	0,6000	20.05.24	
C														
1.484	2.550	2.134	170 Ciro Comm.	2.100	-3,00	18,56	130	7,58	0,53	7,39	291	0,6400	27.05.24	
0.890	1.230	0.855	6 Caffè	0.838	-1,87	-15,12	6	6,97	0,55	—	13	0,0200	15.05.15	
0.910	1.440	1.227	10 Calligaris ed.	1.215	-0,41	24,60	24	9,40	3,28	1,53	400	0,0400	20.05.24	
0.390	0.500	0.516	8 Calligaris	0.540	-0,70	31,99	3	5,18	0,44	4,43	678	0,0250	20.05.24	
7.822	12.960	9.907	335 Biffetti	9.365	-3,00	-4,29	292	10,60	2,40	10,09	1820	0,9790	20.05.24	
14.720	27.171	17.717	668 Indesit	8.680	-1,58	-23,89	24	21,54	5,19	10,99	1953	0,3600	24.06.24	
20.500	29.200	23.552	43 Denipol	23.552	-2,12	-16,13	9	13,02	0,68	5,88	131	0,0100	20.05.24	
28.100	45.540	36.855	7 Centemir	38.700	-0,44	5,21	6	16,24	3,22	4,41	663	1,8000	13.05.24	
1.620	10.640	9.743	6 Cenerle Vie	9.640	-2,33	30,1	36	7,77	1,04	2,86	154	0,0600	20.05.24	
2.440	3.380	2.704	3 Centrale Italia	2.702	-0,73	-12,12	6	12,85	0,57	—	38	0,0400	02.05.16	
D														
0.362	0.620	0.584	1002 Cfr.	0.592	-2,15	39,37	141	19,26	0,84	—	632	0,0145	08.07.19	
0.054	0.116	0.084	29 Cless	0.084	-1,20	38,87	1	22,49	2,06	—	23	0,0100	10.05.10	
24.490	35.300	33.000	3 Coper Industries	30.080	-4,64	10,69	4	9,77	1,81	3,98	1120	1,5000	13.05.24	
0.175	0.450	0.220	11 Conafi	—	—	—	—	—	—	—	—	0,0400	09.05.22	
0.320	10.500	9.806	15a Credem	10.400	1,36	28,84	329	6,26	0,91	6,31	3520	0,3300	15.05.23	
0.472	0.415	0.321	11 Cyl Opt.	0.523	-0,92	2,12	119,44	20,25	—	13	0,0400	16.07.18		
0.950	9.330	6.079	9 Cygnet	0.840	-4,28	-25,20	20	neg.	1,33	—	145	—	—	
E														
0.001	43500,00	0.010	2139 E.P.R.	0.010	-0,02	-42,86	-100,00	280,05	neg.	—	—	—	0,1300	22.05.17
1.510	1.680	1.556	43 Edis rnc	1.570	-1,47	7,49	99	40,43	1,15	6,69	172	0,1500	24.06.24	
0.161	0.615	0.506	9 Eclat	0.513	-0,47	-60,48	1	7	neg.	0,13	—	—	—	—
8.210	16.300	9.708	78 ELiE	9.815	-1,95	3,78	55	16,93	2,96	1,87	810	0,2000	20.05.24	
1.640	3.240	1.781	24 Elica	1.785	-0,83	-21,28	7	11,65	0,81	2,78	114	0,0500	01.01.21	
0.081	1.346	0.995	70 Enak	0.910	-0,20	-7,33	4	8,65	0,59	4,47	165	0,0450	03.06.24	
2.936	4.394	3.871	355 Enav	3.858	—	-12,88	382	18,63	1,73	5,92	2104	0,2300	27.05.21	
1.500	6.930	4.603	18500 Enert	4.693	-3,31	124,24	20,24	10,25	6,62	69,994	0,4300	22.07.24		
0.640	1.310	0.910	11 Enerx	0.910	-0,70	1,77	neg.	0,57	—	—	—	—	—	—
11.686	15.838	14.446	10008 Eri	14.310	-2,52	-43,53	10,40	0,93	6,39	4,936	0,9400	20.05.24		
3.360	4.190	3.876	3 Ecja Group	3.940	-0,25	8,68	16	13,02	2,00	8,77	209	0,1500	20.05.24	
21.000	29.740	23.917	260 Erg	23.920	-0,83	-16,42	219	20,37	1,71	4,13	3639	1,5000	20.05.23	
4.034	9.365	4.951	122 Esprint	5.200	-0,57	-4,85	153	neg.	0,72	—	24	0,6400	20.05.24	
1.640	1.310	0.910	11 Enerx	0.910	-0,70	1,77	neg.	0,57	—	—	—	—	—	—
19.500	25.800	22.500	1 Cofinor	23.400	-0,17	5,90	—	neg.	0,64	7,12	1281	1,7000	13.06.24	
2.888	6.700	3.580	194 EuroGroup Laminations	3.570	-1,76	-43,79	109	10,07	0,81	1,15	343	0,0420	20.05.24	
1.020	3.834	1.124	246 Eurotech	1.132	-2,90	-47,84	184	neg.	0,48	—	46	—	—	—
F														
43.550	65.000	48.105	34 Philaeneta	53.200	-2,21	-4,31	8	40,74	9,61	1,57	523	0,8500	06.05.24	
2.100	21.800	21.139	74 Pignatelli	21.800	-0,40	-21,93	742	13,69	1,00	7,90	956	0,2500	22.04.24	
0.688	0.976	0,761	36 Pininfarina	0.788	-0,25	-0,13	3	neg.	1,71	—	62	0,3400	23.05.05	
7.920	13.580	13.668	156 Pivonia	13.750	0,36	29,47	33	14,87	4,35	1,97	735	0,2700	13.05.24	
1.635	2.400	2.128	28 Piquadro	2.010	0,50	-7,92	5	9,61	1,56	7,33	101	0,1483	05.08.24	
1.635	2.400	2.128	28 Piquadro	2.010	0,50	-7,92	5	9,61	1,56	7,33	101	0,1483	05.08.24	
1.635	2.400	2.128	28 Piquadro	2.010	0,50	-7,92	5	9,61	1,56	7,33	101	0,1483	05.08.24	
1.635	2.400	2.128	28 Piquadro	2.010	0,50	-7,92	5	9,61	1,56	7,33	101	0,1483	05.08.24	
1.635	2.400	2.128	28 Piquadro	2.010	0,50	-7,92	5	9,61	1,56	7,33	101	0,1483	05.08.24	
1.635	2.400	2.128	28 Piquadro	2.010	0,50	-7,92	5	9,61	1,56	7,33	101	0,1483	05.08.24	
1.635	2.400	2.128	28 Piquadro	2.010	0,50	-7,92	5	9,61	1,56	7,33	101	0,1483	05.08.24	
1.635	2.400	2.128	28 Piquadro	2.010	0,50	-7,92	5	9,61	1,56	7,33	101	0,1483	05.08.24	
1.635	2.400	2.128	28 Piquadro	2.010	0,50	-7,92	5	9,61	1,56	7,33	101	0,1483	05.08.24	
1.635	2.400	2.128	28 Piquadro	2.010	0,50	-7,92	5	9,61	1,56	7,33	101	0,1483	05.08.24	
1.635	2.400	2.128	28 Piquadro	2.010	0,50	-7,92	5	9,61	1,56	7,33	101	0,1483	05.08.24	
1.635	2.400	2.128	28 Piquadro	2.010	0,50	-7,92	5	9,61	1,56	7,33	101	0,1483	05.08.24	
1.635	2.400	2.128	28 Piquadro	2.010	0,50	-7,92	5	9,61	1,56	7,33	101	0,1483	05.08.24	
1.635	2.400	2.128	28 Piquadro	2.010	0,50	-7,92	5	9,61	1,56	7,33	101	0,1483	05.08.24	
1.635	2.400	2.128	28 Piquadro	2.010	0,50	-7,92	5	9,61	1,56	7,33	101	0,1483	05.08.24	
1.635	2.400	2.128	28 Piquadro	2.010	0,50	-7,92	5	9,61	1,56	7,33	101			

Indici obbligazionari

	Chiusura 02.09	Var.% giorno	Var.% in. anno	Rend. %	Dura- tion
Gerrill Lynch					
Global Gov	573,16	-0,29	—	3,09	7,01
EMU Broad Market	282,83	-0,26	1,02	3,03	6,33
Euro High Yield	372,49	0,05	5,69	6,29	3,14
US High Yield	2410,86	0,04	6,24	7,50	3,90
CitiGroup					
WGBI	566,25	-0,10	1,33	2,62	7,07
WGBI 1-3 Yrs	356,86	0,01	2,62	2,43	1,83
EGBI	222,52	-0,28	0,40	2,22	7,20
EGBI 1-3 Yrs	170,30	-0,04	1,70	1,70	1,87
Eurobog	223,32	-0,25	1,01	2,17	6,63
Giappone	36,222	-0,15	-3,17	1,11	11,39
Gran Bretagna	815,52	-0,29	-1,15	3,14	9,40
Stati Uniti	556,96	0,02	2,66	3,08	6,01
ERIC Corporate	242,80	-0,18	2,31	2,50	4,43
FTSE Eurozone	chiuss. 03.09				
BTP	754,46	0,20	2,70	—	—
CtT	441,49	-0,05	3,20	—	—
CdZ	—	—	—	—	—
BoT	333,33	0,01	2,47	—	—

Titoli di Stato

Scadenza	Codice Isin	Prezzo rif. 03.09	Qtà euro (mgf)	Rend. eff.% lordo	Rend. eff.% netto
Buoni ordinari Tesoro					
13.09.24	IT00055415458	99,920	737	—	—
30.09.24	IT0005589046	99,770	1885	—	—
14.10.24	IT00055677178	99,648	1902	3,31	2,82
14.11.24	IT0005510855	98,371	1334	3,27	2,80
29.11.24	IT0005596538	99,210	909	3,42	2,96
13.12.24	IT0005575482	99,147	10324	3,17	2,73
14.01.25	IT0005580003	98,873	2284	3,18	2,75
31.01.25	IT0005607459	98,643	5194	3,39	2,94
14.02.25	IT0005582868	98,543	3545	3,33	2,89
14.03.25	IT0005586349	98,306	4142	3,31	2,86
14.04.25	IT0005593710	98,112	1862	3,18	2,73
14.05.25	IT0005595605	97,878	1234	3,15	2,70
13.06.25	IT0005589474	97,613	1731	3,38	2,72
14.07.25	IT0005603342	97,397	4008	3,13	2,68
14.08.25	IT0005610297	97,190	15413	3,08	2,67

Scadenza -spread	Codice Isin	Cedola in corso	Prezzo rif. 03.09	Qtà euro (mgf)	Rend. eff.% lordo	Rend. eff.% netto
---------------------	----------------	--------------------	-------------------------	----------------------	-------------------------	-------------------------

Certificati credito Tesoro - 6mEuribor						
15.10.24 +1,10	IT0005252520	2,52	100,167	145	3,43	2,82
15.01.25 +0,85	IT0005359846	2,82	100,755	332	3,46	2,77
15.04.25 +0,95	IT0005115008	2,45	100,657	493	3,41	2,86
15.09.25 +1,05	IT0005331878	2,27	100,530	437	3,50	2,99
15.04.26 +0,50	IT0005428617	2,22	100,550	1055	3,64	3,14
15.10.28 +0,80	IT0005534984	2,37	100,630	719	4,12	3,57
15.04.29 +0,65	IT0005451361	2,29	99,750	843	4,20	3,67
15.10.30 +0,75	IT0005401250	2,24	98,890	1827	4,45	2,91
15.10.31 +1,15	IT0005554982	2,55	100,630	4371	4,55	3,96
15.04.32 +1,05	IT0005594467	2,50	99,680	3728	4,60	4,03

Buoni Tesoro Poliennali						
15.11.2024	IT0005282527	0,73	99,646	4895	3,26	3,07
01.12.2024	IT0005045270	1,25	99,814	8632	3,18	2,88
15.12.2024	IT0005474390	0,98	99,113	19357	3,10	2,10
01.02.2025	IT0005386245	0,18	98,817	8371	3,24	3,20
01.03.2025	IT0004513641	2,50	100,789	5701	3,35	2,73
28.03.2025	IT0005534281	1,70	100,070	9440	3,29	2,84
15.05.2025	IT0005373906	0,73	98,897	2042	3,09	2,90
01.06.2025	IT0005090318	0,75	98,823	3140	3,13	2,94
01.07.2025	IT0005408502	0,93	99,001	3173	3,11	2,87
15.08.2025	IT0005493298	0,60	98,290	3566	3,05	2,85
29.09.2025	IT0005557084	1,80	100,590	8365	3,05	2,59
15.11.2025	IT0005345183	1,25	99,570	3550	2,87	2,55
01.12.2025	IT0005127086	1,00	98,940	2944	2,90	2,64
15.01.2026	IT0005514473	1,75	100,790	2457	2,92	2,47
28.01.2026	IT0005584302	1,60	100,380	997	2,93	2,51
01.02.2026	IT0005413848	0,25	96,760	2616	2,88	2,80
01.03.2026	IT0004644735	2,25	102,360	822	2,89	2,33
01.04.2026	IT0005497147	0,25	95,400	4352	2,91	2,80
15.04.2026	IT0005538597	1,90	101,460	191	2,89	2,41
01.06.2026	IT0005170839	0,80	98,040	1181	2,78	2,58
15.07.2026	IT0005370306	1,05	98,800	1740	2,79	2,52
01.08.2026	IT0005454241	—	94,890	8641	2,78	2,78
28.08.2026	IT0005607269	1,55	100,490	6379	2,86	2,47
15.09.2026	IT0005556011	1,93	102,070	1718	2,81	2,33
01.11.2026	IT0001086567	3,63	109,310	593	2,78	1,92
01.12.2026	IT0005210650	0,63	96,830	485	2,74	2,58
15.01.2027	IT0005390874	0,43	95,730	955	2,75	2,63
15.02.2027	IT0005588045	1,48	100,370	813	2,81	2,43
01.04.2027	IT0005484552	0,55	95,810	2785	2,78	2,64
01.06.2027	IT0005240830	1,10	98,500	2483	2,79	2,50
15.12.2027	IT0005519787	1,93	103,600	2014	3,12	2,65
01.03.2028	IT0005024234	1,75	102,080	2774	3,11	2,67
01.04.2028	IT0005383309	0,68	91,030	611	3,14	2,96
15.06.2028	IT0005542797	1,85	102,590	15377	3,23	2,74
01.08.2028	IT0005407986	0,48	88,700	6410	3,17	2,98
15.11.2028	IT0005561888	2,00	104,100	5365	3,29	2,78
01.12.2028	IT0005413711	0,83	91,110	4556	3,26	3,03
15.02.2029	IT0005580094	1,75	101,250	3957	3,30	2,86
01.04.2029	IT0005422891	0,45	86,220	4470	3,27	3,15
01.05.2029	IT0001444378	3,00	116,360	1642	3,27	2,88
15.07.2029	IT0005595803	1,73	100,730	4802	3,36	2,92
01.08.2029	IT0005436693	0,30	83,560	3303	3,31	3,22
01.12.2029	IT0005449969	0,48	84,910	1302	3,34	3,20
01.03.2030	IT0005094088	0,83	89,900	1587	3,35	3,12
01.06.2030	IT0005446013	0,48	83,650	1406	3,39	3,25
15.12.2030	IT0005494239	1,25	99,540	5032	3,43	3,08
01.02.2031	IT0005256820	2,88	116,410	3499	3,51	2,84
01.05.2031	IT0005518128	2,20	106,800	6483	3,51	2,97
01.09.2031	IT0005240350	1,28	92,100	8040	3,52	3,18
01.11.2031	IT0005540862	2,18	106,270	853	3,57	3,04
01.03.2032	IT0005460948	2,10	100,860	2936	3,61	3,10
01.07.2032	IT0005584856	1,93	101,740	8748	3,67	3,18
01.08.2032	IT0005353157	2,50	111,480	2313	3,64	3,04
01.02.2033	IT0005607970	1,93	101,270	14063	3,73	3,25
01.03.2033	IT0005388801	1,68	97,260	10743	3,76	3,27
01.03.2034	IT0005402117	0,73	78,800	12116	3,77	3,55
01.09.2034	IT0005179091	1,13	85,500	8866	3,80	3,48
01.02.2035	IT0003934657	2,00	102,520	32511	3,77	3,27
01.03.2035	IT0005433195	0,48	71,890	8515	3,83	3,68
01.05.2035	IT0005408710	1,63	92,710	7703	3,93	3,50
01.09.2036	IT0005321325	1,48	89,850	2362	3,93	3,53
01.09.2039	IT0004286666	2,50	111,430	2012	4,01	3,42
01.10.2039	IT0005582421	2,08	101,630	11381	4,04	3,52
01.03.2040	IT0005377152	1,55	89,870	24049	4,02	3,60
01.09.2040	IT0005425569	2,50	111,180	4793	4,08	3,48
01.03.2041	IT0005421703	0,90	73,550	4412	4,05	3,77
01.09.2041	IT0005530032	2,23	104,110	12512	4,18	3,62
01.09.2044	IT0004923998	2,38	108,570	6537	4,16	3,58
01.09.2046	IT0005083057	1,63	87,830	9813	4,13	3,68
01.03.2047	IT0005616288	1,35	79,760	7808	4,12	3,73
01.03.2048	IT0005273013	1,73	89,980	8553	4,16	3,68
01.09.2049	IT0005363111	1,93	95,300	23607	4,19	3,69
01.09.2050	IT0005398046	1,23	73,410	13158	4,17	3,79
01.09.2051	IT0005452523	0,85	61,720	19703	4,08	3,79
01.09.2052	IT0005480980	1,08	67,230	13347	4,18	3,82
01.10.2053	IT0005534411	2,25	105,090	29424	4,31	3,75
01.03.2067	IT0005217390	1,40	73,890	35196	4,14	3,70
01.03.2072	IT0005441883	1,08	61,420	41023	3,99	3,60

15.09.2026	IT0005556011	1,93	102,070	1718	281	2,33
01.11.2026	IT0001086567	3,63	109,310	539	278	1,92
01.12.2026	IT0005210650	0,63	96,830	485	274	5,58
15.03.2027	IT0005390874	0,43	105,730	955	274	2,63
01.06.2027	IT0005400000	0,43	105,730	955	274	2,63
01.04.2027	IT0005484552	0,55	95,910	2785	278	2,64
01.06.2027	IT0005240830	1,10	98,500	2483	279	5,50
01.06.2027	IT0005598904	1,73	101,660	714	286	4,83
15.09.2027	IT0005416570	0,48	94,700	1539	281	2,68
01.11.2027	IT0001174611	3,25	111,090	1973	282	2,05
01.12.2027	IT0005500068	1,33	95,530	2445	282	4,48
01.02.2028	IT0005416570	0,48	94,700	1539	281	2,68
15.03.2028	IT0005433690	0,13	101,200	10507	291	2,87
01.04.2028	IT0005521381	1,70	101,680	4330	292	4,48
01.05.2028	IT0005445306	0,25	91,320	1472	291	2,82
01.06.2028	IT0005433690	0,13	101,200	10507	291	2,87
01.09.2028	IT0004889033	2,38	106,760	1108	296	3,38
01.12.2028	IT0005340929	1,40	99,520	3130	294	5,58
01.08.2029	IT0005566408	2,05	104,410	4681	304	5,51
01.02.2029	IT0005445306	0,25	91,320	1472	291	2,82
15.06.2029	IT0005495731	0,44	98,970	1951	305	2,70
01.07.2029	IT0005584849	1,60	101,270	5601	308	2,66
01.08.2029	IT0005365165	1,10	99,900	8872	304	2,66
01.10.2029	IT0005416570	0,48	94,700	1539	281	2,68
01.02.2030	IT0001785511	2,63	110,460	1120	306	2,43

15.12.2029	IT0005519787	1.93	103,600	204	3.12	2.65
01.03.2030	IT0005042434	1.75	102,080	2774	3.11	2.67
01.04.2030	IT0005033390	0.68	91,030	61	3.14	2.96
01.04.2030	IT000503387	1.85	102,590	317	3.13	2.98
01.08.2030	IT0005458396	2.00	108,050	6610	3.21	3.08
15.11.2030	IT0005561888	2.00	104,100	5365	3.29	3.08
01.12.2030	IT0005541371	0.83	91,110	5566	3.26	2.73
15.02.2031	IT0005580094	1.75	101,250	3957	3.30	2.86
01.04.2031	IT0005452891	0.45	86,220	4470	3.27	3.15
15.05.2031	IT0001444378	3.00	116,360	7437	3.27	2.58
15.07.2031	IT0005598803	1.73	100,730	4802	3.36	2.92

Fondi comuni aperti - Sicav italiane - Lussemburghesi storici[illegible]

Fondi comuni e Sicav estere

	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	
ARMONIZZATI UE																								
Ailis Sicav																								
---	Ailis ESG EMU Gov Bd IG 1-3y-I	02.09	10,206	ODM Bond Dollar Prest.	02.09	7,040	OAS Bond Aggregate EUR R	02.09	95,12	FLE Flexible Equity Strategy RD	02.09	115,79	OPE Emerging Mkt Bd. Primac.	02.09	4,706	OFL Balanced Income A	03.09	12,499	OFL Pimco Income Dis	03.09	100,59	OFL Equilibrium SB	03.09	7,989
---	Ailis ESG EMU Gov Bd IG 3-5y-I	02.09	10,185	ODM Bond Dollar Silv.	02.09	6,928	OAS Bond Aggregate EUR Short T. R	02.09	102,48	FLE Flexible Equity Strategy RL	02.09	194,28	OPE Emerging Mkt Bd. RD	02.09	5,211	OFL Balanced Income B	03.09	13,515	AAS Robeco Gbl Consumer Trends D	03.09	119,40	OFL Equilibrium SBH	03.09	7,577
FLE	Ailis BR Bal. ESG R	02.09	10,859	AEM Emerging Mkts Eq. Pr.	02.09	4,982	OAS Bond Aggregate EUR X	02.09	103,83	FLE Flexible Equity Strategy Z	02.09	220,18	OPE Emerging Mkt Bd. RD	02.09	4,449	OFL Balanced Income D	03.09	9,500	FLE Euro Coup Strat C. LA	03.09	5,812	FLE Euro Coup Strat C. LA	03.09	5,812
FLE	Ailis BR Bal. ESG S	02.09	10,508	AEM Emerging Mkts Eq. Sil.	02.09	6,521	OAS Bond Aggregate EUR Z	02.09	100,78	FLE Flexible Europe Strategy R	02.09	110,43	OPE Emerging Mkt Bd. U	02.09	5,201	OFL Bond Income A	03.09	9,572	FLE Euro Coup Strat C. LB	03.09	4,629	FLE Euro Coup Strat C. LB	03.09	4,629
FLE	Ailis BR Bal. ESG S	02.09	10,508	AEM Emerging Mkts Eq. Sil.	02.09	6,037	OPE Bond Aggregate RMB R	02.09	126,81	FLE Flexible Multistrategy R	02.09	98,66	AEM Emerging Mkts Eq. Pr.	02.09	5,114	OFL Bond Income D	03.09	8,106	AES Tysons Global Convertible	03.09	90,76	FLE Euro Coup Strat C. LHB	03.09	4,562
FLE	Ailis BR Multi A. Inc. R	20.06	10,498	AEU Europe Eq. (7)	02.09	11,994	OPE Bond Aggregate RMB RH	02.09	106,04	FLE Flexible Multistrategy RD	02.09	98,80	AEM Emerging Mkts Eq. R	02.09	6,324	AMM ClearBridge US Equity A	---	---	BBI USBS Asia Balanced D. acc.	03.09	102,47	FLE Euro Coup Strat C. SB	03.09	11,353
FLE	Ailis BR Multi A. Inc. S	20.06	9,497	OEM Euro Gov. Bd. (7)	02.09	4,809	OPE Bond Aggregate RMB UZ	02.09	118,55	FLE Flexible Multistrategy Z	02.09	107,69	AEM Emerging Mkts Eq. U	02.09	6,684	AMM ClearBridge US Equity B	---	---	BBI USBS Asia Balanced D. acc.	03.09	96,90	FLE Euro Coup Strat C. SB	03.09	9,055
OFL	Ailis Brand. GL IM. B. Opt. I	02.09	8,779	AEU Europe Eq. (7)	02.09	19,094	OPE Bond Aggregate RMB UZ	02.09	118,55	FLE Flexible US Strategy R	30.08	108,960	AEM Emerging Mkt Eq. A	03.09	10,355	OAS Ver Capital Short Term	03.09	129,24	OBS USD Govies Short Term D	03.09	112,35	FLE Euro Coup Strat C. SHA	03.09	11,176
OFL	Ailis Brand. GL IM. B. Opt. R	02.09	8,585	AEU Europe Eq. (7)	02.09	13,019	OPE Bond Aggregate RMB XH	02.09	105,52	FLE Flexible US Strategy Z	30.08	148,87	AEM Emerging Mkt Eq. B	03.09	10,355	OPE Vontobel Emerging Markets Debt	03.09	118,88	OEM Euro Fixed Income LA	03.09	4,603	OEM Euro Fixed Income LA	03.09	4,603
OFL	Ailis Brand. GL IM. B. Opt. S	02.09	8,360	AEU Europe Eq. (7)	02.09	10,809	OPE Bond Aggregate RMB ZH	02.09	134,50	OFL Global Multi Credit R	02.09	97,06	AEM Emerging Mkt Eq. C	03.09	10,355	OFL Vontobel Gbl Active Bd D	03.09	98,01	OEM Euro Fixed Income SA	03.09	6,023	OEM Euro Fixed Income SA	03.09	6,023
AAS	Ailis Fidelity Flex. Low Vol. R	02.09	12,832	OIG Global Bd (7)	02.09	6,016	OPE Bond Aggregate RMB ZH	02.09	111,38	OFL Global Multi Credit Z	02.09	102,81	BAZ Equity Income ESG A	03.09	17,130	AIN Vontobel Gbl Equity	03.09	107,88	OEM Euro Fixed Income SB	03.09	8,866	OEM Euro Fixed Income SB	03.09	8,866
AAS	Ailis Fidelity Flex. Low Vol. S	02.09	12,186	OIG Global Bd Pres.	02.09	6,698	OPE Bond Aggregate RMB ZH	02.09	109,46	FLE Inflation Strategy R	02.09	106,38	BAZ Equity Income ESG B	03.09	17,130	---	---	---	---	---	---	---	---	
FLE	Ailis FT Em. Bal. R	02.09	10,200	OIG Global Bd Silv.	02.09	6,698	OFL Bond Corporate EUR R	02.09	98,08	FLE Inflation Strategy Z	02.09	101,61	BAZ Equity Income ESG C	03.09	9,428	---	---	---	---	---	---	---	---	
FLE	Ailis FT Em. Bal. S	02.09	9,539	AIN Global Eq. Value (7)	02.09	19,952	OFL Bond Corporate EUR R	02.09	91,37	OAS Securitized Bond E	02.09	107,39	BAZ Equity Income ESG D	03.09	9,428	FLE KIS - European Long/Short C	02.09	125,67	FLE KIS - European Long/Short C	02.09	125,67	FLE KIS - European Long/Short C	02.09	125,67
FLE	Ailis GL Eq. Mkt. Neutral (7)	02.09	11,761	AIN Global Eq. Value Pres.	02.09	12,611	OFL Bond Corporate EUR X	02.09	104,35	OAS Securitized Bond X	02.09	110,19	FLE KIS - European Long/Short P	02.09	11,039	FLE KIS - European Long/Short P	02.09	11,039	FLE KIS - European Long/Short P	02.09	11,039	FLE KIS - European Long/Short P	02.09	11,039
FLE	Ailis Invesco Inc. R	02.09	12,250	AIN Global Eq. Value Pres.	02.09	14,019	OFL Bond Corporate EUR Z	02.09	134,59	OAS Securitized Bond Z	02.09	111,35	FLE KIS - European Long/Short Y	02.09	11,039	FLE KIS - European Long/Short Y	02.09	11,039	FLE KIS - European Long/Short Y	02.09	11,039	FLE KIS - European Long/Short Y	02.09	11,039
FLE	Ailis Invesco Inc. S	02.09	11,110	OEC Hybrid Bd I	02.09	6,133	OPE Bond Emerging Mkts Ls.Cur.R	02.09	104,14	FLE SIJ Flexible Global Macro Z	02.09	101,12	FLE KIS - Financial I. C	02.09	125,15	FLE KIS - Financial I. C	02.09	125,15	FLE KIS - Financial I. C	02.09	125,15	FLE KIS - Financial I. C	02.09	125,15
FLE	Ailis Janus Gl. Act. Opp. R	02.09	10,716	OIG International Bd I	02.09	4,648	OPE Bond Emerging Mkts Ls.Cur.Z	02.09	100,65	FLE Sustainable Multiasset R	02.09	98,87	OEM Euro Corp. Bond R	02.09	4,536	OEM Euro Govern. Bd B	03.09	10,059	AE Mediocredito C. Bd Euro (6,7)	03.09	127,19	AE Mediocredito C. Bd Euro (6,7)	03.09	127,19
FLE	Ailis Janus Gl. Act. Opp. S	02.09	10,412	OBI Italian Bond I	02.09	4,901	OPE Bond Emerging Mkts R	02.09	380,17	---	---	---	OEM Euro Corp. Bond U	02.09	4,536	OEM Euro Short Term Gov. Bond A	03.09	11,599	OAS KIS - Financial I. (7)	02.09	125,95	AIN Mediocredito Pr. Eq. Str. C	03.09	361,69
FLE	Ailis JPM Flex. All. A	02.09	9,820	OBI Italian Bond Silv.	02.09	4,537	OPE Bond Emerging Mkts ROH	02.09	87,13	APS Equity China Smart Vol. R	02.09	93,38	OEC Euro Corp. Bd. HiPo R	02.09	4,708	OEM Euro Short Term Gov. Bond B	03.09	12,242	OAS KIS - Financial I. (7)	02.09	117,70	AIN Mediocredito Pr. Eq. Str. C	03.09	361,69
FLE	Ailis JPM Flex. All. S	02.09	17,020	AIT Italian SmallMid Eq. I	02.09	13,100	OPE Bond Emerging Mkts XH	02.09	71,68	APS Equity China Smart Vol. Z	02.09	112,42	OEM Euro Corp. Bd. HiPo U	02.09	5,489	OEM Euro Sust. Corp. Bd ESG A	03.09	10,383	OAS KIS - Financial Income C	02.09	131,89	AIN Mediocredito Pr. Eq. Str. C	03.09	361,69
FLE	Ailis JPM Flex. All. S	02.09	9,153	AIT Italian SmallMid Eq. Silv.	02.09	14,689	OPE Bond Emerging Mkts ZH	02.09	93,25	AEM Equity Em.Mkts Sm. Vol. R	02.09	203,24	OEM Euro Fixed Income Primac.	02.09	9,970	OEM Euro Sust. Corp. Bd ESG B	03.09	10,383	OAS KIS - Financial Income C	02.09	131,89	AIN Mediocredito Pr. Eq. Str. C	03.09	361,69
FLE	Ailis JPM ST. In. Alloc. R	02.09	10,161	FLE Italy Class I	02.09	7,464	OPE Bond Emerging Mkts ZH	02.09	93,25	AEM Equity Em.Mkts Sm. Vol. Z	02.09	251,60	OEM Euro Fixed Income Primac.	02.09	9,970	OEM Euro Sust. Corp. Bd ESG C	03.09	10,383	OAS KIS - Financial Income C	02.09	131,89	AIN Mediocredito Pr. Eq. Str. C	03.09	361,69
FLE	Ailis JPM ST. In. Alloc. S	02.09	9,907	FLE Italy Class IP	02.09	7,432	OAS Bond Euro High Yield R	02.09	119,48	AIT Equity Italy Smart Vol. (7)	02.09	155,23	OEM Euro Fixed Income Primac.	02.09	9,970	OEM Euro Sust. Corp. Bd ESG D	03.09	10,383	OAS KIS - Financial Income C	02.09	131,89	AIN Mediocredito Pr. Eq. Str. C	03.09	361,69
FLE	Ailis MAG Multi-Asset ESG R	02.09	10,279	FLE Italy Class R	02.09	7,246	OAS Bond Euro High Yield Z	02.09	119,48	AIT Equity Italy Smart Vol. (7)	02.09	155,23	OEM Euro Fixed Income Primac.	02.09	9,970	OEM Euro Sust. Corp. Bd ESG E	03.09	10,383	OAS KIS - Financial Income C	02.09	131,89	AIN Mediocredito Pr. Eq. Str. C	03.09	361,69
FLE	Ailis MAG Multi-Asset ESG S	02.09	9,615	MAE Liquidity A	02.09	6,337	OAS Bond High Yield R	02.09	245,14	AEM Equity World Smart Vol. R	02.09	150,20	OEM Euro Fixed Income Primac.	02.09	9,970	OEM Euro Sust. Corp. Bd ESG F	03.09	10,383	OAS KIS - Financial Income C	02.09	131,89	AIN Mediocredito Pr. Eq. Str. C	03.09	361,69
FLE	Ailis MAN M.A. R	13.10	9,637	MAE Liquidity B	02.09	5,575	OAS Bond High Yield Z	02.09	96,06	AEM Equity World Smart Vol. Z	02.09	150,20	OEM Euro Fixed Income Primac.	02.09	9,970	OEM Euro Sust. Corp. Bd ESG G	03.09	10,383	OAS KIS - Financial Income C	02.09	131,89	AIN Mediocredito Pr. Eq. Str. C	03.09	361,69
FLE	Ailis MAN M.A. S	13.10	9,127	MAE Liquidity Silv.	02.09	5,019	OAS Bond High Yield R	02.09	96,06	AEM Equity World Smart Vol. Z	02.09	150,20	OEM Euro Fixed Income Primac.	02.09	9,970	OEM Euro Sust. Corp. Bd ESG H	03.09	10,383	OAS KIS - Financial Income C	02.09	131,89	AIN Mediocredito Pr. Eq. Str. C	03.09	361,69
FLE	Ailis MAN M.C. R	02.09	9,700	OEM Medium Term Bond (7)	02.09	6,667	OAS Bond High Yield Z	02.09	96,06	AEM Equity World Smart Vol. Z	02.09	150,20	OEM Euro Fixed Income Primac.	02.02										

Fondi comuni e Sicav estere

Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €
BOB Multi Asset Opportunity A	02.09	109,57	Global Bond C	02.09	15,73
BOB Multi Asset Opportunity (7)	02.09	113,86	Global Bond D	02.09	13,38
BBI PIR Bil. Sistema Italia A	02.09	103,58	Global Bond R	02.09	15,25
BBI PIR Bil. Sistema Italia (7)	02.09	108,13	Global Equity C	02.09	19,11
FLE Total Return Flexible A	02.09	135,78	Global Equity R	02.09	18,22
FLE VolActive A	02.09	92,03	Pacific Equity C	02.09	12,68
FLE VolActive (7)	02.09	103,20	Pacific Equity R	02.09	12,03

ALTRI ARMONIZZATI UE

8a+ Sicav

8a+ Sicav Eiger (7)	02.09	140,390
8a+ Sicav Eiger R	02.09	162,170
8a+ Sicav Etica R	02.09	98,750

BASE INVESTMENTS SICAV



4, rue Robert Stumpel L-2557, Luxembourg
www.basesicav.lu

Bonds Value Eur	30.08	214,42
Flexibls Low Risk Exp.	30.08	154,17
Global Fixed Inc. Eur	30.08	102,46
Low Duration Eur	30.08	113,48
Macro Dynamic Eur	30.08	86,77
Multi Asset Capital Appr. Eur	30.08	86,77
Sempione Smart Eq. Eur	30.08	103,48

CB-Accent Lux Sicav

Corner Banca SA Lugano 004191.8005111		
AccrossGen Global Equity Chf Hdg 802.09	112,08	
AccrossGen Global Equity Eur Hdg 802.09	112,09	
AccrossGen Global Equity Fund Usd 802.09	126,46	
BlueSpace Fund Eur Hdg (7)	02.09	124,13
BlueSpace Fund Usd D	02.09	127,44
Bluestar Dynamic A	02.09	115,63
Bluestar Dynamic Chf Hdg B	02.09	108,38
Bluestar Gbl T Abs Alloc A EUR	02.09	103,08
Bluestar Gbl T Abs Alloc B EUR	02.09	101,39
Bluestar Gbl T Abs Alloc Chf Hdg B	—	

Bond Euro A	02.09	163,49
Bond Euro B	02.09	161,97
Darwin Selection A	02.09	89,51
Erasmus Fund A	02.09	112,24
Erasmus Fund B	02.09	111,07
European Equity A	02.09	140,07
European Equity B	02.09	138,72
Explorer Equity A	02.09	129,75
Explorer Equity B	02.09	124,01
Far East Equity Eur Hdg A	02.09	145,11
Far East Equity Eur Hdg B	02.09	153,50
Far East Equity(S) A	02.09	272,83
Far East Equity(S) B	02.09	269,90

Global Economy B	02.09	94,53
Multi Income A	02.09	110,17
Multi Income B Chf Hdg	02.09	108,60
New World A	02.09	65,65
Strategic Diversified Eur A	02.09	97,68
Strategic Diversified Eur B	02.09	131,62
Swan Flexible A	02.09	102,18
Swan Flexible B	02.09	95,28

Swan Short-Term HY Eur A	02.09	141,56
Swan Short-Term HY Eur B	02.09	140,79
Swan Ultra ST Bond Chf Hdg A	02.09	115,57
Swan Ultra ST Bond Chf Hdg B	02.09	115,14
Swan Ultra ST Bond Eur A	02.09	130,78
Swan Ultra ST Bond Eur B	02.09	129,55
Swan Ultra ST Bond Usd Hdg A	02.09	142,15
Swan Ultra ST Bond Usd Hdg B	02.09	142,13
Swiss Equity Chf B	02.09	219,38

Swissness Equity Chf B	02.09	93,14
World Selection B	02.09	87,40
Generali Investments Luxembourg S.A.	—	
GP & G Fund Dinamico	02.09	149,99
GP & G Fund Multistrategy	02.09	130,22
GP & G Fund Pianeta	02.09	108,50
GP & G Fund Valore	02.09	122,58

Julius Baer Zurigo		
Artemedie C1	30.08	145,12
Lyra B1	02.09	133,86
Lyra C1	02.09	141,91

NEF		
Emerging Mkt Bond C	02.09	25,60
Emerging Mkt Bond D	02.09	20,13
Emerging Mkt Bond R	02.09	24,49
Emerging Mkt Equity C	02.09	46,73
Ethical Balanced Cons.C	02.09	11,42
Ethical Balanced Cons.D	02.09	10,07
Ethical Balanced Cons.R	02.09	10,89
Ethical Balanced Dynamic C	02.09	12,51
Ethical Balanced Dynamic D	02.09	10,66

Ethical Balanced Dynamic R	02.09	11,82
Ethical Bond Euro C	02.09	16,87
Ethical Bond Euro D	02.09	15,63
Ethical Bond Euro R	02.09	16,76
Ethical Corporate Bond Euro C	02.09	15,83
Ethical Corporate Bond Euro D	02.09	14,07
Ethical Corporate Bond Euro R	02.09	15,41
Ethical Global Trends SDG C	02.09	14,91
Ethical Global Trends SDG D	02.09	13,82

Ethical Global Trends SDG R	02.09	14,28
Ethical Short Term Bond Euro C	02.09	13,81
Ethical Short Term Bond Euro D	02.09	12,90
Ethical Short Term Bond Euro R	02.09	13,53
Euro Equity C	02.09	25,82
Euro Equity R	02.09	24,47

Generali Investments Luxembourg S.A.	—	
GP & G Fund Dinamico	02.09	149,99
GP & G Fund Multistrategy	02.09	130,22
GP & G Fund Pianeta	02.09	108,50
GP & G Fund Valore	02.09	122,58

Julius Baer Zurigo		
Artemedie C1	30.08	145,12
Lyra B1	02.09	133,86
Lyra C1	02.09	141,91

NEF		
Emerging Mkt Bond C	02.09	25,60
Emerging Mkt Bond D	02.09	20,13
Emerging Mkt Bond R	02.09	24,49
Emerging Mkt Equity C	02.09	46,73
Ethical Balanced Cons.C	02.09	11,42
Ethical Balanced Cons.D	02.09	10,07
Ethical Balanced Cons.R	02.09	10,89
Ethical Balanced Dynamic C	02.09	12,51
Ethical Balanced Dynamic D	02.09	10,66

Ethical Balanced Dynamic R	02.09	11,82
Ethical Bond Euro C	02.09	16,87
Ethical Bond Euro D	02.09	15,63
Ethical Bond Euro R	02.09	16,76
Ethical Corporate Bond Euro C	02.09	15,83
Ethical Corporate Bond Euro D	02.09	14,07
Ethical Corporate Bond Euro R	02.09	15,41
Ethical Global Trends SDG C	02.09	14,91
Ethical Global Trends SDG D	02.09	13,82

Ethical Global Trends SDG R	02.09	14,28
Ethical Short Term Bond Euro C	02.09	13,81
Ethical Short Term Bond Euro D	02.09	12,90
Ethical Short Term Bond Euro R	02.09	13,53
Euro Equity C	02.09	25,82
Euro Equity R	02.09	24,47

Generali Investments Luxembourg S.A.	—	
GP & G Fund Dinamico	02.09	149,99
GP & G Fund Multistrategy	02.09	130,22
GP & G Fund Pianeta	02.09	108,50
GP & G Fund Valore	02.09	122,58

Julius Baer Zurigo		
Artemedie C1	30.08	145,12
Lyra B1	02.09	133,86
Lyra C1	02.09	141,91

NEF		
Emerging Mkt Bond C	02.09	25,60
Emerging Mkt Bond D	02.09	20,13
Emerging Mkt Bond R	02.09	24,49
Emerging Mkt Equity C	02.09	46,73
Ethical Balanced Cons.C	02.09	11,42
Ethical Balanced Cons.D	02.09	10,07
Ethical Balanced Cons.R	02.09	10,89
Ethical Balanced Dynamic C	02.09	12,51
Ethical Balanced Dynamic D	02.09	10,66

Ethical Balanced Dynamic R	02.09	11,82
Ethical Bond Euro C	02.09	16,87
Ethical Bond Euro D	02.09	15,63
Ethical Bond Euro R	02.09	16,76
Ethical Corporate Bond Euro C	02.09	15,83
Ethical Corporate Bond Euro D	02.09	14,07
Ethical Corporate Bond Euro R	02.09	15,41
Ethical Global Trends SDG C	02.09	14,91
Ethical Global Trends SDG D	02.09	13,82

Ethical Global Trends SDG R	02.09	14,28
Ethical Short Term Bond Euro C	02.09	13,81
Ethical Short Term Bond Euro D	02.09	12,90
Ethical Short Term Bond Euro R	02.09	13,53
Euro Equity C	02.09	25,82
Euro Equity R	02.09	24,47

Generali Investments Luxembourg S.A.	—	
GP & G Fund Dinamico	02.09	149,99
GP & G Fund Multistrategy	02.09	130,22
GP & G Fund Pianeta	02.09	108,50
GP & G Fund Valore	02.09	122,58

Julius Baer Zurigo		
Artemedie C1	30.08	145,12
Lyra B1	02.09	133,86
Lyra C1	02.09	141,91

NEF		
Emerging Mkt Bond C	02.09	25,60
Emerging Mkt Bond D	02.09	20,13
Emerging Mkt Bond R	02.09	24,49
Emerging Mkt Equity C	02.09	46,73
Ethical Balanced Cons.C	02.09	11,42
Ethical Balanced Cons.D	02.09	10,07
Ethical Balanced Cons.R	02.09	10,89
Ethical Balanced Dynamic C	02.09	12,51
Ethical Balanced Dynamic D	02.09	10,66

Ethical Balanced Dynamic R	02.09	11,82
Ethical Bond Euro C	02.09	16,87
Ethical Bond Euro D	02.09	15,63
Ethical Bond Euro R	02.09	16,76
Ethical Corporate Bond Euro C	02.09	15,83
Ethical Corporate Bond Euro D	02.09	14,07
Ethical Corporate Bond Euro R	02.09	15,41
Ethical Global Trends SDG C	02.09	14,91
Ethical Global Trends SDG D	02.09	13,82

Ethical Global Trends SDG R	02.09	14,28
Ethical Short Term Bond Euro C	02.09	13,81
Ethical Short Term Bond Euro D	02.09	12,90
Ethical Short Term Bond Euro R	02.09	13,53
Euro Equity C	02.09	25,82
Euro Equity R	02.09	24,47

Generali Investments Luxembourg S.A.	—	
GP & G Fund Dinamico	02.09	149,99
GP & G Fund Multistrategy	02.09	130,22
GP & G Fund Pianeta	02.09	108,50
GP & G Fund Valore	02.09	122,58

Julius Baer Zurigo		
Artemedie C1	30.08	145,12
Lyra B1	02.09	133,86
Lyra C1	02.09	141,91

NEF		
Emerging Mkt Bond C	02.09	25,60
Emerging Mkt Bond D	02.09	20,13
Emerging Mkt Bond R	02.09	24,49
Emerging Mkt Equity C	02.09	46,73
Ethical Balanced Cons.C	02.09	11,42
Ethical Balanced Cons.D	02.09	10,07
Ethical Balanced Cons.R	02.09	10,89
Ethical Balanced Dynamic C	02.09	12,51
Ethical Balanced Dynamic D	02.09	10,66

Ethical Balanced Dynamic R	02.09	11,82
Ethical Bond Euro C	02.09	16,87
Ethical Bond Euro D	02.09	15,63
Ethical Bond Euro R	02.09	16,76
Ethical Corporate Bond Euro C	02.09	15,83
Ethical Corporate Bond Euro D	02.09	14,07
Ethical Corporate Bond Euro R	02.09	15,41
Ethical Global Trends SDG C	02.09	14,91
Ethical Global Trends SDG D	02.09	13,82

Ethical Global Trends SDG R	02.09	14,28
Ethical Short Term Bond Euro C	02.09	13,81
Ethical Short Term Bond Euro D	02.09	12,90
Ethical Short Term Bond Euro R	02.09	13,53
Euro Equity C	02.09	25,82
Euro Equity R	02.09	24,47

Generali Investments Luxembourg S.A.	—	
GP & G Fund Dinamico	02.09	149,99
GP & G Fund Multistrategy	02.09	130,22
GP & G Fund Pianeta	02.09	108,50
GP & G Fund Valore	02.09	122,58

Julius Baer Zurigo		
Artemedie C1	30.08	145,12
Lyra B1	02.09	133,86
Lyra C1	02.09	141,91

NEF		
Emerging Mkt Bond C	02.09	25,60
Emerging Mkt Bond D	02.09	20,13
Emerging Mkt Bond R	02.09	24,49
Emerging Mkt Equity C	02.09	46,73
Ethical Balanced Cons.C	02.09	11,42
Ethical Balanced Cons.D	02.09	10,07
Ethical Balanced Cons.R	02.09	10,89
Ethical Balanced Dynamic C	02.09	12,51
Ethical Balanced Dynamic D	02.09	10,66

Ethical Balanced Dynamic R	02.09	11,82
Ethical Bond Euro C	02.09	16,87
Ethical Bond Euro D	02.09	15,63
Ethical Bond Euro R	02.09	16,76
Ethical Corporate Bond Euro C	02.09	15,83
Ethical Corporate Bond Euro D	02.09	14,07
Ethical Corporate Bond Euro R	02.09	15,41
Ethical Global Trends SDG C	02.09	14,91
Ethical Global Trends SDG D	02.09	13,82

Ethical Global Trends SDG R	02.09	14,28
Ethical Short Term Bond Euro C	02.09	13,81
Ethical Short Term Bond Euro D	02.09	12,90
Ethical Short Term Bond Euro R	02.09	13,53
Euro Equity C	02.09	25,82
Euro Equity R	02.09	24,47

Generali Investments Luxembourg S.A.	—	
GP & G Fund Dinamico	02.09	149,99
GP & G Fund Multistrategy	02.09	130,22
GP & G Fund Pianeta	02.09	108,50
GP & G Fund Valore	02.09	122,58

Julius Baer Zurigo		
Artemedie C1	30.08	145,12
Lyra B1	02.09	133,86
Lyra C1	02.09	141,91

NEF		
Emerging Mkt Bond C	02.09	25,60
Emerging Mkt Bond D	02.09	20,13
Emerging Mkt Bond R	02.09	24,49
Emerging Mkt Equity C	02.09	46,73
Ethical Balanced Cons.C	02.09	11,42
Ethical Balanced Cons.D	02.09	10,07
Ethical Balanced Cons.R	02.09	10,89



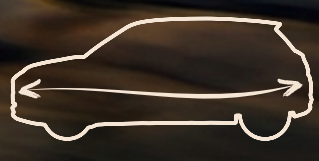
NUOVA
SWIFT
HYBRID
TUTTO DI SERIE, SENZA SORPRESE.



A 15.900€*.

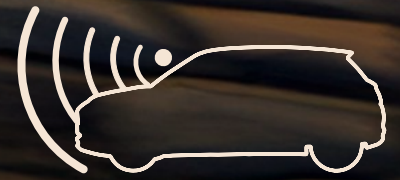
TECNOLOGIA DA INCENTIVI. **FINO A 6.600€ DI VANTAGGI****

AGILITÀ



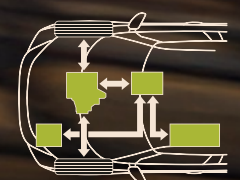
3,86 METRI

CONTROLLO



SICUREZZA ATTIVA

POTENZA



TECNOLOGIA HYBRID

VERSATILITÀ



4X4 ALLGRIP

*Swift Hybrid 1.2 TOP 2WD Arancione Amsterdam: consumo ciclo combinato: 4,4 l/100km (WLTP). Emissioni di CO₂: 99 g/km Prezzo di listino chiavi in mano 22.500€, prezzo promozionale 15.900€.
**Esempio 6.600€ di vantaggi su gamma Swift Hybrid così calcolati: ecoincentivo statale con rottamazione di un autoveicolo Euro 0,1,2 per persone fisiche pari a 3.000€ ai sensi del DPCM del 20.05.2024 pubb. in G.U. n.121 del 25.05.2024 salvo esaurimento fondi e contributo Suzuki di 3.600€ presso i concessionari aderenti. Verifica sempre sui siti ufficiali delle autorità competenti la disponibilità dei fondi e il possesso dei requisiti per accedervi. L'offerta è applicabile a tutti i contratti stipulati fino a fine mese. Tutti i dettagli sui vantaggi e le promozioni applicabili ai singoli modelli e la loro disponibilità sono disponibili presso le Concessionarie o sul sito suzuki.it. Le immagini delle vetture sono puramente indicative.

